

# INFORME SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN FINANCIERA Y A LA GESTIÓN DE LOS PROYECTOS INVERSIÓN AÑO 2023

---

## *SEGUNDO TRIMESTRE 2023*

1

---

UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA  
OFICINA DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL  
Agosto de 2023



**CONTENIDO**

	Pág.
PRESENTACIÓN.....	5
1. SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN FINANCIERA DE LOS GASTOS DE INVERSIÓN PARA DE LA VIGENCIA 2023.....	6
1.1. COMPORTAMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE LOS RECURSOS DE INVERSIÓN ASIGNADOS A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DURANTE EL AÑO 2023 .....	6
2. COMPORTAMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LA VIGENCIA 2023 ..	10
3. ARTIULACIÓN PROYECTOS DE INVERSIÓN CON EL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL.....	27
4. RECOMENDACIONES .....	28

## ÍNDICE DE TABLAS

	<b>Pág.</b>
Tabla 1. Comportamiento de la ejecución de los recursos de inversión - año 2023 .....	6
Tabla 2. Ejecución presupuestal detallada por proyecto de inversión – Segundo trimestre año 2023.....	7
Tabla 3. Ejecución presupuestal de reservas con recursos propios 2022 detallada por proyecto .....	8
Tabla 4. Ejecución presupuestal de reservas con recursos del Plan de Fomento a la Calidad 2022 detallada por proyecto .....	9
Tabla 5. Ejecución presupuestal de reservas con recursos de Regalías.....	9
Tabla 6. Ejecución proyecto de inversión: Adecuación y mejoramiento de la infraestructura física .....	10
Tabla 7. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de equipos de laboratorio .....	10
Tabla 8. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de recursos bibliográficos.....	10
Tabla 9. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento Centro de Aprendizaje e investigación – CRAI11	
Tabla 10. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento sistemas integrados de gestión .....	11
Tabla 11. Ejecución proyecto de inversión: 02-3302 Fortalecimiento de la autoevaluación y acreditación alta calidad .....	12
Tabla 12. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento internacionalización.....	13
Tabla 13. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento plataforma tecnológica.....	14
Tabla 14. Ejecución proyecto de Inversión: Fortalecimiento de la comunicación, visibilización y promoción institucional .....	16
Tabla 15. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento sistema de innovación en TIC .....	17
Tabla 16. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento programa desarrollo profesoral .....	18
Tabla 17. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de la capacitación y las competencias del personal administrativo y mejoramiento del clima organizacional .....	20
Tabla 18. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de la investigación .....	20
Tabla 19. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento multilingüismo .....	22
Tabla 20. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de la relación con egresados .....	23
Tabla 21. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento gestión documental institucional .....	24
Tabla 22. Ejecución proyecto de inversión: Sello editorial .....	24

Tabla 23. Ejecución proyecto de inversión: Permanencia y graduación estudiantil.....	25
Tabla 24. Ejecución proyecto de inversión: Nueva planta física Unicolmayor .....	25
Tabla 25. Fortalecimiento, creación de programas y ampliación de cobertura .....	26
Tabla 26. Ejecución proyecto de inversión: Rediseño organizacional .....	26
Tabla 27. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de capacidades de investigación y desarrollo tecnológico de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca a partir de tecnologías industria 4.0 para el diseño y construcción en Bogotá.....	26
Tabla 28. Ejes estratégicos plan de desarrollo institucional - proyectos de inversión - PFC .....	27

## PRESENTACIÓN

El Plan de Desarrollo Institucional (PDI) 2020 – 2025 de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, en su capítulo siete presenta el Plan Plurianual de inversiones 2020-2025 y en el numeral 7.6 incluye el Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI) 2020-2025, en el cual identifica en su tabla 32, 21 proyectos de inversión que se encuentran alineados a cada uno con los siete ejes estratégicos del PDI, permitiendo la operacionalización de las metas asociadas a éste.

En este documento se presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión de la Universidad, con corte del segundo trimestre de la vigencia 2023, cuarto año de ejecución presupuestal del POAI 2020-2025. De esta forma, se presenta el seguimiento que le asiste a la Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional, de conformidad con lo establecido en el Plan de Desarrollo Institucional y en los procedimientos internos.

El seguimiento que se presenta, incluye el porcentaje de ejecución de los recursos apropiados a través del Acuerdo 036 de 2022 *“Por el cual se aprueba el Presupuesto de la UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA, correspondiente a la vigencia fiscal del 1º de enero al 31 de diciembre del 2023.”*, de los acuerdos 004 y 005 de 2023 por medio de los cuales *“(…) se hace una adición al Presupuesto de Rentas y Recursos de Capital, al de Gastos y al Programa Anual Mensualizado de Caja, PAC de la vigencia 2023 de la UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA.”*. En línea con esto, se presenta la descripción de la gestión y el porcentaje de cumplimiento para cada una de las actividades y metas formuladas en los proyectos de inversión para el segundo trimestre de la presente vigencia.

## 1. SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN FINANCIERA DE LOS GASTOS DE INVERSIÓN PARA LA VIGENCIA 2023

Mediante el Acuerdo 036 del 01 de diciembre de 2022: “Por el cual se aprueba el Presupuesto de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, correspondiente a la vigencia fiscal del 1º de enero al 31 de diciembre del 2023.”, la Universidad apropió recursos presupuestales para atender los gastos de funcionamiento e inversión por la suma de \$82.588.958.124; de los cuales \$7.447.276.838 (9,02%) corresponden a inversión, distribuidos en 21 proyectos.

Durante el primer trimestre de la vigencia 2023, se realizaron dos modificaciones presupuestales de adición, con las cuales se incrementa el presupuesto general de la Universidad en \$1.764.930.000 a través del Acuerdo 004 de 2023, correspondiente al giro equivalente del 20% de la política de gratuidad en el acceso a la educación superior pública y en \$3.913.700.000 a través del Acuerdo 005 de 2023, correspondiente a los excedentes financieros de la vigencia 2022. Lo anterior, supone un incremento de \$5.678.630.000 del presupuesto general de gastos de funcionamiento e inversión con lo cual el presupuesto de la vigencia 2023 asciende en 6,87% a \$88.267.588.124.

En lo que corresponde a los proyectos de inversión, estos fueron adicionados en \$283.000.000 y \$3.313.500.000 respectivamente, con lo cual los proyectos 21 de inversión alcanzan un valor total de \$11.043.776.837 para la vigencia 2023, lo cual corresponde a un incremento del 48,29% respecto del valor inicialmente apropiado para inversión.

Al final del segundo trimestre del año 2023, el porcentaje de ejecución presupuestal total de los proyectos de inversión fue del 32,93%. En la tabla 1, se resume el comportamiento de la ejecución de los gastos de inversión sin incluir recursos del Plan de Fomento a la Calidad - PFC, toda vez que durante el primer semestre no se presentó incorporación de estos recursos.

6

**Tabla 1. Comportamiento de la ejecución de los recursos de inversión, año 2023**

Fuente Presupuestal	Valor	Ejecución	Diferencia	% de ejecución
Recursos generales Inversión (incluidas adiciones)	\$11.043.776.837	\$ 3.637.053.154	\$ 7.406.723.683	32,93%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 30 de junio de 2023, elaboración propia.

### 1.1.COMPORTAMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE LOS RECURSOS DE INVERSIÓN ASIGNADOS A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DURANTE EL AÑO 2023

El porcentaje de ejecución presupuestal de inversión con corte a 30 de junio de 2023, fue del 32,9%, equivalente a \$ 3.637.053.154. En la tabla 2 se muestra el comportamiento detallado de la ejecución presupuestal de cada proyecto de inversión.

