



UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA

ACUERDO NO. **019** DE 2011
(**30 JUN. 2011**)

Por el cual se aprueban los Estados Financieros de la UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA a 31 de diciembre de 2010.

EL CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO de la UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA, en uso de sus atribuciones legales y en especial las que le confiere El Estatuto General - Acuerdo 011 del 10 de abril de 2000.

CONSIDERANDO:

Que el Rector, presentó a consideración del CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO los Estados Financieros de la Universidad a 31 de diciembre de 2010; elaborados por la División Financiera conforme con las disposiciones legales que rigen la materia.

Que el Estatuto General, Acuerdo 011 del 10 de abril de 2000, artículo 17, literal v, consagra como función del CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO: "Examinar y aprobar periódicamente los Estados Financieros de la Universidad".

Que una vez analizados los Estados Financieros, se considera procedente su aprobación.

Que en mérito de lo expuesto el Consejo Superior Universitario.

ACUERDA:

ARTICULO PRIMERO. APROBAR los Estados Financieros de la UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA a 31 de diciembre de 2010, los cuales con sus respectivos anexos hacen parte integral del presente acuerdo.

ARTICULO SEGUNDO. El presente acuerdo rige a partir de la fecha de su expedición

COMUNÍQUESE Y CUMPLASE

Expedido en Bogotá, D.C., a los **30 JUN. 2011**

LA PRESIDENTA DEL CONSEJO (E)


MARTHA LUCÍA HINCAPIÉ DE LOS RÍOS

LA SECRETARIA DEL CONSEJO,


CARMEN ELIANA CARO NOCUA


Edmundo Góngora



UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA
65 Años

ESTADOS FINANCIEROS AÑO 2010

Bogotá, D.C., Junio de 2011



UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA
BALANCE GENERAL A
(Cifras en miles de pesos)

ACTIVO	DICIEMBRE 2010	PASIVO	DICIEMBRE 2010
	\$		\$
CORRIENTE	25.115.919	CORRIENTE	2.328.534
Efectivo	1.057.946	Depósitos y exigibilidades	0
Inversiones	20.765.237	Deuda pública	0
Deudores	2.566.820	Cuentas por pagar	131.483
Otros activos	725.916	Obligaciones laborales	401.776
		Pasivos estimados	0
		Otros pasivos	1.795.275
NO CORRIENTE	16.013.015	NO CORRIENTE	0
Inversiones	15.382	Deuda pública	0
Rentas por cobrar	0	Obligaciones financieras	0
Deudores	0	Cuentas por pagar	0
Propiedades, planta y equipo	8.198.719	Obligaciones laborales	0
Bienes de beneficio y uso público	0	Bonos y títulos emitidos	0
Recursos naturales y del ambiente	0	Pasivos estimados	0
Otros activos	7.798.914	Otros pasivos	0
		PATRIMONIO	38.800.400
		Hacienda pública	0
		Patrimonio institucional	38.800.400
TOTAL ACTIVO	41.128.934	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	41.128.934
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	0	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	0
Cuentas de orden deudoras	0	Responsabilidades contingentes	1.179.569
Deudoras de control	21.232.899	Acreedoras de control	2.435
Deudoras por contra (cr)	-21.232.899	Acreedoras por contra (db)	-1.182.004

Original firmado por:

MIGUEL AUGUSTO GARCÍA BUSTAMANTE
Representante Legal

GABRIEL HERNANDO PINZÓN GUTIÉRREZ
Jefe División Financiera

RUTH NANCY GARCIA ESGUERRA
Contadora (E)
T.P. 39.517-T



UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA
ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA Y SOCIAL A
(Cifras en miles de pesos)

DICIEMBRE 2010

INGRESOS OPERACIONALES

Venta de servicios
 Transferencias
 Operaciones Interinstitucionales (Recibidas)

25.690.852

9.885.503

15.779.574

25.775

COSTO DE VENTAS

Costo de ventas de servicios

14.946.821

14.946.821

GASTOS OPERACIONALES

De administración
 Provisiones, agotamiento, depreciaciones y amortización
 Gasto Público Social

9.577.963

392.734

1.803

9.183.426

EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL

1.166.068

OTROS INGRESOS

Otros ingresos

1.733.106

1.733.106

OTROS GASTOS

Otros gastos

36.187

36.187

EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO

2.862.987

Original firmado por:

MIGUEL AUGUSTO GARCÍA BUSTAMANTE
 Representante Legal

GABRIEL HERNANDO PINZÓN GUTIÉRREZ
 Jefe División Financiera

RUTH NANCY GARCIA ESGUERRA
 Contadora (E)
 T.P.39.517-T



UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA
65 Años

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AÑO 2010

Bogotá, D.C., Junio de 2011



UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA
65 Años

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DE 2010

NOTAS DE CARÁCTER GENERAL

NATURALEZA JURÍDICA, FUNCIÓN SOCIAL Y ACTIVIDADES QUE DESARROLLA

La UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA, creada por la Ley 48 de 1945, con domicilio en Bogotá, D.C., es un Ente Universitario Autónomo del Orden Nacional con régimen especial, personería jurídica, autonomía académica, administrativa y financiera, en los términos de la Constitución y la Ley, con patrimonio independiente, vinculada al Ministerio de Educación Nacional en lo que se refiere a políticas y a la planeación del sector educativo de acuerdo con el artículo 57 de la Ley 30 de 1992, reconocida como Universidad Pública por la resolución 828 del 13 de marzo de 1996 del Ministerio de Educación Nacional.

FUNDAMENTOS FILOSÓFICOS DE LA UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA

MISIÓN

Ofrecer diversas oportunidades de formación en educación superior a través de procesos académicos tendientes a fortalecer los valores humanos, patrios y ciudadanos: justicia, mística, lealtad, honestidad, responsabilidad, respeto, solidaridad y paz, entre otros.

