INFORME DE SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN FINANCIERA Y A LA GESTIÓN DE LOS PROYECTOS INVERSIÓN AÑO 2020

<cuarto trimestre- corte 31 de diciembre de 2020>

1



CONTENIDO

Pág.
PRESENTACIÓN
1. SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN FINANCIERA DE LOS GASTOS DE INVERSIÓN PARA EL CUARTO PERÍODO DE LA VIGENCIA 2020
1.1. COMPORTAMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE LOS RECURSOS DE INVERSIÓN ASIGNADOS A LOS PROYECTO DURANTE EL AÑO 2020
2. COMPORTAMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN PARA EL CUARTO TRIMESTRE DE LA VIGENCIA 2020
3. SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN FINANCIERA DEL PLAN DE FOMENTO A LA CALIDAD: 2020 46
3.1 COMPORTAMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN FINANCIADOS CON RECURSOS DEL PFC: 2020
3.2 LÍNEA DE INVERSIÓN – ALCANCE -ESTRATEGIAS Y ACTIVIDADES ASOCIADAS A CADA UNO DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN QUE COMPONEN EL PFC 2020
3.2.1 Línea de inversión en "Bienestar en educación superior y permanencia estudiantil
3.2.3 Línea de inversión en "Formación docente disciplinar y en educación, pedagógica y didáctica"
3.2.4 Línea de inversión en "Dotación, infraestructura tecnológica y adecuación de infraestructura"
4. CONCLUSIONES

ÍNDICE DE TABLAS

Pag
Tabla 1. Comportamiento de la ejecución de los recursos de inversión año 2020
Tabla 2. Ejecución prespuestal detallada por proyecto de los gastos de inversión - cuarto período año 2020
Tabla 3. Ejecución prespuestal detallada por proyecto, con recursos del Plan de Fomento a la Calidad- PFC: 2020, con corte 31 de diciembre de 2020
Tabla 4. Ejecución proyecto de inversión: 02-3101 Adecuación y mejoramiento de la infraestructura física
Tabla 5. Ejecución proyecto de inversión: 02-3202 Fortalecimiento de equipos de laboratorio
Tabla 6. Ejecución proyecto de inversión: 02-3203 Fortalecimiento de recursos bibliográficos 12
Tabla 7. Ejecución proyecto de inversión: 02-3301 Fortalecimiento sistemas integrados de gestión 13
Tabla 8. Ejecución proyecto de inversión: 02-3302 Fortalecimiento de la autoevaluación y acreditación alta calidad
Tabla 9. Ejecución proyecto de inversión: 02-3303 Fortalecimiento internacionalización
Tabla 10. Ejecución proyecto de inversión: 02-3304 Fortalecimiento plataforma tecnológica 18
Tabla 11. Ejecución proyecto de Inversión: 02-3305 Fortalecimiento de la comunicación, visibilización y promoción institucional
Tabla 12.Ejecución proyecto de inversión: 02-3306 Fortalecimiento sistema de innovación en TIC 23
Tabla 13. Ejecución proyecto de inversión: 02-3307 Fortalecimiento programa desarrollo profesoral 25
Tabla 14. Ejecución proyecto de inversión: 02-3308 Fortalecimiento de la capacitación y las competencias del personal administrativo y mejoramiento del clima organizacional
Tabla 15. Ejecución proyecto de inversión: 02-3309 Fortalecimiento de la investigación 27
Tabla 16.Ejecución proyecto de inversión: 02-3310 Fortalecimiento multilingüismo
Tabla 17. Ejecución proyecto de inversión: 02-3311 Fortalecimiento de la relación con egresados 38
Tabla 18. Ejecución proyecto de inversión: 02-3312 Fortalecimiento gestión documental institucional 38
Tabla 19. Ejecución proyecto de inversión: 02-3313 Sello editorial
Tabla 20. Ejecución proyecto de inversión: 02-3314 Permanencia y graduación estudiantil
Tabla 21. Ejecución provecto de inversión: 02-3315 Nueva planta física Unicolmayor