**Tabla 2. Ejecución presupuestal detallada por proyecto de inversión, segundo trimestre año 2023**

Proyecto	Valor inicial apropiado	Adiciones y reducciones	Traslados	Valor Final del proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
Adecuación y mejoramiento de la infraestructura física	\$ 150.256.043	\$ 250.000.000	\$ 0	\$ 400.256.043	\$ 305.603.865	76,35%
Fortalecimiento de equipos de laboratorios	\$ 300.000.000	\$ 150.000.000	\$ 0	\$ 450.000.000	\$ 3.799.337	0,84%
Fortalecimiento de recursos bibliográficos	\$ 676.188.042	\$ 152.000.000	\$ 0	\$ 828.188.042	\$ 639.286.080	77,19%
Fortalecimiento Centro de aprendizaje e investigación CRAI	\$ 300.000.000	\$ 147.000.000	\$ 0	\$ 447.000.000	\$ 194.153.507	43,43%
Fortalecimiento Sistemas integrados de gestión	\$ 234.436.805		\$ 0	\$ 234.436.805	\$ 227.946.522	97,23%
Fortalecimiento de la autoevaluación y acreditación alta calidad	\$ 430.642.512		\$ 0	\$ 430.642.512	\$ 223.730.269	51,95%
Fortalecimiento internacionalización	\$ 401.972.964	\$ 50.000.000	\$ 0	\$ 451.972.964	\$ 122.314.039	27,06%
Fortalecimiento plataforma tecnológica	\$ 1.755.326.573	\$ 1.420.000.000	\$ 0	\$ 3.175.326.573	\$ 1.175.754.897	37,03%
Fortalecimiento de la comunicación, visibilización y promoción institucional	\$ 250.000.000	\$ 50.000.000	\$ 0	\$ 300.000.000	\$ 153.953.969	51,32%
Fortalecimiento Sistema innovación en TIC	\$ 208.050.000	\$ 200.000.000	\$ 0	\$ 408.050.000	\$ 57.811.480	14,17%
Fortalecimiento Programa Desarrollo Profesorial	\$ 200.183.779		\$ 0	\$ 200.183.779	\$ 86.712.399	43,32%
Fortalecimiento de la capacitación y las competencias del personal administrativo y mejoramiento del clima organizacional	\$ 100.000.000	\$ 100.000.000	\$ 0	\$ 200.000.000	\$ 35.042.885	17,52%
Fortalecimiento de la investigación	\$ 800.000.000	\$ 457.500.000	\$ 0	\$ 1.257.500.000	\$ 124.494.041	9,90%
Fortalecimiento multilingüismo	\$ 205.000.000		\$ 0	\$ 205.000.000	\$ 57.613.708	28,10%
Fortalecimiento de la relación con egresados	\$ 150.000.000	\$ 100.000.000	\$ 0	\$ 250.000.000	\$ 18.975.600	7,59%
Fortalecimiento Gestión documental institucional	\$ 84.307.252	\$ 100.000.000	\$ 0	\$ 184.307.252	\$ 11.258.856	6,11%
Sello editorial	\$ 331.713.908	\$ 270.000.000	\$ 0	\$ 601.713.908	\$ 95.333.262	15,84%
Permanencia y graduación estudiantil	\$ 598.686.873	\$ 150.000.000	\$ 0	\$ 748.686.873	\$ 28.404.232	3,79%
Nueva planta física Uicolmayor	\$ 150.256.043		\$ 0	\$ 150.256.043	\$ 55.560.632	36,98%

*Informe seguimiento a la ejecución de los proyectos de inversión – Vigencia 2023*

Fortalecimiento, creación de programas y ampliación de cobertura	\$ 120.256.043		\$ 0	\$ 120.256.043	\$ 19.303.574	16,05%
Rediseño organizacional	\$ 0		\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%
<b>Total</b>	<b>\$ 7.447.276.837</b>	<b>\$ 3.596.500.000</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 11.043.776.837</b>	<b>\$ 3.637.053.154</b>	<b>32,93%</b>

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 30 de junio de 2023, elaboración propia.

De otra parte, el porcentaje de ejecución de las reservas presupuestales constituidas con los saldos de proyectos de inversión sin ejecutar a diciembre de 2022, con corte de junio 30 de 2023, fue del 51% en el caso de los saldos con recursos propios, equivalente a \$1.117.091.337 del valor total de reserva de \$2.188.998.267 (ver tabla 3), y del 96,0% en el caso de los saldos con recursos del Plan de Fomento a la Calidad 2022, equivalente a \$1.502.019.334 del valor total de reserva de \$1.564.112.636 (ver tabla 4).

Así mismo, para las reservas constituídas por los recursos sin ejecutar de la bienalidad 2021-2022 del Sistema General de Regalías, en el marco del proyecto de inversión de Fortalecimiento de capacidades de investigación y desarrollo tecnológico de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca a partir de tecnologías industria 4.0 para el diseño y construcción en Bogotá, se tuvo un avance del 100,0% equivalente a \$1.772.445.544 del valor total de reserva por \$1.772.445.547 (ver tabla 5).

**Tabla 3. Ejecución presupuestal de reservas con recursos propios 2022, detallada por proyecto**

RUBRO	APROPIACIÓN	VALOR EJECUTADO	VALOR NO EJECUTADO	% EJECUCION
Fortalecimiento de equipos de laboratorios	\$ 226.001.002	\$ 226.001.001	\$ 1	100,0%
Fortalecimiento de la autoevaluación y acreditación alta calidad	\$ 98.967.273	\$ 45.730.985	\$ 53.236.288	46,2%
Fortalecimiento de la capacitación y las competencias del personal administrativo y mejoramiento del clima organizacional	\$ 1.260.838	\$ 1.260.838	\$ 0	100,0%
Fortalecimiento de la investigación	\$ 28.635.953	\$ 26.859.192	\$ 1.776.761	93,8%
Fortalecimiento de recursos bibliográficos	\$ 25.729.307	\$ 21.284.800	\$ 4.444.507	82,7%
Fortalecimiento plataforma tecnológica	\$ 1.711.770.168	\$ 784.860.298	\$ 926.909.870	45,9%
Fortalecimiento Programa Desarrollo Profesorado	\$ 1.381.968	\$ 1.179.368	\$ 202.600	85,3%
Fortalecimiento Sistemas integrados de gestión	\$ 9.914.855	\$ 9.914.855	\$ 0	100,0%
Fortalecimiento, creación de programas y ampliación de cobertura	\$ 9.036.000	\$ 0	\$ 9.036.000	0,0%
Sello editorial	\$ 76.300.903	\$ 0	\$ 76.300.903	0,0%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 2.188.998.267</b>	<b>\$ 1.117.091.337</b>	<b>\$ 1.071.906.930</b>	<b>51,0%</b>

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 30 de junio de 2023, elaboración propia.

**Tabla 4. Ejecución presupuestal de reservas con recursos del Plan de Fomento a la Calidad 2022, detallada por proyecto**

RUBRO	APROPIACIÓN	VALOR EJECUTADO	VALOR NO EJECUTADO	% EJECUCION
Fortalecimiento de la autoevaluación y acreditación alta calidad	\$ 16.572.344	\$ 0	\$ 16.572.344	0,0%
Fortalecimiento de equipos de laboratorios	\$ 54.739.259	\$ 54.739.259	\$ 0	100,0%
Fortalecimiento de la investigación	\$ 194.935.229	\$ 187.014.673	\$ 7.920.556	95,9%
Fortalecimiento multilingüismo	\$ 33.987.810	\$ 33.987.810	\$ 0	100,0%
Fortalecimiento plataforma tecnológica	\$ 937.154.512	\$ 936.082.993	\$ 1.071.519	99,9%
Fortalecimiento de recursos bibliográficos	\$ 28.975.177	\$ 28.975.177	\$ 0	100,0%
Fortalecimiento Centro de aprendizaje e investigación CRAI	\$ 208.110.794	\$ 208.110.794	\$ 0	100,0%
Sello editorial	\$ 36.528.883	\$ 0	\$ 36.528.883	0,0%
Fortalecimiento Sistemas integrados de gestión	\$ 53.108.628	\$ 53.108.628	\$ 0	100,0%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 1.564.112.636</b>	<b>\$ 1.502.019.334</b>	<b>\$ 62.093.302</b>	<b>96,0%</b>

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Prespuestal con corte a 30 de junio de 2023, elaboración propia.

**Tabla 5. Ejecución presupuestal de reservas con recursos de Regalías**

RUBRO	APROPIACIÓN	VALOR EJECUTADO	VALOR NO EJECUTADO	% EJECUCION
FORT. INVESTIGACIÓN LATI 4.0	\$ 1.772.445.547	\$ 1.772.445.544	\$ 3	100,0%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 1.772.445.547</b>	<b>\$ 1.772.445.544</b>	<b>\$ 3</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Prespuestal con corte a 30 de junio de 2023, elaboración propia.