Mediante el desarrollo de las actividades docentes e investigativas con proyección social, se aspira a un continuo perfeccionamiento personal, profesional y colectivo, orientado hacia la formación integral de profesionales con decidida voluntad de servicio a la comunidad, capaces de generar dinámicas culturales, científicas y tecnológicas que promuevan la dignidad de las personas, las implicaciones éticas del conocimiento y el compromiso con el mejoramiento del medio ambiente y exigencias del entorno social para elevar la calidad de vida del ser humano.

VISIÓN

Desde nuestra tradición de seriedad, calidad y eficiencia soñamos la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca del siglo XXI como universidad pública líder en la búsqueda permanente de la excelencia personal, profesional y colectiva y en la construcción de referentes culturales para el desarrollo del país, a través de diversas modalidades de educación superior, metodologías y jornadas adecuadas a las expectativas del usuario y en relación directa con imperativos axiológicos y necesidades sociales, científicas y educativas

POLÍTICA DE CALIDAD

La Universidad asume el compromiso de mejorar continuamente la eficacia, eficiencia y efectividad de sus procesos misionales: formación, investigación y proyección social, al igual que, los estratégicos, de apoyo y evaluación.

Lo anterior busca satisfacer con calidad, ética y excelencia, las necesidades de los miembros de la comunidad, sociedad, el Estado, sector productivo y los estudiantes, contribuyendo a la preservación del medio ambiente y al logro de las metas estatales de la educación superior

OBJETIVOS DE CALIDAD

- Fortalecer la función formativa
- Fortalecer la función investigativa
- Fortalecer la proyección social
- Fortalecer la gestión administrativa y financiera
- Fortalecer el bienestar institucional universitario
- Fortalecer la proyección institucional

VALORES Y PRINCIPIOS INSTITUCIONALES

- Calidad
- Transparencia
- Ética profesional
- Vocación de servicio al usuario
- Identidad con la Universidad
- Responsabilidad social
- Compromiso
- Respeto
- Responsabilidad
- Sentido de pertenencia
- Solidaridad
- Tolerancia

ÓRGANOS DE DIRECCIÓN Y DIRECTIVOS

Dirigen la Universidad el *CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO*, el *RECTOR* y el *CONSEJO ACADÉMICO*.

El *CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO* es el máximo órgano de dirección y gobierno y a 31 de Diciembre de 2010 está conformado así:

- El Ministro de Educación Nacional o su delegado, quien lo preside:
Dr. JORGE ALBERTO BOHORQUEZ CASTRO
- El representante del Presidente de la República:
Dra. MARTHA LUCÍA HINCAPIE DE LOS RIOS
- El representante del Gobernador de Cundinamarca o su delegado:
Dr. ÁLVARO DÍAZ GARAVITO
- Representante de las Directivas Académicas:
Dr. CARLOS ALBERTO CORRALES MEDINA
- Representante de los Docentes:
Mag. ANA ISABEL MORA BAUTISTA
- Representante de los Estudiantes:
Sra. DIANA LUCÍA ANGARITA GONZÁLEZ
- Representante de los Egresados:
Dra. BERTHA CECILIA DÍAZ DE ARANA
- Representante del Sector Productivo:
Dr. ENRIQUE AURELIO ZAMBRANO MORALES
- Representante de los Ex Rectores Universitarios:
Dr. GUSTAVO TELLEZ IREGUI
- El Rector de la Universidad, con voz y sin voto:
Dr. MIGUEL AUGUSTO GARCÍA BUSTAMANTE
- La Secretaria General de la Universidad ejerce la Secretaría del Consejo Superior Universitario: Doctora CARMEN ELIANA CARO NOCUA

El Rector es el Representante Legal y la primera autoridad ejecutiva de la Universidad. Es el responsable de la dirección académica y administrativa de la Universidad.

El *CONSEJO ACADÉMICO* es el órgano asesor del Rector y la máxima autoridad académica de la Universidad y a 31 de diciembre de 2010 está integrado por:

- ✓ El Rector, quien lo preside
Dr. MIGUEL AUGUSTO GARCÍA BUSTAMANTE
- ✓ La Vicerrectora Académica:
Dra. LOLA ROSALÍA SAAVEDRA GUZMAN
- ✓ La Vicerrectora Administrativa
Dra. MARTHA ESPINOSA DE MARTÍNEZ
- ✓ Los Decanos de Facultad
Facultad de Ciencias de la Salud: Mg. ALICIA ÁLVAREZ DE WELDEFORT
Facultad de Ciencias Sociales: Mg. PATRICIA DUQUE CAJAMARCA
Facultad de Ingeniería y Arquitectura: Arq. CARLOS CORRALES MEDINA.
Facultad de Admón. y Economía: Mg. HUMBERTO A. ROSALES VALBUENA

Facultad de Derecho: Dr. RICARDO MARTÍNEZ QUINTERO

- ✓ Representante de los directores de programa:
Dr. CRISTO RAFAEL FIGUEROA SÁNCHEZ
- ✓ Representante de los profesores:
Dra. MYRIAM SEPÚLVEDA LÓPEZ - Docente
- ✓ Representante de los estudiantes:
Sr. FRANCISCO JOSÉ CÓRDOBA OTÁLORA - Estudiante

La Secretaria General de la Universidad hace las veces de Secretaria del Consejo Académico: Doctora CARMEN ELIANA CARO NOCUA.

En cada una de las cinco facultades existe un CONSEJO DE FACULTAD, con capacidad decisoria en los asuntos académicos y con carácter asesor del Decano en los demás aspectos.

Se encuentran integrados por:

- El Decano, quien lo preside.
- Los Docentes Jefes de Área, designados por el Rector.
- Un Representante de los Docentes de Planta de la Facultad.
- Un Representante de los Egresados, graduado de la respectiva facultad, quien no podrá ser funcionario de planta de la Universidad.
- Un estudiante de la respectiva facultad.

PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Para sus registros contables y la preparación de los Estados Financieros, la Universidad está dando aplicación al Régimen de Contabilidad Pública en cuanto a sus principios, normas técnicas y procedimientos de conformidad con la normatividad expedida por la Contaduría General de la Nación.