Table 22. Figureiés augusta de inconsiés 02.2247 Radios 8 augusticada de la decidada decidada de la decidada decidada de la decidada decidada decidada de la decidada de la decidada decidada decidada decidada de la decidada de
Tabla 22. Ejecución proyecto de inversión: 02-3317 Rediseño organizacional
Tabla 23. Distribución de los recursos del PFC: 2020
Tabla 24. Ejes estratégicos – estrategias y proyectos de inversión con asignación de recursos del PFC:2020
Tabla 25. Ejecución prespuestal detallada por proyecto, recursos del Plan de Fomento a la Calidad- PFC: 2020, con corte 31 de diciembre de 2020
Tabla 26. Ejecución recursos PFC- 2020- proyecto de inversión: 02-3401 Fortalecimiento de recursos bibliográficos
Tabla 27. Ejecución PFC:2020- proyecto de inversión: 02-3402 Fortalecimiento sistemas integrados de gestión
Tabla 28. Ejecución PFC:2020- proyecto de inversión: 02-3403 Fortalecimiento de la autoevaluación y acreditación alta calidad
Tabla 29. Ejecución PFC:2020- proyecto de inversión: 02-3304 Fortalecimiento plataforma tecnológica 50
Tabla 30.Ejecución PFC: 2020- proyecto de inversión: 02-3405 Fortalecimiento programa desarrollo profesoral
Tabla 31. Ejecución PFC:2020- proyecto de inversión: 02-3406 Fortalecimiento de la investigación 51
Tabla 32. Ejecución PFC: 2020- proyecto de inversión: 02-3407 Permanencia y graduación estudiantil 52
Tabla 33. Ejecución PFC: 2020- proyecto de inversión: 02-3408 Nueva planta física Unicolmayor 53
Tabla 34.Ejecución PFC: 2020- proyecto de inversión 02-3409 Rediseño organizacional53

ÍNDICE DE ANEXOS

	Pag.
Anexo A. Porcentaje de ejecución de los proyectos de inversión- con corte a 31	de diciembre 2020 63
Anexo B. Porcentaje de ejecución del prespuesto General y Plan de Fomento a de diciembre 2020	·
Anexo C. Porcentaje de ejecución prespuestal Plan de Fomento a la Calidad, co 2020	

PRESENTACIÓN

El Plan de Desarrollo Institucional (PDI) 2020 – 2025 de la UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA, en su capítulo siete presenta el Plan Plurianual de inversiones 2020-2025, en el numeral 7.6 el Plan Operativo Anual de Inversiones – POAI: 2020-2025 y en la tabla 32, se identifican los 21 proyectos de inversión que dan continuidad a los proyectos aprobados en el presupuesto general de la Universidad del año 2020 (acuerdo 041 del 20 de diciembre de 2019). Los proyectos de inversión se encuentran alineados a cada uno de los siete ejes estratégicos del PDI, permitiendo la operacionalización de las metas asociadas al PDI.

En este documento se presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal para el cuarto trimestre y reporte final de la vigencia 2020, primer año de ejecución de los proyectos para el perído del PDI: 2020-2025. El seguimiento que se registra se hace de conformidad a lo establecido en el Plan de Desarrollo Institucional.

El documento incluye, además, el porcentaje de ejecución de los recursos apropiados para el rubro de inversión de la vigencia 2020, así como los recursos asignados por Plan Fomento a la Calidad – PFC: 2020, con la respectiva descripción de la gestión de actividades y el porcentaje de cumplimiento para cada una de ellas.

1. SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN FINANCIERA DE LOS GASTOS DE INVERSIÓN PARA EL CUARTO PERÍODO DE LA VIGENCIA 2020

Mediante el Acuerdo 041 del 20 de diciembre de 2019: "por el cual se aprueba el Presupuesto de la UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA, correspondiente a la vigencia fiscal del 1º de enero al 31 de diciembre del 2020, la Universidad apropio recursos financieros para atender los gastos de funcionamiento e inversión por la suma de \$65.288.802.056; de los cuales \$4.076.510.791 (6,24%) corresponden a gastos de inversión, distribuidos en 19 proyectos.