## 2. COMPORTAMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LA VIGENCIA 2023

En las tablas de la 6 a la 27 se presenta el detalle de la ejecución financiera de los proyectos de inversión con corte a 30 de junio de 2023, indicando su apropiación inicial, valores modificados, apropiación final, el valor y porcentaje ejecutado para cada uno de ellos.

**Tabla 6. Ejecución proyecto de inversión: Adecuación y mejoramiento de la infraestructura física**

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Adecuación y mejoramiento de la infraestructura física.	El proyecto de inversión no registra ejecución presupuestal.	\$ 150.256.043	\$305.603.865	76,35%
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.	\$ 250.000.000		
<b>Total:</b>		<b>\$ 400.256.043</b>	<b>\$305.603.865</b>	<b>0,00%</b>

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 30 de junio de 2023, elaboración propia.

**Tabla 7. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de equipos de laboratorio**

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Mantenimiento preventivo y correctivo.	<b>SMM INGENIERIA SAS</b> Prestar el servicio de Mantenimiento correctivo de la autoclave de laboratorio central	\$ 300.000.000	\$ 3.799.337	0,84%
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.	\$ 150.000.000		
<b>Total:</b>		<b>\$ 450.000.000</b>	<b>\$ 3.799.337</b>	<b>0,84%</b>

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 30 de junio de 2023, elaboración propia.

**Tabla 8. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de recursos bibliográficos**

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Acceso y suscripciones a bases de datos.	<b>CONSORTIA SAS</b> PAGO PAQUETE BASICO, CLARIVATE Y MENDELEY Y BOOKCLICK.	\$ 676.188.042	\$ 639.286.080	77,19%
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.	\$ 152.000.000		
<b>Total:</b>		<b>\$ 828.188.042</b>	<b>\$ 639.286.080</b>	<b>77,19%</b>

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 30 de junio de 2023, elaboración propia.

**Tabla 9. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento Centro de Aprendizaje e investigación – CRAI**

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Fortalecimiento Centro de Aprendizaje e investigación – CRAI.	Para la vigencia 2022 no se asignó presupuesto a este proyecto de inversión.	\$ 300.000.000	\$ 194.153.507	43,43%
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.	\$ 147.000.000		
<b>Total:</b>		<b>\$ 447.000.000</b>	<b>\$ 194.153.507</b>	<b>43,43%</b>

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 30 de junio de 2023, elaboración propia.

**Tabla 10. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento sistemas integrados de gestión**

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Contratación de talento Humano.	<b>HOLGUIN FORERO KAREN YURANE</b>	\$ 234.436.805	\$ 28.671.494	68,52%
	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO EN LA GESTIÓN PARA GARANTIZAR LA ACTUALIZACIÓN, IMPLEMENTACIÓN, EVALUACIÓN INTERNA Y EXTERNA Y MEJORAMIENTO DE LOS PROCESOS DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD CERTIFICADO BAJO LA NORMA ISO 9001 VERSIÓN 2015			
	<b>OSPINA MARTINEZ SARA VANESSA</b>		\$ 27.108.000	
	PRESTAR EL APOYO A LA GESTIÓN EN EL DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA INTEGRADO DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD - SIAC, ASÍ COMO APOYAR LA GESTIÓN DE LOS PROCESOS Y ACTIVIDADES LIDERADOS POR LA OFICINA DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD QUE PERMITAN PRO			
	<b>TRUJILLO GAITAN JESSICA</b>		\$ 15.167.094	
	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO A LA GESTIÓN PARA LA DEFINICIÓN DE LA GOBERNABILIDAD DE DATOS ACORDE CON LO SEÑALADO EN EL PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES - PETIC 2022			
	<b>TRUJILLO GAITAN JESSICA</b>		\$ 7.583.546	
	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO A LA GESTIÓN PARA LA DEFINICIÓN DE LA GOBERNABILIDAD DE DATOS ACORDE CON LO SEÑALADO EN EL PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES - PETIC 2022			
<b>AUDITING &amp; PROFESSIONAL SERVICES SAS</b>	\$ 59.738.000			
Prestar los servicios profesionales de auditoria forense para la revisión retrospectiva sobre el proceso de talento humano, nómina y parafiscales del personal administrativo y docente de la Institución Educativa para los años 2020, 2021, 2022				
2. Contratar el	<b>BABEL SERVICES SAS</b>		\$ 89.678.388	

Acceso a solución SaaS (Software como servicio).	Renovación del acceso a solución SaaS (Software como servicio), para Gestionar y Administrar el Componente de Autoevaluación y Planes de Mejoramiento como parte del Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad (SIAC) de la Universidad Colegio Mayor			
<b>Total:</b>		<b>\$ 234.436.805</b>	<b>\$ 227.946.522</b>	<b>97,23%</b>

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupstral con corte a 30 de junio de 2023, elaboración propia.

**Tabla 11. Ejecución proyecto de inversión: 02-3302 Fortalecimiento de la autoevaluación y acreditación alta calidad**

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Contratación de talento humano.	<b>CORDERO RABI GISET CAROLINA</b>	\$ 430.642.512	\$ 16.566.000	51,95%
	PRESTAR EL APOYO A LA GESTIÓN DE LOS SERVICIOS PROFESIONALES Y DE ACOMPAÑAMIENTO EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROCESOS DE AUTOEVALUACIÓN Y AUTORREGULACIÓN A LOS PROGRAMAS ACADÉMICOS ASIGNADOS POR LA JEFATURA DE LA OFICINA DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD.			
	<b>MAYRA ALEJANDRA LOZANO RODRIGUEZ</b>		\$ 20.202.568	
	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL APOYO A LA GESTIÓN EN EL PROCESO DE DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE LA METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN DE IMPACTO INSTITUCIONAL, RECOLECCIÓN Y ANÁLISIS DE DATOS DE LOS PROGRAMAS ACADÉMICOS DE LA UNIVERSIDAD DESIGNADOS			
	<b>PADILLA PALACIOS XIOMARA</b>		\$ 16.380.461	
	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO A LA GESTIÓN EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROCESOS DE ACREDITACIÓN DE PROGRAMAS, EVALUACIÓN CURRICULAR, AUTOEVALUACIÓN Y AUTORREGULACIÓN, ASÍ COMO LA OBTENCIÓN, RENOVACIÓN Y/O MODIFICACIÓN DE REGISTROS CALIFICAD			
<b>SALAZAR ORTIZ CRISTIAN ANDRES</b>	\$ 19.399.827			
PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO EN LA GESTIÓN PARA LA EJECUCIÓN DE LOS PROCESOS DE EVALUACIÓN CURRICULAR, AUTORREGULACIÓN, ASÍ COMO LA OBTENCIÓN, RENOVACIÓN Y/O MODIFICACIÓN DE REGISTROS CALIFICADOS DE LOS PROGRAMAS ACADÉMICOS DE LA UNIV				
2. Contratar el Acceso a solución SaaS (Software como servicio).	<b>BABEL SERVICES SAS</b>		\$ 148.337.884	
	Renovación del acceso a solución SaaS (Software como servicio), para Gestionar y Administrar el Componente de Autoevaluación y Planes de Mejoramiento como parte del Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad (SIAC) de la Universidad Colegio Mayor			
<b>Total:</b>		<b>\$ 430.642.512</b>	<b>\$ 223.730.269</b>	<b>51,95%</b>

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupstral con corte a 30 de junio de 2023, elaboración propia.