Así mismo, se aplican los procedimientos establecidos por la Contaduría General de la Nación en materia de registro oficial de los libros y preparación de los documentos soporte.

En materia de activos, se aplican los criterios y normas de valuación de activos y pasivos en particular lo relacionado con las depreciaciones (utilizando el método de depreciación de Línea Recta).

Para el reconocimiento de los hechos financieros, económicos y sociales se aplico la base de causación.

NOTAS DE CARÁCTER ESPECÍFICO

(Cifras en millones de pesos)

BALANCE GENERAL:

ACTIVO

En el activo reconocemos y revelamos los bienes y derechos tangibles e intangibles de la Universidad, derivados del desarrollo del cometido estatal. A diciembre 31 de 2010, el activo de la Universidad es de \$41.128 millones de pesos.

ESTRUCTURA DEL ACTIVO

El activo se encuentra clasificado en corriente y no corriente.

ACTIVO	2010	2009	VARIACIÓN % (horizontal)	PARTICIPACIÓN % (vertical) 2010
ACTIVO CORRIENTE				61,07%
Efectivo	1.058	1.539	-31,25%	2,57%
Inversiones	20.765	18.646	11,36%	50,49%
Deudores	2.567	1.308	96,25%	6,24%
Otros activos	725	539	34,51%	1,76%
Total Activo Corriente	25.115	22.032	13,99%	
ACTIVO NO CORRIENTE				38,93%
Inversiones	15	23	-34,78%	0,04%
Propiedades, planta y equipo	8.199	8.713	-5,90%	19,94%
Otros activos	7.799	6.380	22,24%	18,96%
Total Activo No Corriente	16.013	15.116	5,93%	
TOTAL ACTIVO	41.128	37.148	10,71%	100,00%

ACTIVO CORRIENTE

ACTIVO CORRIENTE	2010	2009	VARIACIÓN %
<i>Bancos</i>	<i>1.058</i>	<i>1.539</i>	<i>-31,25%</i>
<i>Inversiones</i>	<i>20.765</i>	<i>18.646</i>	<i>11,36%</i>
<i>Deudores</i>	<i>2.567</i>	<i>1.308</i>	<i>96,25%</i>
<i>Otros activos</i>	<i>725</i>	<i>539</i>	<i>34,51%</i>
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	25.115	22.032	13,99%

El activo corriente de la Universidad durante el año 2010 se incrementó el 13.99% respecto del año 2009, observando su mayor porcentaje en la cuenta deudores, debido a la cuenta por cobrar al Ministerio de Educación Nacional por concepto de transferencias por valor de \$ 1.081 millones.

El activo corriente pasó de representar el 59.31% del total del activo en el año 2009, a 61.07% en el año 2010.

Bancos

A 31 de diciembre de 2010 la Universidad tiene cuatro (4) cuentas corrientes y tres (3) cuentas de ahorro utilizadas en el recaudo de los dineros por concepto de derechos pecuniarios, aportes de la Nación y para cubrir las obligaciones adquiridas por la Universidad.

Los Bancos en donde la Universidad mantiene sus cuentas son: BBVA, Popular, Davivienda y Santander y sus conciliaciones bancarias se realizaron en forma oportuna.

Inversiones

A diciembre 31 de 2010, las inversiones de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca están constituidas por cinco (5) títulos TES y cuatro (4) títulos CDT, los cuales se mantienen hasta su vencimiento, en cumplimiento con las políticas internas.

Estas inversiones se actualizan con base en la tasa interna de retorno prevista en las metodologías de la Superintendencia Financiera de Colombia.

Las inversiones se encuentran constituidas en entidades financieras con calificación AAA ó AA+

A 31 de diciembre de 2010 los títulos CDT estaban constituidos con los bancos: AV Villas, Davivienda y Bancolombia; y los títulos TES con la Dirección del Tesoro del Banco de la República, a través del intermediario financiero Banco BBVA.

La totalidad de los títulos valores de propiedad de La Universidad se encuentran desmaterializados, es decir que se presentan como registros electrónicos de información por los cuales se emiten comprobantes de liquidación.

Las inversiones representan el 50.49% del total del activo de la Universidad.

(Millones de pesos)

INVERSIONES	2010	2009	VARIACIÓN %
Certificados Depósito a Término	4.470	4.871	-8.23%
TES	16.295	13.775	18,29%
TOTAL INVERSIONES	20.765	18.646	11,36%

Deudores

Los deudores representan los derechos de cobro que tiene la Universidad, originados en el desarrollo de su cometido estatal.

Hacen parte de los deudores:

- Cuentas por cobrar al Icetex por concepto de créditos estudiantiles.
- Cuentas por cobrar por concepto de servicios prestados a través de convenios establecidos.
- Cuentas por cobrar al Ministerio de Educación Nacional por concepto de transferencias pendientes por girar de la vigencia 2010.
- Anticipos entregados a proveedores.

- El valor correspondiente al IVA que la DIAN devuelve a la Universidad por ser Institución de Educación Superior, y
- Los recursos entregados a la fiduciaria Fiducoldex para que sean administrados.

El saldo de esta cuenta a 31 diciembre de 2010 es de \$ 2.567 millones representados así:

(Millones de pesos)

DEUDORES	2010	2009	VARIACION %
Prestación de servicios	113	172	-34,30%
Transferencias por cobrar (MEN)	1.081	0	100,00%
Avances y anticipos entregados	26	0	100,00%
Recursos Entregados a terceros (Fiducoldex)	1.228	1.003	22,43%
Devolución IVA - Educación Superior	119	133	-10,53%
TOTAL	2.567	1.308	96,25%

Al cierre de la vigencia 2010, los deudores representan el 6.24% del total del activo con un incremento del 96.25% comparado con el 2009, principalmente por el registro de la cuenta por cobrar al MEN.

Otros Activos

(Millones de pesos)

OTROS ACTIVOS	2010	2009	VARIACIÓN %
Gastos Pagados por anticipado	122	73	67.12%
Cargos diferidos	597	459	30,07%
Bienes entregados a terceros	12	12	-
Amortiz. de bienes entregados a terceros	-6	-5	20,00%
TOTAL	725	539	34,51%

El grupo de otros activos representan el 1.76% del total de los activos de la Universidad.