Durante la vigencia 2020, en la etapa de ejecución del presupuesto, se realizaron modificaciones presupuestales (adición y reducción), reflejados en un mayor valor asignado a los gastos de inversión, \$4.727.713.142, correspondiente al 15,97% del presupuesto general de la Universidad, para dicha vigencia; lo cual representa un incremento en la participación de cada proyecto frente al presupuesto de inversión inicial. Los actos administrativos expedidos, que soportan las modificaciones presupuestales realizadas fueron las resoluciones: 478 del 28 de febrero de 2020, 664 del 2 de abril de 2020, 992 del 21 de julio de 2020, 1325 del 15 de septiembre de 2020, 1454 del 26 de octubre de 2020 y 1635 del 18 de diciembre de 2020, así como los acuerdos: 003 del 7 de mayo de 2020, 007 del 19 de r mayo de 2020, 022 del 06 de agosto de 2020 y 040 del 11 de noviembre de 2020.

Por otra parte, el Plan de Fomento a la Calidad – PFC: 2020, fue aprobado por el Consejo Superior Universitario mediante el Acuerdo 038 del 11 de noviembre de 2020, por un valor total de 4.418.016.430, con lo cual la apropiación final para los gastos de inversión ascendió a la suma de \$9.145.729.572, correspondiente al 12,55% del presupuesto general de la Universidad, cuya apropiación final fue de \$72.891.610.954.

Al final del período 2020, la ejecución del los gastos de inversión, sin incluir los recursos de PFC: 2020, fue de 90,79% y con los recursos de PFC:2020 fue del 84,95%.

En la tabla 1, se puede observar el comportamiento de la ejecución de los gastos de inversión sin y con los recursos del Plan de Fomento a la Calidad - PFC: 2020; de igual forma de manera independiente se presenta la ejecución de los recursos del PFC:2020.

Tabla 1. Comportamiento de la ejecución de los recursos de inversión- año 2020

Presupuesto	Valor	ejecución	Diferencia	% de ejecución
Apropiación gastos de inversión sin recursos				
PFC: 2020	4.727.713.142	4.292.525.024	435.188.118	90,79%
Recursos PFC: 2020	4.418.016.430	3.476.343.964 (*)	941.672.466	78,69%
Apropiación final gastos de inversión n con				
recursos PFC: 2020	9.145.729.572	7.768.868.988	1.376.860.584	84,95%

^(*) Recursos del PFC , comprometidos a 31 de diciembre de 2020

Fuente: UNICOLMAYOR. Acuerdo N° 41 de 2019, actos administrativos de modificación presupuestal, Acuerdo N° 038 de 2020-PFC y reportes de la ejecución presupuestal del año 2020 - División Financiera. Elaboración propia, enero 2021.

1.1. COMPORTAMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE LOS RECURSOS DE INVERSIÓN ASIGNADOS A LOS PROYECTO DURANTE EL AÑO 2020

El porcentaje de ejecución de la inversión, sin incluir los recursos del PFC:2020, con corte a 31 de diciembre de 2020, fue del 90,79%, equivalente a \$4.292.525.024, lo que representa un incremento en la ejecución del 41,19% en relación al tercer trimestre del 2020 (\$3.040.312.661). En la tabla 2 se muestra el comportamiento detallado de la ejecución presupuestal por cada proyecto de inversión.