**Tabla 12. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento internacionalización**

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Contratación de talento humano.	<b>GONZALEZ BOHORQUEZ DANIELA</b>		\$ 41.951.871	
	Prestar el apoyo a la gestión como profesional en Relaciones Internacionales, liderando actividades del plan de acción anual general de la Oficina de Relaciones interinstitucionales ORI para el desarrollo de convenios interinstitucionales y la gestión			
	<b>MAZA MARTINEZ JOICE YISET</b>			
	Prestar los servicios profesionales de apoyo a la gestión en la Oficina de Relaciones Internacionales, liderando actividades del Plan de Internacionalización en el Eje Movilidad Académica que se están desarrollando en Unicolmayor.			
	<b>CALVO MUÑOZ CARLOS MANUEL</b>			
	Pago participación experto invitado internacional en la “XV Jornada de Internacionalización del Currículo de la Vicerrectoría Académica”			
	<b>HERNANDEZ BELTRAN LAURA ALEJANDRA</b>			
Prestar los servicios de apoyo a la gestión monitoreando y evaluando la gestión de la Oficina de Relaciones Interinstitucionales ORI.				
2. Apoyos movilidad estudiantil	<b>CASTELLANOS ANGARITA MAYERLI</b>	\$ 401.972.964	\$ 31.927.200	27,06%
	APOYO ECONÓMICO PARA REALIZAR MOVILIDAD INTERNACIONAL SALIENTE, MODALIDAD SEMESTRE ACADÉMICO EN EL EXTERIOR, DURANTE EL SEGUNDO SEMESTRE ACADÉMICO EN EL EXTERIOR, DURANTE IIP 2023, MEXICO UNIV DE CELAYA			
	<b>HURTADO MARTINEZ GABRIELA</b>			
	Pago apoyo económico para la movilidad estudiantil internacional saliente estudiante del programa de Administración de Empresas Comerciales			
	<b>JIMENEZ SOLANO ERIKA JOHANA</b>			
	APOYO ECONÓMICO PARA REALIZAR MOVILIDAD INTERNACIONAL SALIENTE, MODALIDAD SEMESTRE ACADÉMICO EN EL EXTERIOR, DURANTE EL SEGUNDO SEMESTRE ACADÉMICO EN EL EXTERIOR, DURANTE IIP 2023, MEXICO UNIV DE CELAYA			
	<b>LEGUIZAMO VILLALOBOS JHONNATAN JAVIER</b>			
	Pago apoyos económico para la movilidad estudiantil internacional saliente de la Facultad de Arquitectura e Ingeniería			
	<b>LINARES CRUZ JHON JAIRO</b>			
	Pago apoyo económico para la movilidad estudiantil internacional saliente MODALIDAD SEMESTRE ACADEMICO EN EL EXTERIOR DEL 24 DE JULIO AL 15 DE DICIEMBRE DE 2023			
<b>LOZANO AMAYA KAROL ANN YINNEHT</b>				
APOYO ECONÓMICO PARA REALIZAR MOVILIDAD INTERNACIONAL SALIENTE, MODALIDAD SEMESTRE ACADÉMICO EN EL EXTERIOR, DURANTE EL SEGUNDO				

	SEMESTRE ACADÉMICO EN EL EXTERIOR, DURANTE IIP 2023, MEXICO UNIV DE CELAYA			
	<b>PINILLA CAMARGO MARIA DEL PILAR</b>			
	Pago apoyo económico para la movilidad estudiantil internacional saliente MODALIDAD SEMESTRE ACADEMICO EN EL EXTERIOR DEL 24 DE JULIO AL 15 DE DICIEMBRE DE 2023			
	<b>FARIAS HURTADO JULIANA</b>			
	Pago apoyo económico para la movilidad estudiantil internacional saliente MODALIDAD SEMESTRE ACADEMICO EN EL EXTERIOR DEL 24 DE JULIO AL 15 DE DICIEMBRE DE 2023			
	<b>PEDRAZA RAMÍREZ PAULA FERNANDA</b>			
	Pago apoyo económico para la movilidad estudiantil internacional saliente MODALIDAD SEMESTRE ACADEMICO EN EL EXTERIOR DEL 24 DE JULIO AL 15 DE DICIEMBRE DE 2023			
	<b>SANABRIA ORTIZ DANIEL FELIPE</b>			
	Pago apoyo económico para la movilidad estudiantil internacional saliente MODALIDAD SEMESTRE ACADEMICO EN EL EXTERIOR DEL 24 DE JULIO AL 15 DE DICIEMBRE DE 2023			
	<b>MARTINEZ AMAYA DILAN ESTEBAN</b>			
	Pago apoyo económico para la movilidad estudiantil internacional saliente estudiante del programa de Administración de Empresas Comerciales			
3. Contratación suministro de tiquetes aéreos.	<b>CONSULTORÍA ESTRATÉGICA INTEGRAL S.A.S.</b>			
	Contratar el "SUMINISTRO DE TIQUETES PARA EL TRANSPORTE AÉREO EN VUELOS NACIONALES E INTERNACIONALES REQUERIDOS POR LA UNIVERSIDAD"		\$ 80.362.168	
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.	\$ 50.000.000		
<b>Total:</b>		<b>\$ 451.972.964</b>	<b>\$ 122.314.039</b>	<b>27,06%</b>

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 30 de junio de 2023, elaboración propia.

**Tabla 13. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento plataforma tecnológica**

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Renovación del servicio de mesa de ayuda.	<b>ESPIRAL MICROSISTEMAS S L SUCURSAL COLOMBIA</b>	\$ 1.755.326.573	\$ 46.672.572	17,91%
	Renovación del servicio de mantenimiento, soporte técnico y actualización, del licenciamiento de la mesa de ayuda Proactivanet instalada en la Universidad.			
2. Alquiler de data center.	<b>IFX NETWORKS COLOMBIA SAS</b>		\$ 28.771.259	
	Alquiler de un Datacenter (hosting), canal de internet y canales de datos para la universidad colegio mayor de Cundinamarca.			

	<b>IFX NETWORKS COLOMBIA SAS</b>			
	ALQUILER DE UN DATACENTER (HOSTING), CONECTIVIDAD PARA LA UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA		\$ 541.477.240	
	<b>IFX NETWORKS COLOMBIA SAS</b>			
	ALQUILER POR DOS MESES DE UN DATACENTER (HOSTING), CANAL DE INTERNET Y CANALES DE DATOS PARA LA UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA.		\$ 65.428.748	
3. Servicio de actualización y mantenimiento al sistema de información administrativo.	<b>NOVASOFT SAS</b>			
	Renovar el servicio de actualización, mantenimiento y soporte técnico presencial/virtual y servicios adicionales de acompañamiento, capacitación, asesoría y desarrollos adicionales, por el término de un año, para el sistema de información administrativo		\$ 91.321.268	
4. Contratación de talento humano.	<b>PINZÓN ALBORNOZ NELSON EDUARDO</b>			
	Prestar los servicios profesionales de apoyo en la gestión para el soporte e implementación en el sistema de información académica "Academusoft" - validación y carga en sistema HECAA del ministerio de educación durante el periodo académico 2023-1.		\$ 30.030.845	
	<b>PIRAJAN CASTRO JAIRO NICOLAS</b>			
	Prestar los servicios profesionales de apoyo en la gestión para el soporte en segundo nivel al Sistema de Información académico - ACADEMUSOFT en la vigencia de 2023.		\$ 14.728.454	
5. Licenciamiento de productos.	<b>CCH Ingeniería SAS</b>			
	Renovación 5000 licencias google work space for education plus		\$ 68.157.494	
	<b>XSYSTEM LTDA</b>			
	Renovación del Servicio de Licenciamiento de productos Adobe durante un año, en edición académica y última versión del producto (contrato actual: VIP C4AD77CE10AF3857261A)		\$ 168.613.704	
	<b>XSYSTEM LTDA</b>			
	Renovación del servicio de licenciamiento de productos Microsoft en edición académica y última versión del producto durante un año		\$ 120.553.313	
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 004 de 2023.	\$ 20.000.000		
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.	\$ 1.400.000.000		
<b>Total:</b>		<b>\$ 3.175.326.573</b>	<b>\$ 1.175.754.897</b>	<b>37,03%</b>

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 30 de junio de 2023, elaboración propia.