Bajo esta denominación registramos las cuentas que representan los recursos tangibles e intangibles, que son complementarios para el cumplimiento del cometido estatal, tales como:

- Bienes y Servicios Pagados por Anticipado: comprende los pagos efectuados a compañías de seguros (QBE Seguros S.A., Liberty Seguros, Aseguradora Solidaria y Mapfre) y los impresos y publicaciones, que se amortizan en el periodo correspondiente al que se adquieren.
- Cargos Diferidos: costos y gastos incurridos para la adquisición de bienes o servicios. A este grupo pertenecen materiales y suministros, combustibles, dotación a trabajadores, elementos de aseo, lavandería y cafetería.
- Bienes entregados a terceros: en donde se registra los bienes propiedad de la Universidad que se encuentran administrados por la firma que tiene en arrendamiento las cafeterías.

El saldo de esta cuenta a la fecha de corte es de \$725 millones

ACTIVO NO CORRIENTE

Inversiones patrimoniales no controlantes

Comprende el valor de los aportes que se han realizado al Fondo de Desarrollo de la Educación Superior FODESEP. El saldo de esta cuenta a 31 de diciembre de 2010 es de \$ 15 millones. Esta cuenta presentó una disminución en relación con el año 2009 del 34.78% debido a que en septiembre de 2010 el Fodeseop retira de la parte de inversión por parte de la Universidad, los aportes efectuados por el Gobierno Nacional, quedando únicamente reflejado el saldo de los aportes netos de la Universidad en nuestro Balance General.

Propiedad Planta y Equipo

Comprende los bienes propiedad de la Universidad, registrados por su costo y se deprecian con base en el método de línea recta sobre la vida útil estimada para cada grupo de bienes. Las edificaciones de propiedad de la Universidad ubicadas en Bogotá, se avaluaron en la vigencia 2010.

La propiedad planta y equipo representa el 19.94% del total del activo de la Universidad y presenta una disminución respecto del año 2009 de 5,90%, principalmente por el rubro depreciación acumulada, lo cual obedeció al ajuste que se realizó conforme al hallazgo de la Contraloría General de la Nación, en el que detectó que a algunos activos no se les realiza la depreciación.

Otro factor que influyó en la disminución de la propiedad planta y equipo, fueron las bajas de bienes muebles, aprobadas en actas del respectivo comité, y comprendidas en las resoluciones Nos. 651 Y 652 (junio), 664 (julio) 1344 - 1345 y 1346 (noviembre) y 1654 (diciembre) de 2010.

Millones de pesos)

PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	2010	2009	VARIACIÓN %
Terrenos	3.781	3.781	0,00%
Construcciones en curso	31	31	0,00%
Bienes muebles en bodega	31	213	-85.45%
Edificaciones	5.214	5.214	0,00%
Redes, líneas y cables	193	193	0,00%
Maquinaria y equipo	500	471	6.16%
Equipo médico y científico	2.156	2.123	4,55%
Muebles, enseres y equipos de oficina	1.044	976	6.97%
Equipos de comunicación y computación	2.491	2.526	-1.39%
Equipo de transporte, tracción y elevación	161	160	0,63%
Equipo de comedor, cocina y hotelería	44	42	4,76%
Depreciación acumulada y provisiones	-7.447	-7.017%	6,13%
TOTAL	8.199	8.713	-5,90%

Otros Activos

El saldo de la cuenta Otros Activos es de \$6.380 millones

(Millones de pesos)

OTROS ACTIVOS - NO CORRIENTES	2010	2009	VARIACIÓN %
Bienes de arte y cultura	1.486	1.339	10,98%
Intangibles	448	439	2,05%
Amortización acumulada de intangibles	-212	-193	9.84%
Valorizaciones	6.077	4.795	26,74%
TOTAL	7.799	6.380	22,24%

- Bienes de arte y cultura: son muebles de carácter histórico y cultural, registramos los libros de la biblioteca y los bienes de culto.
- Bienes Intangibles: comprende el valor del software y licencias.
- Valorizaciones: corresponde al aumento neto del valor en libros de los activos - bienes muebles e inmuebles - determinado mediante avalúo realizado en la vigencia 2010.

Del grupo de Otros activos, la cuenta de valorizaciones tuvo el incremento más alto con 26.74%, debido a la actualización realizada a los predios de la Universidad, a través de contrato con la firma Isabel de Mora - Finca Raíz Ltda.

El siguiente es el detalle de cada una de las sedes:

(Millones de pesos)

TERRENOS	VALOR EN LIBROS	AVALUO ACTUAL AÑO 2010	VALORIZACIÓN Ó DESVALORIZACIÓN
Sede 2 Cra 20 37-53	309,5	328,8	19,3
Sede 3 Cll 34 6-34/40/56	638,1	783,2	145,0
Sede 4 Diag 34 5-45/51	804,1	964,9	160,8
Sede 5 Cra 6 27-80	77,8	103,7	25,9
Sede 6 Cra 6 27-76 (demolido)	43,9	57,1	13,2
Sede 7 Diag 34 5-63	341,6	401,9	60,3
Sede 8 Diag 34 5-71	518,2	670,6	152,4
Calle 28 5 A-21 lote	245,0	318,5	73,5
Clle 34 6-22 / 24 lote	796,2	928,9	132,7

(Millones de pesos)

EDIFICACIONES	VALOR EN LIBROS	AVALUO ACTUAL AÑO 2010	VALORIZACIÓN Ó DESVALORIZACIÓN
Sede 2 Cra 20 37-53	346,6	402,0	55,3
Sede 3 Cll 34 6-34/40/56	976,2	999,7	23,5
Sede 4 Diag 34 5-45/ 51	725,7	840,0	114,3
Sede 5 Cra 6 27-80	21,1	26,6	5,5
Sede 6 Cra 6 27-76 (demolido)	4,6	0,0	0,0
Sede 7 Diag 34 5-63	318,5	297,8	-20,7
Sede 8 Diag 34 5-71	329,8	337,7	7,9

En el 2010, el total de activos estaba representado en 61.07% por activos corrientes y en 38.93% por activos fijos. (ver anexo 1)

PASIVOS

Los pasivos corresponden a las obligaciones ciertas de la universidad derivadas del desarrollo del cometido Estatal. Respecto del 2009, el pasivo de la universidad se incrementó el 8.33% a 31 de diciembre del 2010.