Tabla 2. Ejecución prespuestal detallada por proyecto de los gastos de inversión - cuarto período año 2020

Proyecto	Valor inicial apropiado	Valor apropiado + adiciones - reducciones	Valor ejecutado	% de ejecución
02-3101 Adecuación y mejoramiento de la infraestructura física	201.420.000	536.820.000	463.186.169	86,28%
02-3202 Fortalecimiento de equipos de laboratorios	115.426.000	115.026.000	97.120.797	84,43%
02-3202 Fortalecimiento de recursos bibliográficos	439.878.000	590.000.000	584.777.256	99,11%
02-3301 Fortalecimiento sistemas integrad os de gestión	85.092.791	133.092.791	132.073.087	99,23%
02-3202 Fortalecimiento de la autoevaluación y acreditación alta calidad	206.828.000	181.828.000	162.144.409	89,17%
02-3303 Fortalecimiento internacionalización	316.784.000	120.662.000	100.271.034	83,10%
02-3304 Fortalecimiento plataforma tecnológica	529.866.000	1.229.061.224	1.136.379.995	92,46%
02-3305Fortalecimiento de la comunicación, visibilización y promoción institucional	146.000.000	239.000.000	196.068.194	82,04%
02-3306 Fortalecimiento sistema innovación en TIC	70.000.000	88.507.000	88.461.951	99,95%
02-3307 Fortalecimiento programa desarrollo profesoral	195.719.000	77.419.000	59.153.203	76,41%
02-3308 Fortalecimiento de la capacitación y las competencias del personal administrativo y mejoramiento del clima organizacional	83.493.000	41.386.000	19.422.517	46,93%
02-3309 Fortalecimiento de la investigación	764.301.000	367.301.000	346.307.680	94,28%
02-3310 Fortalecimiento multilingüismo	100.000.000	41.200.000	41.199.999	100,00%
02-3311 Fortalecimiento de la relación con egresados	47.667.000	26.367.000	13.915.434	52,78%
02-3312 Fortalecimiento gestión documental institucional	10.000.000	7.100.000	7.037.408	99,12%
02-3313 Sello editorial	200.000.000	306.900.000	279.389.847	91,04%
02-3314 Permanencia y graduación	364.955.000	365.962.127	361.701.682	98,84%

4		
٠	-	

Proyecto	Valor inicial apropiado	Valor apropiado + adiciones - reducciones	Valor ejecutado	% de ejecución
estudiantil				
02-3315 Nueva planta física Unicolmayor	99.081.000	160.081.000	151.310.362	94,52%
02-3317 Rediseño organizacional	100.000.000	100.000.000	52.604.000	52,60%
Total	4.076.510.791	4.727.713.142	4.292.525.024	90,79%

Fuente: UNICOLMAYOR. Acuerdo N° 41 de 2019, actos administrativos de modificación presupuestal y reportes de la ejecución presupuestal del año 2020 - División Financiera. Elaboración propia, enero 2021.

En el Anexo A del presente documento, se presenta una gráfica comparativa del presupuesto general de cada proyecto de inversión y su nivel de ejecución en el año 2020.

El porcentaje final de ejecución de la inversión, incluyendo los recursos del Plan de Fomento a la Calidad-PFC:2020, con corte a 31 de diciembre de 2020, fue del 84.95%, equivalente a \$7.768.868.988 del valor total apropiado a los gastos de inversión, \$\$9.145.729.572. En la tabla 3, se muestra el comportamiento de la ejecución presupuestal detallada por proyecto, incluyendo los recursos provenientes del Plan de Fomento de la Calidad 2020.

Tabla 3. Ejecución prespuestal detallada por proyecto, con recursos del Plan de Fomento a la Calidad- PFC: 2020, con corte 31 de diciembre de 2020