**Tabla 14. Ejecución proyecto de Inversión: Fortalecimiento de la comunicación, visibilización y promoción institucional**

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Contratación de talento humano.	<b>ISAZA BUITRAGO KEREN NAZARETH</b>	\$ 250.000.000	\$ 9.393.243	51,32%
	Prestar los servicios profesionales como diseñadora digital y multimedia en apoyo a la gestión del proceso Comunicación y Divulgación de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.			
	<b>NIÑO RIAÑO LEIDY DANIELA</b>			
	Prestar servicios profesionales para apoyo en la gestión de la coordinación de la Emisora Virtual Institucional, Unicolmayor Radio.			
	<b>RAMÍREZ MORA NELSON OSWALDO</b>			
	Prestar los servicios profesionales para realizar la producción de programas radiales en apoyo a la gestión de la Unicolmayor Radio.			
	<b>RAMIREZ PINILLA LYNDY MARCELA</b>			
	Prestar los servicios profesionales de apoyo a la gestión del Proceso de Comunicación y Divulgación, como administradora de redes sociales.			
	<b>RIVEROS OSORIO CESAR AUGUSTO</b>			
	Prestar servicios profesionales para apoyar la gestión de edición de video, producción audiovisual y fotografía.			
<b>TENORIO ALBAÑIL JOHNNY ALBERTO</b>	\$ 250.000.000	\$ 12.717.334	51,32%	
Prestar servicios profesionales para apoyar la gestión del Proceso de Comunicación y Divulgación, como Web Master				
<b>ANACONA RONCANCIO EMILY BRICETH</b>				
Apoyo económico para cubrir los gastos de transporte y alimentación para los estudiantes que colaboran con la atención del Stand de la Universidad en FILBO 2023				
<b>CORPORACION DE FERIAS Y EXPOSICIONES S.A. USUARIO OPERADOR</b>				
Arrendamiento del espacio asignado para el stand 137 del segundo nivel del pabellón 3 en Corferias, Feria Internacional del Libro de Bogotá 2023.				
<b>Design trends Colectivo en Movimiento SAS</b>				
Diseño, producción y alquiler de stand, incluido transporte, montaje, desmontaje y mantenimiento, durante la Feria Internacional del Libro de Bogotá - FILBO 2023, a realizarse en Corferias del 18 de abril al 02 de mayo de 2023.				
<b>FRANCO ARRIETA LUISA ALEJANDRA</b>				
PAGO APOYO ECONOMICO FILBO				
<b>GUEVARA CAMACHO VALERIA</b>	\$ 446.780			
PAGO APOYO ECONOMICO FILBO				

	<b>MARIN PINILLA VALENTINA</b>		\$ 240.960	
	PAGO APOYO ECONOMICO FILBO			
	<b>NARVAEZ SIERRA JERRY DANIEL</b>		\$ 451.800	
	Pago apoyo económico para cubrir los gastos de transporte y alimentación para los estudiantes que colaboran con la atención del Stand de la Universidad en FILBO 2023			
	<b>PATIÑO VARGAS WILLIAM ALEJANDRO</b>		\$ 446.780	
	PAGO APOYO ECONOMICO FILBO			
	<b>ROJAS RODRIGUEZ TANNIA ZHARICK</b>		\$ 401.600	
	PAGO APOYO ECONOMICO FILBO			
	<b>ROMERO DELGADO MARIA CAMILA</b>		\$ 396.500	
	PAGO APOYO ECONOMICO FILBO			
	<b>SAENZ RAMIREZ JENNIFER CAROLINA</b>		\$ 336.340	
	PAGO ECONOMICO PARTICIPACION FILBO 2023			
	<b>SALCEDO ROJAS DANNA VALENTINA</b>		\$ 391.560	
	Apoyo económico para cubrir los gastos de transporte y alimentación para los estudiantes que colaboran con la atención del Stand de la Universidad en FILBO 2023			
3. Audiencia pública de rendición de cuentas	<b>CASA EDITORIAL EL TIEMPO S.A.</b>	\$ 50.000.000	\$ 37.315.257	17
	PRODUCCIÓN Y EMISIÓN DE PREGRABADO AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS VIGENCIA 2022 Y PUBLICACIÓN DE AVISO DE PRENSA DE INVITACIÓN.			
4. Streaming de la emisora	<b>IDEAS EN IMAGENES Y COMUNICACIONES S.A.S</b>		\$ 7.049.084	
	CONTRATAR EL SERVICIO DE STREAMING PARA QUE OPERE LA EMISORA VIRTUAL DE LA UNIVERSIDAD.			
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.			
<b>Total:</b>		<b>\$ 300.000.000</b>	<b>\$ 153.953.889</b>	<b>51.32%</b>

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 30 de junio de 2023, elaboración propia.

**Tabla 15. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento sistema de innovación en TIC**

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Contratación de talento humano.	<b>ARÉVALO ZORRO JOHN EDISSON</b> Prestar los servicios de apoyo a la gestión como diseñador de piezas digitales según requerimientos de la Subdirección de Educación Virtual.	\$ 208.050.000	\$ 9.790.112	14,17%
	<b>CUELLAR TORRES CYNDI JOHANNA</b> Prestar los servicios de apoyo a la gestión para el diseño de recursos asociados a la virtualización de contenidos en el marco del diseño instruccional según requerimientos de la Subdirección de Educación Virtual.		\$ 9.986.512	
	<b>GAMEZ PINILLA ELIANA HASLEIDY</b>		\$ 13.650.384	

	Prestar los servicios de apoyo a la gestión como diseñador instruccional y adecuador pedagógico en la virtualización de contenidos bajo el modelo de diseño instruccional según requerimientos de la Subdirección de Educación Virtual			
	<b>LLORENTE QUIJANO OSCAR ANTONIO</b> Prestar los servicios de apoyo a la gestión para el desarrollo e integración de recursos gráficos en la línea de producción de contenidos virtuales según requerimientos de la Subdirección de Educación Virtual		\$ 11.838.011	
	<b>RAMIREZ CELY EDER GUIOVANNY</b> Prestar los servicios técnicos de apoyo a la gestión asociados a la administración a la plataforma LMS institucional según requerimientos de la Subdirección de Educación Virtual.		\$ 12.546.461	
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.	\$ 200.000.000		
<b>Total:</b>		<b>\$ 408.050.000</b>	<b>\$ 57.811.480</b>	<b>14,17%</b>

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 30 de junio de 2023, elaboración propia.

**Tabla 16. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento programa desarrollo profesoral**

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Apoyo económico.	<b>BARBOSA GUERRERO LUGO MANUEL</b>	\$ 200.183.779		22,67%
	Pago Apoyo económico correspondiente al 90% del valor de la matrícula para cursar el segundo semestre del Doctorado en Administración de Empresas – DBA		\$ 9.867.312	
	<b>Alianza Colombo Inglesa SAS</b>			
	Apoyo económico correspondiente al 90% por concepto de matrícula correspondiente al curso de actualización en segunda lengua en el idioma inglés en la Alianza Colombo Inglesa SAS		\$ 5.985.445	
	<b>ASOUNICOL</b>			
	Pago apoyo económico en eventos solicitados por los afiliados a las asociaciones sindicales, ASOUNICOL		\$ 1.646.560	
	<b>ESTUPIÑAN TORRES SANDRA MONICA</b>			
	CONCECER EL 90% DE APOYO ECONÓMICO CORRESPONDIENTE AL PRIMER SEMESTRE EN PROGRAMA VIRTUAL DE MAESTRÍA EN LIDERAZGO Y GESTIÓN EDUCATIVA EN LA UNIVERSIDAD DE LA SALLE		\$ 4.481.856	
	<b>GUTIERREZ SUAREZ JENNIFER CAROLINA</b>			
	PAGO APOYO ECONOMICO DEL 90% PRIMER SEMESTRE DOCTORADO BIOETICA		\$ 13.862.128	
<b>RAMIREZ RIVERA CARLOS JULIAN</b>				
Pago apoyo económico correspondiente al 90% del valor de la matrícula para cursar el primer semestre del Doctorado en Ciencias Ambientales y Sostenibilidad	\$ 9.316.116			