Las cuentas que integran el pasivo son:

- **Acreedores:** comprenden las obligaciones de la Universidad por concepto de descuentos de nómina, servicios públicos, seguros y viáticos.
- **Retención en la fuente e impuesto de industria y comercio:** valor recaudado por la Universidad y que debe ser consignado a la Dirección de Impuestos y Aduanas DIAN y a la Dirección Distrital de Impuestos.
- **Impuestos Contribuciones y Tasas:** en el 2010 el saldo de esta cuenta corresponde al valor de la contribución por pagar al Ministerio de Educación Nacional en virtud de la ley 1324 de julio de 2009, derivada de las transferencias por cobrar al Ministerio a diciembre de 2010.
- **Depósitos recibidos de terceros:** corresponde al valor recaudado por concepto de seguro estudiantil y que se traslada semestralmente a la firma Mapfre.

(Millones de pesos)

CUENTAS POR PAGAR	2010	2009	VARIACIÓN %
Acreedores	38	38	0%
Retención en la fuente e ICA	52	49	6.12%
Impuestos, contribuciones y tasas	22	-	-
Depósitos recibidos de terceros	19	14	35.71%
Créditos judiciales	0	1	-100,00%
TOTAL	131	102	28,43%

Obligaciones Laborales

Las obligaciones laborales comprenden los valores a pagar originados en la relación laboral y las demás obligaciones derivadas del pago al sistema de seguridad social, de conformidad con las disposiciones legales.

El saldo de la cuenta a 31 de diciembre de 2010 es de \$ 402 millones presentando un incremento del 12.29% respecto del 2009.

Otros Pasivos

Ingresos Recibidos por Anticipado

El valor de los ingresos recibidos por anticipado que se observa en el Balance General a 31 de diciembre de 2010 por valor de \$1.795 (millones) comprende los recursos recibidos por concepto de venta de servicios educativos y convenios.

Venta de Servicios: en esta cuenta se refleja el valor recibido de las matrículas de pregrado, posgrado y cursos de extensión que se recibieron en noviembre y diciembre del 2010 y que se causan como ingresos en el primer semestre del 2011.

Otros Ingresos Recibidos - Convenios: se registran los dineros recibidos por concepto de convenios interadministrativos establecidos con el Fondo de Desarrollo Local de Sumapáz, el Fondo de Desarrollo Local de Rafael Uribe Uribe, y la Secretaría Distrital de Ambiente, para la ejecución de proyectos.

Los ingresos recibidos por anticipado en el 2010 se incrementaron en 6.47% respecto del 2009.

OTROS PASIVOS	2010	2009	VARIACIÓN %
Ingresos Recibidos por anticipado - Venta de servicios	1.584	1.686	-6,05%
Otros Ingresos Recibidos por anticipado - Convenios	211	-	0,00%
Total Otros Pasivos	1.795	1.686	6,47%

PATRIMONIO

Comprende el capital fiscal, los superávit por donación y por valorización, y el valor de las depreciaciones de los activos que no están asociados directamente con la prestación del servicio.

El Patrimonio de la Universidad a 31 de diciembre de 2010 asciende a \$38.800 millones y presenta un incremento de 10.86% respecto del 2009.

(Millones de pesos)

<i>PATRIMONIO INSTITUCIONAL</i>	2010	2009	VARIACIÓN %
Capital fiscal	30.323	29.043	4,41%
Resultados del ejercicio	2.863	1.288	122.28%
Superávit por donación	167	167	0,00%
Superávit por valorización	6.077	4.795	26,74%
Patrimonio Institucional	1	1	0,00%
Provisiones, Depreciación y Amortizaciones	-631	-295	113,9%
TOTAL	38.800	34.999	10,86%

ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA Y SOCIAL

INGRESOS

Los ingresos Operacionales de la Universidad están representados por la venta de servicios educativos, venta de servicios de salud, las transferencias corrientes del Gobierno Central a través del Ministerio de Educación Nacional y las operaciones sin flujo de efectivo (cuota de fiscalización y auditaje a la Contraloría General de la República)

Los ingresos operacionales presentan un incremento del 10,89% en comparación con el año inmediatamente anterior.

En el 2010 del total de los ingresos operacionales, el 38.48% corresponden a la venta de servicios educativos, el 61.42% a transferencias corrientes del gobierno central a través del Ministerio de Educación Nacional, y el 0.10% las operaciones sin flujo de efectivo que comprende la cuota de auditaje de la Contraloría General de la República.

INGRESOS OPERACIONALES	2010	2009	ANÁLISIS VERTICAL 2010
Venta de Servicios	9.885	9.291	38,48%
Transferencias Corrientes del Gobierno Central	15.779	13.852	61,42%
Cuota de fiscalización y auditaje	26	24	0,10%
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	25.690	23.167	100,00%

Servicios Educativos: en esta cuenta se registran los ingresos recibidos por la Universidad, originados en desarrollo de sus actividades académicas como matrículas de programas pregrado y posgrado, formularios de inscripción, certificados de estudio, constancias, cursos seminarios, talleres, diplomados, derechos de grado, cursos de nivelación y matrículas de cursos de extensión.

Servicios de Salud: comprende los ingresos originados en la prestación de los servicios de salud tales como exámenes de laboratorio, consulta odontológica, consulta externa, servicios de enfermería y los exámenes de admisión a los aspirantes.