Proyecto	Valor inicial apropiado	Valor apropiado + adiciones - reducciones	PFC 2020	Valor ejecutado	% de ejecución
02-3101 Adecuación y mejoramiento de la infraestructura física	201.420.000	536.820.000	0	463.186.169	86,28%
02-3202 Fortalecimiento de equipos de laboratorios	115.426.000	115.026.000	0	97.120.797	84,43%
02-3202 Fortalecimiento de recursos bibliográficos	439.878.000	590.000.000	169.000.000	748.109.371	98,57%
02-3301 Fortalecimiento sistemas integrados de gestión	85.092.791	133.092.791	40.000.000	172.065.734	99,41%
02-3202 Fortalecimiento de la autoevaluación y acreditación alta calidad	206.828.000	181.828.000	100.000.000	237.444.409	84,25%
02-3303 Fortalecimiento internacionalización	316.784.000	120.662.000	0	100.271.034	83,10%
02-3304 Fortalecimiento plataforma tecnológica	529.866.000	1.229.061.224	2.677.016.430	3.662.938.728	93,78%
02-3305Fortalecimiento de la comunicación, visibilización y promoción institucional	146.000.000	239.000.000	0	196.068.194	82,04%
02-3306 Fortalecimiento sistema innovación en TIC	70.000.000	88.507.000	0	88.461.951	99,95%
02-3307 Fortalecimiento programa desarrollo	195.719.000	77.419.000	120.000.000	59.153.203	29,96%

Proyecto	Valor inicial apropiado	Valor apropiado + adiciones - reducciones	PFC 2020	Valor ejecutado	% de ejecución
profesoral					
02-3308 Fortalecimiento de la capacitación y las competencias del personal administrativo y mejoramiento del clima organizacional	83.493.000	41.386.000	0	19.422.517	46,93%
02-3309 Fortalecimiento de la investigación	764.301.000	367.301.000	822.000.000	567.308.150	47,70%
02-3310 Fortalecimiento multilingüismo	100.000.000	41.200.000	0	41.199.999	100,00%
02-3311 Fortalecimiento de la relación con egresados	47.667.000	26.367.000	0	13.915.434	52,78%
02-3312 Fortalecimiento gestión documental institucional	10.000.000	7.100.000	0	7.037.408	99,12%
02-3313 Sello editorial	200.000.000	306.900.000	0	279.389.847	91,04%
02-3314 Permanencia y graduación estudiantil	364.955.000	365.962.127	80.000.000	401.861.682	90,11%
02-3315 Nueva planta física Unicolmayor	99.081.000	160.081.000	60.000.000	211.310.361	96,01%
02-3317 Rediseño organizacional	100.000.000	100.000.000	350.000.000	402.604.000	89,47%
Total:	4.076.510.791	4.727.713.142	4.418.016.430	7.768.868.988	84,95%

Fuente: UNICOLMAYOR. Acuerdo N° 41 de 2019, actos administrativos de modificación presupuestal, Acuerdo N° 38 de 2020 y reportes de la ejecución presupuestal del año 2020 - División Financiera. Elaboración propia, enero 2021.

En el Anexo B, del presente documento, se presenta una gráfica comparativa del presupuesto general y con recursos del Plan de Fomento a la Calidad- PFC: 2020, de los proyecto de inversión y su nivel de ejecución en el año 2020.

11

2. COMPORTAMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN PARA EL CUARTO TRIMESTRE DE LA VIGENCIA 2020

En las tablas de la 4 a la 22 se presenta el detalle de la ejecución financiera de los proyectos de inversión con corte a 31 de diciembre de 2020, indicando su apropiación inicial, valores modificados, apropiación final final, el valor y porcentaje ejecutado para cada uno de ellos.

Tabla 4. Ejecución proyecto de inversión: 02-3101 Adecuación y mejoramiento de la infraestructura física