	<b>RODRIGUEZ HIGUERA LEIDY JOHANNA</b>		
	Pago Viáticos y transporte terrestre para participar en el "Encuentro Translocal Internacional de Semilleros de Investigación"	\$ 220.310	
2. Pago de inscripción.	<b>ASOCIACION COL DE FITOPATOLOGIA Y CIENCIAS AFINES ASCOLFI</b>		
	Pago Inscripción para participación en el ""Taller Teórico-Práctico Diagnóstico y Métodos de Caracterización de Fitopatógenos"	\$ 702.800	
	<b>UNIVERSIDAD EL BOSQUE</b>		0,94%
	Pago Inscripción para participar en el "Curso Desarrollo de Aplicaciones Móviles Educativas"	\$ 552.200	
	<b>RED COLMBIANA DE RESTAURACIÓN ECOLOGICA</b>		
	PAGO INSCRIPCIÓN PARA PARTICIPAR EN EL V CONGRESO COLOMBIANO DE RESTAURACIÓN ECOLOGICA	\$ 632.520	
3. Contratación Talento Humano.	<b>REYES COY EVER LEONARDO</b>		
	Prestar los servicios profesionales de apoyo a la Gestión en el Diseño y Desarrollo del Curso Virtual Asincrónico de contenidos y actividades para material didáctico y recursos digitales con mediación de TIC, TAC, TEP, TIP, TRNA/ICGU, OA (Competencia	\$ 6.204.720	
	<b>ARIAS GAVIRIA JAIRO</b>		
	Prestar los servicios profesionales de apoyo a la Gestión para cualificar a docentes de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca en un curso Virtual Asincrónico en Educación Inclusiva	\$ 5.020.000	
	<b>ARIAS RODRIGUEZ GINA MARCELA</b>		
	Prestar los servicios profesionales de apoyo a la Gestión para cualificar a docentes de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca en un curso Virtual Asincrónico en Equidad de Género.	\$ 4.999.920	13,60%
	<b>MÉNDEZ BÁEZ LEIDI YOHANA</b>		
	Prestar los servicios como orientador del curso/taller: "NUEVOS DESAFÍOS EN EL LABORATORIO DE MICROBIOLOGÍA.	\$ 1.004.000	
	<b>ORDOÑEZ GOMEZ FREDDY MILCIADES</b>		
	Prestar los servicios profesionales de apoyo a la Gestión para cualificar a docentes de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca en un curso Virtual Asincrónico en Educación para la Paz.	\$ 4.999.920	
	<b>QUINTERO VELEZ JUAN CARLOS</b>		
	Prestar los servicios profesionales de apoyo a la Gestión para cualificar a docentes de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca en un curso Virtual Asincrónico en Educación Ambiental.	\$ 4.999.920	
4. Contratación	<b>CONSULTORÍA ESTRATÉGICA INTEGRAL S.A.S.</b>	\$ 16.698.528	8,34%

suministro de tiquetes	Contratar el "SUMINISTRO DE TIQUETES PARA EL TRANSPORTE AÉREO EN VUELOS NACIONALES E INTERNACIONALES REQUERIDOS POR LA UNIVERSIDAD"			
<b>Total:</b>		<b>\$ 200.183.779</b>	<b>\$ 91.194.255</b>	<b>45,56%</b>

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 30 de junio de 2023, elaboración propia.

**Tabla 17. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de la capacitación y las competencias del personal administrativo y mejoramiento del clima organizacional**

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Pago de inscripción.	<b>PRACTICA LTDA</b> Pago Inscripción para participar en el Seminario virtual Información Tributaria en Medios Electrónicos para la DIAN Año Gravable 2022”	\$ 100.000.000	\$ 740.751	0,37%
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.	\$ 100.000.000		
<b>Total:</b>		<b>\$ 200.000.000</b>	<b>\$ 35.881.607</b>	<b>17,94%</b>

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 30 de junio de 2023, elaboración propia.

**Tabla 18. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de la investigación**

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Pago membresía.	<b>ASOCIACION DE EDITORIALES UNIVERSITARIAS DE COLOMBIA ASEUC</b> Pago renovación de membresía de la Asociación de Editoriales Universitarias de Colombia (ASEUC) para la vigencia 2023.	\$ 800.000.000	\$ 6.413.552	93,74%
	<b>FUNDACION RED COLOMBIANA DE SEMILLEROS</b> Pago renovación de membresía de la Red Colombiana de Semilleros de Investigación REDCOLSI para la vigencia 2023.		\$ 953.800	
2. Contratación de talento humano.	<b>MANTILLA GALINDO ALEJANDRA</b> Prestar apoyo a la gestión como investigador auxiliar del proyecto de investigación titulado (Efecto del cannabis sobre mecanismos fisiológicos relacionados con la enfermedad de Parkinson en cepas transgénicas de C. elegans)		\$ 4.965.698	
	<b>SABOGAL BAEZ AMANDA LUCIA</b> Prestar apoyo a la gestión mediante los servicios como community manager de la subdirección de investigación, innovación y desarrollo.		\$ 11.633.850	
	<b>SANA ARCHILA LAURA XIMENA</b> Prestar apoyo a la gestión en los procesos administrativos para el seguimiento al proyecto de inversión y la contratación asociada a los diferentes procesos propios de la Subdirección de Investigación, Innovación y Desarrollo.	\$ 10.731.249		

	<b>CABALLERO ALVAREZ PAOLA ESTEFANY</b>		
	Prestar los servicios profesionales de apoyo a la gestión como auxiliar de investigación del proyecto titulado: "El hábitat del espacio público: concepción, uso y gestión"	\$ 2.316.349	
	<b>DIAZ ESTUPIÑAN KAROL VANESSA</b>		
	Prestar apoyo a la gestión como investigador auxiliar del proyecto de investigación "Diseño de un Modelo de Negocio bajo la metodología Canvas para la creación de Spin-Off de Base Tecnológica en la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca".	\$ 1.286.124	
	<b>FANDIÑO UCHIMA ASTRID LORENA</b>		
	Prestar apoyo a la gestión como investigador auxiliar del proyecto de investigación "Evaluación del Efecto de los Péptidos LI37-1 Y D-LI37 en Especies de Enterococcus Spp. Obtenidas de Aislamientos Clínicos de Pacientes con Infecciones Endodónticas".	\$ 1.029.488	
	<b>LESMES JUDY STEFANY</b>		
	Prestar apoyo a la gestión mediante los servicios tecnológicos como investigador auxiliar en dibujo y desarrollo gráfico del proyecto de investigación "Estudio de norma y esquema básico arquitectónico para la nueva sede de la Universidad Colegio Mayo	\$ 2.259.000	
	<b>MALAGON ALVIRA KAREN OTILIA</b>		
	Prestar los servicios profesionales en el área técnica de extracción y cuantificación del colorante astaxantina usando el equipo HPLC que se encuentra en la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, con el fin de dar cumplimiento a dos proyectos de	\$ 5.019.498	
	<b>OTALORA CELIS MARIA ALEJANDRA</b>		
	Prestar apoyo a la gestión como investigador auxiliar del proyecto de investigación "Uso del Biorreactor y las variables de color LED para obtención de astaxantina en la microalga Haematococcus pluvialis".	\$ 3.212.800	
	<b>PUNTES PINEDA PAULA ADRIANA</b>		
	Prestar apoyo a la gestión mediante los servicios tecnológicos como investigador auxiliar del proyecto de investigación "Determinantes que hacen que los microempresarios se apropien de herramientas tecnológicas, después de un proceso formativo: Un an	\$ 2.259.000	
	<b>RODRIGUEZ RODRIGUEZ MIGUEL ANGEL</b>		
	Prestar servicios profesionales de apoyo a la gestión como auxiliar de investigación del proyecto titulado "Estudio de los factores generadores del clientelismo social en políticas públicas territoriales-familiares. La situación en Colombia 2010-2021	\$ 3.212.800	
	<b>SUAN UNIGARRO CAMILA</b>		
	Prestar apoyo a la gestión como investigador auxiliar del proyecto de investigación "Perspectiva de la capacidad y potencial de emprendimiento en jóvenes de región occidente".	\$ 1.286.124	
3. Apoyo Económico	<b>BARON CHIVARA JESUS ALEXIS</b>	\$ 4.016.140	

	PAGO APOYO ECONOMICO AL DOCENTE PARA PARTICIPAR EN CONGRESO INTERNACIONAL DE SOCIOLOGIA Y ANTROPOLOGIA DEL TURISMO DEL 13 AL 16 JUNIO			
	<b>CACERES AGUILAR SOLANGEL</b>		\$ 2.510.000	
	PAGO APOYO ECONOMICO EVENTO ACADEMICO			
	<b>CORTES CORTES JORGE ALEXANDER</b>		\$ 3.551.047	
	Pago de Inscripción, viáticos para participar en el “IV CONGRESO INTERNACIONAL DE ECONOMÍA, CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN (ECAD 2023)”			
	<b>CRUZ BAQUERO CLAUDIA ANDREA</b>		\$ 14.019.842	
	PAGO DE VIÁTICOS E INSCRIPCIÓN PARA LA PARTICIPACIÓN EN EL "XXV CONGRESO NACIONAL DE INMUNOLOGÍA"			
	<b>RICO RAMIREZ CAMILO</b>		\$ 854.960	
	PAGO VIATICOS Y TRANSPORTE TERRESTRE			
	<b>ROMERO CARDENAS CRISTIAN JAVIER</b>		\$ 2.510.000	
	PAGO APOYO ECONOMICO ACTIVIDAD ACADEMICA			
	<b>VALBUENA ROMERO DANIEL ANDRES</b>		\$ 854.960	
	PAGO VIATICOS Y TRANSPORTE TERRESTRE			
4. Contratación suministro de tiquetes	<b>CONSULTORÍA ESTRATÉGICA INTEGRAL S.A.S.</b> Contratar el "SUMINISTRO DE TIQUETES PARA EL TRANSPORTE AÉREO EN VUELOS NACIONALES E INTERNACIONALES REQUERIDOS POR LA UNIVERSIDAD"		\$ 39.597.760	
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 004 de 2023.	\$ 43.000.000		
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.	\$ 414.500.000		
<b>Total:</b>		<b>\$ 1.257.500.000</b>	<b>\$ 124.494.041</b>	<b>9,90%</b>

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 30 de junio de 2023, elaboración propia.