(Millones de pesos)

VENTA DE SERVICIOS	2010	2009	VARIACION %
Servicios educativos	10.453	9.719	7,55%
Servicios de salud	49	51	-3,92%
(-) Descuentos en venta de servicios	617	479	28,81%
TOTAL	9.885	9.291	6,39%

Otros Ingresos

El grupo de otros ingresos a 31 de diciembre de 2010, comprendía las siguientes cuentas:

Ingresos Financieros: se agrupan los ingresos obtenidos por la Universidad, producto de los intereses sobre los depósitos en las cuentas corrientes y de ahorros y la utilidad por efectos de la valoración del portafolio de Inversiones (TES - CDT).

Otros Ingresos Ordinarios: registramos los ingresos por concepto de arrendamientos y los de liquidación de convenios establecidos.

Extraordinarios: ingresos que surgen de operaciones distintas a la actividad de educación, como la venta de chatarra y reciclaje, fotocopias, y registro del valor de cheques girados y sin reclamar de vigencias anteriores.

Los otros ingresos disminuyeron en 8.11% en la vigencia 2010, en relación con el 2009.

(Millones de pesos)

OTROS INGRESOS	2010	2009	VARIACIÓN %
Financieros	1.618	1.758	-7,96%
Otros ingresos ordinarios	46	73	36.99%
Extraordinarios	69	60	15,00%
Ajuste de ejercicios anteriores	-	-5	-100,00%
TOTAL	1.733	1.886	-8,11%

GASTOS

Las cuentas de gasto a 31 de diciembre de 2010 comprenden:

De Administración y Gasto Público Social

Valor de los recursos destinados a apoyar la prestación del servicio de educación superior.

Comprende conceptos tales como:

Sueldos y salarios: correspondiente al personal administrativo de la Universidad. Del total de los ingresos obtenidos en la vigencia 2010, el 23.03% fue consumido para cumplir con los sueldos y salarios del personal administrativo.

Las contribuciones efectivas: incluyen el valor de los aportes que la Universidad realiza en beneficio de los empleados administrativos, a través de las entidades responsables de la administración de los sistemas de seguridad social: aportes a Entidades Promotoras de Salud, Administradoras de Pensiones y Administradora de Riesgos Profesionales.

Aportes sobre la nómina: gastos que se originan en pagos obligatorios sobre la nómina del personal administrativo, con destino a la caja de compensación familiar Cafam y el ICBF.

Gastos generales: gastos necesarios para apoyar el normal funcionamiento y desarrollo de las labores administrativas de la Universidad: vigilancia, honorarios, mantenimiento, viáticos, transportes, servicios públicos, promoción, combustibles, restaurantes, gastos legales, materiales y suministros, arrendamientos y seguros, entre otros.

(Millones de pesos)

ADMINISTRACIÓN Y GASTO PÚBLICO SOCIAL	2010	2009	VARIACIÓN %
Sueldos y salarios	5.917	5.664	4,47%
Contribuciones efectivas	1.075	1.074	0,09%
Aportes sobre la nómina	142	140	1,43%
Generales	2.443	2.345	4,18%
TOTAL	9.577	9.223	3,84%

Otros Gastos

Comprende los gastos que no se encuentran incluidos en las clasificaciones anteriores y que no son frecuentes.

Se registran en esta cuenta, el valor de los intereses, comisiones y gastos bancarios, comisiones en el pago con tarjetas de crédito, pérdida en la baja de activos y ajustes de ejercicios anteriores.

En la vigencia 2010, los otros gastos representan el 0.14% del total de los ingresos operacionales.

(Millones de pesos)

OTROS GASTOS	2010	2009	VARIACIÓN %
Comisiones	28	28	0,00
Otros gastos ordinarios (Pérdida baja activos)	14	146	-90,41%
Ajustes de ejercicios anteriores	-6	4	-250%
TOTAL	36	178	-79,78%

COSTO DE VENTAS

Costo de ventas de servicios

Costos incurridos por la Universidad, asociados con la prestación de servicios educativos vendidos durante la vigencia 2010.

Del total de los ingresos obtenidos por la universidad, el 58.18% fue consumido para cumplir con los costos ocasionados por el personal docente.

Los costos de ventas por servicios educativos se incrementaron en 4.06% en el año 2010 respecto del 2009; de la misma forma se presenta un incremento en los costos incurridos en los servicios de salud del 24.64%, contrario a lo ocurrido en los servicios hoteleros y de promoción, cuyo costo se disminuye en un 10,94%.

(Millones de pesos)

COSTO DE VENTAS	2010	2009	VARIACIÓN %
Servicios educativos	14.261	13.704	4,06
Servicios de salud	344	276	24,64
Servicios hoteleros y promoción	342	384	10,94
TOTAL	14.947	14.364	4,06

CUENTAS DE ORDEN

Comprende las operaciones que la Universidad realiza con terceros, que por su naturaleza no afectan la situación financiera, económica, social y ambiental, así como las que permiten ejercer control administrativo sobre bienes y derechos.

La Universidad registra los procesos judiciales que cursan a favor y en contra de la institución, reportados por la oficina Jurídica trimestralmente. Igualmente, se registra el valor de los títulos valores que conforman el portafolio de inversiones (CDT - TES) entregados en custodia y administración en el Depósito Centralizado de Valores de Colombia - Deceval S.A.



UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA
65 Años

COMPARATIVOS ESTADOS FINANCIEROS AÑOS 2010 ~ 2009

Bogotá, D.C., Junio de 2011



UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA
BALANCE GENERAL A
(Cifras en miles de pesos)

ACTIVO	DICIEMBRE 31/2010 \$	DICIEMBRE 31/2009 \$	PASIVO	DICIEMBRE 31/2010 \$	DICIEMBRE 31/2009 \$
CORRIENTE	25.115.919	22.032.798	CORRIENTE	2.328.534	2.149.547
Efectivo	1.057.946	1.538.844	Depósitos y exigibilidades	0	0
Inversiones	20.765.237	18.646.227	Deuda pública	0	0
Deudores	2.566.820	1.308.593	Cuentas por pagar	131.483	102.762
Otros activos	725.916	539.134	Obligaciones laborales	401.776	358.431
			Pasivos estimados	0	2.500
			Otros pasivos	1.795.275	1.685.854
NO CORRIENTE	16.013.015	15.115.914	NO CORRIENTE	0	0
Inversiones	15.382	23.248	Deuda pública	0	0
Rentas por cobrar	0	0	Obligaciones financieras	0	0
Deudores	0	0	Cuentas por pagar	0	0
Propiedades, planta y equipo	8.198.719	8.712.709	Obligaciones laborales	0	0
Bienes de beneficio y uso público	0	0	Bonos y títulos emitidos	0	0
Recursos naturales y del ambiente	0	0	Pasivos estimados	0	0
Otros activos	7.798.914	6.379.957	Otros pasivos	0	0
			PATRIMONIO	38.800.400	34.999.165
			Hacienda pública	0	0
			Patrimonio institucional	38.800.400	34.999.165
TOTAL ACTIVO	41.128.934	37.148.712	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	41.128.934	37.148.712
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	0	0	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	0	0
Cuentas de orden deudoras	0	0	Responsabilidades contingentes	1.179.569	-1.255.687
Deudoras de control	21.232.899	27.572.662	Acreedoras de control	2.435	-2.435
Deudoras por contra (cr)	-21.232.899	-27.572.662	Acreedoras por contra (db)	-1.182.004	1.258.122

Original firmado por:

MIGUEL AUGUSTO GARCÍA BUSTAMANTE
Representante Legal

GABRIEL HERNANDO PINZÓN GUTIÉRREZ
Jefe División Financiera

RUTH NANCY GARCIA ESGUERRA
Contadora (E)
T.P. 39.517-T



UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA
ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA Y SOCIAL A
(Cifras en miles de pesos)

Cuentas	DICIEMBRE 31/2010	DICIEMBRE 31/2009
INGRESOS OPERACIONALES	25.690.852	23.167.692
Venta de servicios	9.885.503	9.291.179
Transferencias	15.779.574	13.852.081
Operaciones Interinstitucionales (Recibidas)	25.775	24.432
COSTO DE VENTAS	14.946.821	14.364.082
Costo de ventas de servicios	14.946.821	14.364.082
GASTOS OPERACIONALES	9.577.963	9.223.166
De administración	392.734	377.289
Provisiones, depreciaciones y amortización	1.803	572
Gasto Público Social	9.183.426	8.845.305
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL	1.166.068	-419.556
OTROS INGRESOS	1.733.106	1.885.662
Otros ingresos	1.733.106	1.885.662
OTROS GASTOS	36.187	178.112
Otros gastos	36.187	178.112
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	2.862.987	1.287.994

Original firmado por:

MIGUEL AUGUSTO GARCÍA BUSTAMANTE
Representante Legal

GABRIEL HERNANDO PINZÓN GUTIÉRREZ
Jefe División Financiera

RUTH NANCY GARCIA ESGUERRA
Contadora (E)
T.P.39.517-T



Anexo 1

UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA
ANÁLISIS HORIZONTAL Y VERTICAL AÑOS 2010- 2009 BALANCE GENERAL - CUENTAS DE ACTIVO

ACTIVO	2010	2009	ANÁLISIS HORIZONTAL		ANÁLISIS VERTICAL 2010	ANÁLISIS VERTICAL 2009
			VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %		
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	25.115	22.032	3.083	13,99%	61,07%	59,31%
Efectivo	1.058	1.539	-481	-31,25%	2,57%	4,14%
Bancos y corporaciones	1.058	1.539	-481	-31,25%	2,57%	4,14%
Inversiones	20.765	18.646	2.119	11,36%	50,49%	50,19%
Inversiones admon. Liquidez Re	4.470	4.871	-401	-8,23%	10,87%	13,11%
Inversiones con fines de polític	16.295	13.775	2.520	18,29%	39,62%	37,08%
Deudores	2.567	1.308	1.259	96,25%	6,24%	3,52%
Prestación de servicios	113	172	-59	-34,30%	0,27%	0,46%
Transferencias por cobrar	1.081	-	1.081	0,00%	2,63%	0,00%
Avances y anticipos entregados	26	-	26	0,00%	0,06%	0,00%
Recursos Entregados a terceros	1.228	1.003	225	22,43%	2,99%	2,70%
Devolución IVA ent.educación	119	133	-14	-10,53%	0,29%	0,36%
Otros activos	725	539	186	34,51%	1,76%	1,45%
Gastos Pagados por anticipado	122	73	49	67,12%	0,30%	0,20%
Cargos diferidos	597	459	138	30,07%	1,45%	1,24%
Bienes entregados a terceros	12	12	-	0,00%	0,03%	0,03%
Amortiz.de bienes entregados	-6	-5	-1	20,00%	-0,01%	-0,01%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	16.013	15.116	897	5,93%	38,93%	40,69%
Inversiones	15	23	-8	-34,78%	0,04%	0,06%
Inversiones Patrimoniales No C	15	23	-8	-34,78%	0,04%	0,06%
Propiedades, planta y equip	8.199	8.713	-514	-5,90%	19,94%	23,45%
Terrenos	3.781	3.781	-	0,00%	9,19%	10,18%
Construcciones en curso	31	31	-	0,00%	0,08%	0,08%
Bienes muebles en bodega	31	213	-182	-85,45%	0,08%	0,57%
Edificaciones	5.214	5.214	-	0,00%	12,68%	14,04%
Redes, líneas y cables	193	193	-	0,00%	0,47%	0,52%
Maquinaria y equipo	500	471	29	6,16%	1,22%	1,27%
Equipo médico y científico	2.156	2.123	33	1,55%	5,24%	5,71%
Muebles, enseres y equipos de	1.044	976	68	6,97%	2,54%	2,63%
Equipos de comunicación y cor	2.491	2.526	-35	-1,39%	6,06%	6,80%
Equipo de transporte, tracción	161	160	1	0,63%	0,39%	0,43%
Equipo de comedor, cocina, de	44	42	2	4,76%	0,11%	0,11%
Depreciación acumulada y prov	-7.447	-7.017	-430	6,13%	-18,11%	-18,89%
Otros activos	7.799	6.380	1.419	22,24%	18,96%	17,17%
Bienes de arte y cultura	1.486	1.339	147	10,98%	3,61%	3,60%
Intangibles	448	439	9	2,05%	1,09%	1,18%
Amortización acumulada de in	-212	-193	-19	9,84%	-0,52%	-0,52%
Valorizaciones	6.077	4.795	1.282	26,74%	14,78%	12,91%
TOTAL ACTIVO	41.128	37.148	3.980	10,71%	100,00%	100,00%



UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA
ANÁLISIS HORIZONTAL Y VERTICAL AÑOS 2010 - 2009 CUENTAS PASIVO Y PATRIMONIO

(Cifras en millones de pesos)

PASIVO	2010	2009	ANÁLISIS HORIZONTAL		ANÁLISIS VERTICAL 2010	ANÁLISIS VERTICAL 2009
			VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %		
CORRIENTE						
Cuentas por pagar	131	102	29	28,43%	0,32%	0,27%
Acreedores	38	38	-	0,00%	0,09%	0,10%
Retención en la fuente	52	49	3	6,12%	0,13%	0,13%
Impuestos, contribuciones y tasas	22	-	22	0,00%	0,05%	0,00%
Depósitos recibidos de terceros	19	14	5	35,71%	0,05%	0,04%
Créditos judiciales	-	1	-1	-100,00%	0,00%	0,00%
Obligaciones laborales	402	358	44	12,29%	0,98%	0,96%
Salarios y prestaciones sociales	402	358	44	12,29%	0,98%	0,96%
Pasivos Estimados	-	3	-3	-100,00%	0,00%	0,01%
Provision para contingencias	-	3	-3	-100,00%	0,00%	0,01%
Otros pasivos	1.795	1.686	109	6,47%	4,36%	4,54%
Ingresos Recib. por anticipado - Venta de servicío	1.584	1.686	-102	-6,05%	3,85%	4,54%
Otros Ingresos Recib. por anticipado - Convenios	211	-	211	0,00%	0,51%	0,00%
TOTAL PASIVO	2.328	2.149	179	8,33%	5,66%	5,78%
PATRIMONIO						
Patrimonio Institucional						
Capital fiscal	30.323	29.043	1.280	4,41%	73,73%	78,18%
Resultados del ejercicio	2.863	1.288	1.575	122,28%	6,96%	3,47%
Superávit por donación	167	167	-	0,00%	0,41%	0,45%
Superávit por valorización	6.077	4.795	1.282	26,74%	14,78%	12,91%
Patrimonio Institucional	1	1	-	0,00%	0,00%	0,00%
Provisiones, Depreciación y Amortizaciones	-631	-295	-336	113,90%	-1,53%	-0,79%
TOTAL PATRIMONIO	38.800	34.999	3.801	10,86%	94,34%	94,22%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	41.128	37.148	3.980	10,71%	100,00%	100,00%



UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA
COMPARATIVO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONÓMICA Y SOCIAL
AL 31 DE DICIEMBRE
(Cifras en millones de pesos)

	2010	2009	ANÁLISIS HORIZONTAL		ANÁLISIS VERTICAL 2010	ANÁLISIS VERTICAL 2009
			VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %		
INGRESOS OPERACIONALES	25.690	23.167	2.523	10,89%	100,00%	100,00%
Venta de Servicios	9.885	9.291	594	6,39%	38,48%	40,10%
Servicios educativos	10.453	9.719	734	7,55%	40,69%	41,95%
Servicios de salud	49	51	-2	-3,92%	0,19%	0,22%
Servicios hoteleros	-	-	-	0,00%	0,00%	0,00%
Descuentos en venta de servicios (-)	-617	-479	-138	28,81%	-2,40%	-2,07%
Transferencias	15.779	13.852	1.927	13,91%	61,42%	59,79%
Corrientes del gobierno central	15.779	13.852	1.927	13,91%	61,42%	59,79%
Operaciones sin flujo de efectivo	26	24	2	8,33%	0,10%	0,10%
Cuota de fiscalización y auditaje	26	24	2	8,33%	0,10%	0,10%
COSTO DE VENTAS	14.947	14.364	583	4,06%	58,18%	62,00%
Servicios educativos	14.261	13.704	557	4,06%	55,51%	59,15%
Servicios de salud	344	276	68	24,64%	1,34%	1,19%
Servicios hoteleros y promocion	342	384	-42	-10,94%	1,33%	1,66%
GASTOS OPERACIONALES	9.577	9.223	354	3,84%	37,28%	39,81%
De Administración y Gasto Público Social	9.577	9.223	354	3,84%	37,28%	39,81%
Sueldos y salarios	5.917	5.664	253	4,47%	23,03%	24,45%
Contribuciones efectivas	1.075	1.074	1	0,09%	4,18%	4,64%
Aportes sobre la nómina	142	140	2	1,43%	0,55%	0,60%
Generales	2.443	2.345	98	4,18%	9,51%	10,12%
OTROS INGRESOS	1.733	1.886	-153	-8,11%	6,75%	8,14%
Financieros	1.618	1.758	-140	-7,96%	6,30%	7,59%
Otros ingresos ordinarios	46	73	-27	-36,99%	0,18%	0,32%
Extraordinarios	69	60	9	15,00%	0,27%	0,26%
Ajuste de ejercicios anteriores	-	-5	5	-100,00%	0,00%	-0,02%
OTROS GASTOS	36	178	-142	-79,78%	0,14%	0,77%
Comisiones	28	28	-	0,00%	0,11%	0,12%
Otros gastos ordinarios (Pérdida baja activos)	14	146	-132	-90,41%	0,05%	0,63%
Ajustes de ejercicios anteriores	-6	4	-10	-250,00%	-0,02%	0,02%
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	2.863	1.288	1.575	122,28%	11,14%	5,56%