Actividad/modificación presupuestal	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
	GARZÓN SALCEDO GERMAN Prestar servicios profesionales para realizar la interventoría al Contrato No. 013 de 2019, suscrito con la firma INGENIERÍA Y DESARROLLO URBANÍSTICO SAS, cuyo objeto es: "Trabajos de mantenimiento de las instalaciones de las diferentes sedes de la Universidad.		11.044.000	
Adecuaciones y mantenimiento de la planta física.	GALINDO OTALORA CARLOS ANDRÉS Mantenimiento eléctrico de la red acometida del transformador de la sede Plenosol.	201.420.000	2.208.800	
	G M A DISEÑOS Y CONSTRUCCIONES Y CIA SAS Prestar el servicio de "mantenimiento y actualización del sistema de redes eléctricas reguladas en algunas áreas de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca".		449.933.369	86,28%
Adición presupuestal	Adición presupuestal, mediante Resolución 478 del 28 de febrero de 2020	264.000.000		
Traslado presupuestal	Traslado presupuestal, mediante Resolución 644 de 2020	-190.000.000		
Adición presupuestal	Adición presupuestal, mediante Acuerdo 007 del 19 de mayo de 2020	319.000.000		
Reducción presupuestal	Reducción presupuestal, mediante Acuerdo 007 del 19 de mayo de 2020	-57.600.000		
Total:		536.820.000	463.186.169	86,28%

Tabla 5. Ejecución proyecto de inversión: 02-3202 Fortalecimiento de equipos de laboratorio

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Contratar el servicio de mantenimiento correctivo y preventivo para 611 equipos del laboratorio central.	ADVANCED INSTRUMENTS SAS Mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos de laboratorio, odontología y medicina de la Universidad (incluyendo validación de la calibración de equipos y repuestos).	115.426.000	57.591.448	84,43%

1	_
- 1	
_	

equipos Traslado presupuestal	actualización de equipos de laboratorio. KASSEL GROUP S A S Adquisición, Renovación Y Actualización De Equipos De Laboratorio	4.038.289	
2. Contratación de	AVANTIKA COLOMBIA SAS Adquisición, renovación y actualización de equipos de laboratorio. AVANTIKA COLOMBIA SAS Adquisición, renovación y	22.408.552	

Tabla 6. Ejecución proyecto de inversión: 02-3203 Fortalecimiento de recursos bibliográficos

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
	CONSORTIA SAS Pago para obtener la calidad de usuario autorizado de la vigencia 2020 según acuerdo suscrito con CONSORTIA SAS, para el acceso y uso a los contenidos de las editoriales Oxford University Press, Taylor & Francis, Springer, Elsevier, Sage y Booklick D.		391.883.344	
	EBSCO INTERNATIONAL INC Renovar la suscripción al paquete ebsco host.		6.458.000	
Suscripciones y renovaciones bases de datos	PROQUEST COLOMBIA SAS Prestar el servicio de "Renovación de la suscripción a los recursos: Art and Architecture in Video, Business Ebook, Education Ebook, Health & Medicine Ebook History & Political Science, Science & Technology Ebook, Social Sciences Ebook, ProQuest Cent. EBSCO INTERNATIONAL INC Renovar la suscripción al paquete ebsco host. REFERENCISTAS SAS Prestar el servicio de "renovación de la suscripción al acceso remoto a contenidos ezproxy + look proxy generador de estadísticas" CENGAGE LEARNING DE COLOMBIA S.A.S prestar el servicio de "renovación de la suscripción a las bases de datos gale: hospital, tourism & leisure; culinary arts;	439.878.000	131.649.912 31.694.000 13.052.000	99,11%
Reducción presupuestal	diversities studies; informe académico" Reducción presupuestal, mediante Acuerdo 007 del 19 de mayo de 2020	-59.878.000	10.040.000	
Adición presupuestal	Adición presupuestal, mediante Resolución 992 del 21 de julio de 2020	20.000.000		
Traslado presupuestal	Traslado presupuestal, mediante Resolución 1325 del 15 de septiembre de	190.000.000		

13

	2020			
TOTAL:		590.000.000	584.777.256	99,11%
PLAN DE FOMENTO A LA CALIDAD		169.000.000	163.332.115	96,65%
TOTAL PROYECTO DE INV	VERSIÓN	759.000.000	748.109.371	98,57%

Tabla 7. Ejecución proyecto de inversión: 02-3301 Fortalecimiento sistemas integrados de gestión