**Tabla 19. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento multilingüismo**

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Contratación conferencista.	<b>ABRIL CASTILLO OSCAR JAVIER</b>	\$ 205.000.000	\$ 7.453.664	28,10%
	Prestar los servicios profesionales como conferencista en el Desarrollo de habilidades comunicativas en inglés según los niveles institucionalizados en el Marco Común Europeo.			
	<b>AGUIRRE SHARON</b>			
	PAGO ADICION RESOLUCION 1361 DE 2022			
	<b>PATERSON LAURA</b>			
	PAGO ADICION RESOLUCIÓN 1360 DE 2022			
<b>BARRAGAN ARIAS JOHANNA ALEXANDRA</b>		\$ 7.453.664		
	Prestar los servicios profesionales como conferencista en el Desarrollo de habilidades comunicativas en inglés según los niveles institucionalizados en el Marco Común Europeo			

<b>CABREJO RUIZ PEDRO ADOLFO</b>			
Prestar los servicios profesionales como conferencista en el Desarrollo de habilidades comunicativas en inglés según los niveles institucionalizados en el Marco Común Europeo		\$ 3.726.832	
<b>FLOREZ CULMAN MARTHA ELIZABETH</b>			
Prestar los servicios profesionales como conferencista en el Desarrollo de habilidades comunicativas en inglés según los niveles institucionalizados en el Marco Común Europeo		\$ 7.453.664	
<b>GIL CONTRERAS DIANA CAROLINA</b>			
Prestar los servicios profesionales como conferencista en el Desarrollo de habilidades comunicativas en inglés según los niveles institucionalizados en el Marco Común Europeo		\$ 7.453.664	
<b>GUZMAN ARIAS ANA MARIA</b>			
Prestar los servicios profesionales como conferencista en el Desarrollo de habilidades comunicativas en inglés según los niveles institucionalizados en el Marco Común Europeo		\$ 3.726.832	
<b>QUECAN CASTELLANOS DANIEL ARTURO</b>			
Prestar los servicios profesionales como conferencista en el Desarrollo de habilidades comunicativas en inglés según los niveles institucionalizados en el Marco Común Europeo		\$ 3.726.832	
<b>TORRES GUERRERO MARTHA LILIANA</b>			
Prestar los servicios profesionales como conferencista en el Desarrollo de habilidades comunicativas en inglés según los niveles institucionalizados en el Marco Común Europeo		\$ 3.726.832	
<b>VARGAS GONZALEZ JORGE YEZID</b>			
Prestar los servicios profesionales como conferencista en el Desarrollo de habilidades comunicativas en inglés según los niveles institucionalizados en el Marco Común Europeo		\$ 7.453.664	
<b>Total:</b>		<b>\$ 205.000.000</b>	<b>\$ 57.613.708</b>
			<b>28,10%</b>

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 30 de junio de 2023, elaboración propia.

**Tabla 20. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de la relación con egresados**

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Contratación de talento humano.	<b>TORRES GONZALEZ DAFNE ELIANA</b> Prestar servicios profesionales de apoyo a la gestión para el desarrollo de las actividades de seguimiento, creación de base de datos y fortalecimiento de la relación con la comunidad de graduados de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.	\$ 150.000.000	\$ 18.975.600	7,59%
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.	\$ 100.000.000		
<b>Total:</b>		<b>\$ 250.000.000</b>	<b>\$ 18.975.600</b>	<b>7,59%</b>

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 30 de junio de 2023, elaboración propia.

Tabla 21. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento gestión documental institucional

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Contratación de talento humano.	<b>LOSADA ARBOLEDA ELMER RICARDO</b> Prestar apoyo a la Secretaría General en la gestión documental y organización de los actos administrativos, procesos disciplinarios y órdenes de pago de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca; de acuerdo con los parámetros establecidos por el Arc	\$ 84.307.252	\$ 11.258.856	6,11%
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.	\$ 100.000.000		
<b>Total:</b>		<b>\$ 184.307.252</b>	<b>\$ 11.258.856</b>	<b>6,11%</b>

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 30 de junio de 2023, elaboración propia.

Tabla 22. Ejecución proyecto de inversión: Sello editorial

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. contratación de talento humano.	<b>BOTERO GRISALES MARICELA</b>	\$ 331.713.908	\$ 16.309.700	15,84%
	Prestar los servicios profesionales de apoyo a la gestión de la edición de la revista Nova No. 40.			
	<b>HERNANDEZ AVILA FRANK LEONARDO</b>		\$ 7.533.331	
	Prestar apoyo a la gestión en la asistencia editorial de la revista Tabula Rasa No. 46 y No. 47.			
	<b>MONTENEGRO MARTINEZ LEONARDO</b>		\$ 20.847.200	
	Prestar los servicios profesionales de apoyo a la gestión de la edición de la Revista Tabula Rasa Números 46 y 47.			
	<b>QUINTANA REY MONICA ALEJANDRA</b>		\$ 21.747.984	
	Prestar los servicios profesionales de apoyo a la gestión en el seguimiento y organización de las actividades y procesos del área de sello editorial			
	<b>ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA</b>		\$ 3.544.797	
	Prestar Los servicios Profesionales de apoyo a la gestión en la realización del diseño y la diagramación de la revista Tabula Rasa No. 46.			
	<b>PIRA GALINDO ELBERT</b>		\$ 895.515	
	Prestar el apoyo a la gestión realizando la traducción del idioma español al portugués de los resúmenes, títulos y palabras clave de los artículos correspondientes a la revista Misión Jurídica No. 24			
<b>VALENCIA DUARTE MARIA LUISA</b>	\$ 1.903.173			
Prestar los servicios profesionales de apoyo a la gestión realizando la traducción del idioma español al inglés y/o del idioma inglés al español de los artículos de la Revista Tabula Rasa No. 46				
<b>SANCHEZ RIAÑO FEDERICO</b>	\$ 9.919.699			
Prestar el apoyo a la gestión en la asistencia editorial de la revista Misión Jurídica No. 24				
<b>SANCHEZ SEGURA LUZ ADRIANA</b>	\$ 1.791.030			

	Prestar el apoyo a la gestión realizando la traducción del idioma español al portugués de los resúmenes, títulos y palabras clave de los artículos correspondientes a la revista Tabula Rasa No. 46 y 47			
	<b>SOLANO BARCENAS ORLANDO DE JESÚS</b>			
	Prestar apoyo a la gestión de la edición de la revista Misión Jurídica No. 24			
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 004 de 2023.	\$ 220.000.000	\$ 10.840.833	
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.	\$ 50.000.000		
<b>Total:</b>		<b>\$ 601.713.908</b>	<b>\$ 95.333.262</b>	<b>15,84%</b>

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 30 de junio de 2023, elaboración propia.

**Tabla 23. Ejecución proyecto de inversión: Permanencia y graduación estudiantil**

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Contratación de talento humano.	<b>YENIFER ALEXANDRA ALARCON SANCHEZ</b>	\$ 598.686.873	\$ 7.372.774	5,13%
	Prestar los servicios profesionales de apoyo a la gestión como Psicóloga, en la Subdirección de Bienestar Universitario - Sede Funza; para desarrollar las actividades inherentes a la oferta de bienestar universitario en esa Sede.			
2. Apoyo económico	PAGO DEL BENEFICIO ECONOMICO A 38 ESTUDIANTES PERTENECIENTES AL PROGRAMA DE APOYO DE SOSTENIMIENTO SOCIOECONOMICO I - 2023		\$ 31.031.458	
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.	\$ 150.000.000		
<b>Total:</b>		<b>\$ 748.686.873</b>	<b>\$ 38.404.232</b>	<b>5,13%</b>

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 30 de junio de 2023, elaboración propia.

**Tabla 24. Ejecución proyecto de inversión: Nueva planta física Unicolmayor**

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Contratación de talento humano.	<b>MORALES TORRES DIANA ROCIO</b>	\$ 150.256.043	\$ 18.097.100	28,08%
	Brindar apoyo a la Gestión Técnica, seguimiento, coordinación para el Proyecto de la Nueva Sede de la Universidad.			
2. Trabajo de mantenimiento y adecuaciones	<b>TARQUINO BUITRAGO CARLOS ANDRES</b>	\$ 150.256.043	\$ 24.096.000	8,90%
	Prestar apoyo en asesoría jurídica especializada en derecho urbanístico e inmobiliario, para la gestión administrativa del proyecto Nueva Sede e inmuebles que se requieran para el funcionamiento de la Universidad			
	<b>CONSTRUCCIONES E INVERSIONES LJ S.A.S</b>		\$ 13.367.532	8,90%
	TRABAJOS DE MANTENIMIENTO Y ADECUACIONES DEL LABORATORIO DE TECNOLOGÍAS INDUSTRIA 4.0, LATI 4.0, DE LA UNIVERSIDAD.			

<b>Total:</b>	<b>\$ 150.256.043</b>	<b>\$ 55.560.632</b>	<b>36,98%</b>
---------------	-----------------------	----------------------	---------------

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 30 de junio de 2023, elaboración propia.

**Tabla 25. Fortalecimiento, creación de programas y ampliación de cobertura**

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Contratación de talento humano.	<b>GONZALEZ VILORIA SHERYL LUZ</b> Prestar los servicios profesionales de apoyo a la gestión para los procesos de evaluación de impacto y de obtención, renovación y/o modificación de registros calificados de los programas académicos de la universidad designados	\$ 120.256.043	\$ 19.303.574	16,05%
<b>Total:</b>		<b>\$ 120.256.043</b>	<b>\$ 19.303.574</b>	<b>16,05%</b>

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 30 de junio de 2023, elaboración propia.

**Tabla 26. Ejecución proyecto de inversión: Rediseño organizacional**

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Rediseño organizacional.	En la vigencia 2022 se logró el rediseño organizacional de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.	\$ 0	\$ 0	0,00%
<b>Total:</b>		<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>0,00%</b>

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 30 de junio de 2023, elaboración propia.

**Tabla 27. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de capacidades de investigación y desarrollo tecnológico de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca a partir de tecnologías industria 4.0 para el diseño y construcción en Bogotá.**

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Contratación de talento humano.	<b>GARCIA RODRIGUEZ LEIDY BEATRIZ</b> Prestar los servicios como profesional especializado en apoyo a la gestión para el proyecto "Fortalecimiento de capacidades de investigación y desarrollo tecnológico de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca a partir de tecnologías industria 4.	\$ 91.565.194	\$ 3.578.917	86,56%
	<b>HERNANDEZ NIÑO MARIANA LUCIA</b> Prestar los servicios profesionales de apoyo a la gestión en el diseño de protocolos de uso de los equipos para el proyecto "Fortalecimiento de capacidades de investigación y desarrollo tecnológico de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca		\$ 3.030.225	
2. Adquisición de equipos tecnológicos.	<b>CONSTRUCCIONES E INVERSIONES LJ S.A.S</b> TRABAJOS DE MANTENIMIENTO Y ADECUACIONES DEL LABORATORIO DE TECNOLOGÍAS INDUSTRIA 4.0, LATI 4.0, DE LA UNIVERSIDAD.		\$ 72.652.220	

<b>Total:</b>	<b>\$ 91.565.194</b>	<b>\$ 79.261.362</b>	<b>86,56%</b>
---------------	----------------------	----------------------	---------------

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 30 de junio de 2023, elaboración propia.

### 3. ARTICULACIÓN PROYECTOS DE INVERSIÓN CON EL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

El Plan de Desarrollo Institucional de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca estableció siete ejes estratégicos, alineados cada uno de ellos a un objetivo estratégico, así: docencia, investigación, proyección social/ extensión, bienestar, internacionalización, procesos académicos y administrativos y gestión integral de recursos. Con los recursos del Plan de Fomento a la Calidad – PFC, se da respuesta a los ejes estratégicos de: docencia, investigación, bienestar, procesos académicos y, gestión integral de recursos; al igual que a siete proyectos de inversión, tal como se presenta a continuación:

**Tabla 28. Ejes estratégicos plan de desarrollo institucional - proyectos de inversión - PFC**

Eje estratégico/objetivo estratégico- OE	Estrategia	Proyecto
Eje estratégico 1. Docencia/OE1	<b>Estrategia 1.3</b> Consolidar cultura de la calidad mediante procesos de autoevaluación y autorregulación con fines de acreditación de programas académicos e institucional.	<b>02-4402</b> Fortalecimiento de la autoevaluación y acreditación alta calidad
	<b>Estrategia 1.4</b> Fortalecer el perfil docente en formación posgradual y la cualificación en multilingüismo, virtualidad y pedagogía para el desarrollo de las funciones misionales.	<b>02-4307</b> Fortalecimiento Desarrollo Profesorado
Eje estratégico 2. Investigación/OE2	<b>Estrategia 2.1.</b> Implementar el sistema de investigación de UNICOLMAYOR que fortalezca la articulación entre las funciones misionales.	<b>02-4309</b> Fortalecimiento de la investigación
	<b>Estrategia 2.2.</b> Fortalecer las capacidades investigativas que estimule la innovación, la generación, apropiación y transferencia de conocimiento.	<b>02-4303</b> Fortalecimiento de recursos bibliográficos
Eje estratégico 4. Bienestar/OE4	<b>Estrategia 4.2</b> Consolidar el sistema permanencia y graduación estudiantil.	<b>02- 4314</b> Permanencia y graduación estudiantil
Eje estratégico 6. Procesos académicos/OE6	<b>Estrategia 6.2</b> Fortalecer el modelo de gestión organizacional sustentado en el mejoramiento continuo, para una administración moderna y eficaz enfocada a la cultura del servicio.	<b>02-4301</b> Fortalecimiento Sistemas Integrados de Gestión
	<b>Estrategia 6.1:</b> Actualizar la normatividad institucional que responda a las dinámicas y demandas de la educación superior	<b>02-4317</b> Rediseño Organizacional

Eje estratégico 7. Gestión integral de recursos/OE7	<b>Estrategia 7.1</b> Modernizar la plataforma tecnológica acorde con las necesidades de la comunidad universitaria y el desarrollo, uso y apropiación de las TIC.	<b>02-4404</b> Fortalecimiento Plataforma Tecnológica
	<b>Estrategia 7.15</b> Adquirir el predio para la ubicación de la nueva sede de la Universidad, previa autorización del CSU.	<b>02-4415</b> Nueva planta física Unicolmayor

Fuente: UNICOLMAYOR, Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional. Formato Anexo 1- Estructura de los proyectos de inversión

#### 4. RECOMENDACIONES

La Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional brinda las siguientes recomendaciones a los responsables de los proyectos de inversión:

- Hacer seguimiento permanente a las actividades del proyecto en pro del cumplimiento de los objetivos de este en el horizonte de tiempo programado.
- Tener en cuenta el saldo por contratar vs la ejecución de recursos, con el fin de generar estrategias que aseguren el cumplimiento de las acciones en el horizonte de tiempo programado.
- Es necesario que los responsables de los proyectos que presentan baja ejecución establezcan un cronograma de trabajo con la División de Servicios Administrativos, para incrementar la ejecución de estos.
- Revisar y actualizar el procedimiento de formulación y seguimiento de los proyectos de inversión.

Se firma a los doce (10) días del mes de agosto de 2023.

  
**Andrés Mauricio Oyola Sastoque**  
Jefe Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Elaboró: Alvaro Gómez Pacheco – Contratista OPSD