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
Contratación servicios profesionales- profesional especializado	MARTÍNEZ VÁSQUEZ DAVID Prestar servicios profesionales especializados para asesorar y coordinar la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, el despliegue estratégico del Plan de Desarrollo Institucional PDI 2020-2025 y la implementación de metodología		42.168.000	
	SÁNCHEZ MORALES ARLEY ANDRÉS Prestar servicios profesionales de apoyo en la realización del diagnóstico del Modelo Integrado de Planeación y Gestión Institucional, el seguimiento y actualización de procesos y procedimientos del Sistema de Gestión de Calidad		28.915.200	
2. Contratación servicios profesionales	LUISA BIBIANA MEDINA RODRÍGUEZ Brindar acompañamiento profesional a la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, en los procesos relacionados con la gestión financiera y de proyectos de inversión en la Oficina de Planeación, Sistemas y Desarrollo.	85.092.791	20.080.000	99,23%
	VALDERRAMA CRANE CARLOS ANDRÉS Brindar acompañamiento profesional a la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, en los procesos relacionados con la gestión financiera, presupuestal y de proyectos de inversión en la Oficina de Planeación, Sistemas y Desarrollo.		15.060.000	
Contratación Servicios profesionales	INST. COLOMBIANO DE NORMAS TÉCNICAS Y CERTIFICACIÓN ICONTEC Prestar el servicio de auditoria anual de seguimiento según la norma técnica colombiana NTC-ISO 9001:2015-ICONTEC.		8.989.374	

	SÁNCHEZ MORALES ARLEY ANDRÉS			
	Prestar servicios profesionales de			
	apoyo en el sostenimiento de			
	procesos y procedimientos del		4.312.226	
	Sistema de Gestión de Calidad y			
	apoyo para la articulación con los			
	Sistemas de Salud y Seguridad en el			
	trabajo y de Gestión Ambiental.			
	VALDERRAMA CRANE CARLOS			
	ANDRÉS			
	Brindar acompañamiento profesional			
	a la Universidad Colegio Mayor de			
	Cundinamarca, en los procesos		7.530.000	
	relacionados con la gestión			
	financiera, presupuestal y de			
	proyectos de inversión en la Oficina			
	de Planeación, Sistemas y Desarrollo.			
	SÁNCHEZ MORALES ARLEY ANDRÉS			
	Prestar servicios profesionales de			
	apoyo en el sostenimiento de			
	procesos y procedimientos del			
	Sistema de Gestión de Calidad y		2.006.287	
	apoyo para la articulación con los			
	Sistemas de Salud y Seguridad en el			
	trabajo y de Gestión Ambiental.			
	VALDERRAMA CRANE CARLOS			
	ANDRÉS			
	Prestar los servicios como profesional			
	de apoyo a la Universidad Colegio			
	Mayor de Cundinamarca en los		2 042 000	
	procesos relacionados con la		3.012.000	
	planeación financiera, presupuestal,			
	seguimiento a la ejecución de los			
	proyectos de inversión y a la			
	ejecución del Plan			
Poducción procupuestal	Reducción presupuestal, mediante	2 000 000		
Reducción presupuestal	Acuerdo 007 del 19 de mayo de 2020	-2.000.000		
	Traslado presupuestal, mediante			
Traslado presupuestal	Resolución 992 del 21 de julio de	38.000.000		
	2020			
	Traslado presupuestal, mediante			
Traslado presupuestal	Resolución 1325 del 15 de	12.000.000		
	septiembre de 2020			
TOTAL		133.092.791	132.073.087	99,23%
PLAN DE FOMENTO A LA	A CALIDAD	40.000.000	39.992.647	99,98%
TOTAL PROYECTO DE IN	VERSIÓN	173.092.791	172.065.734	99,41%
				,

Tabla 8. Ejecución proyecto de inversión: 02-3302 Fortalecimiento de la autoevaluación y acreditación alta calidad

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Contratación de un	SALAZAR ORTIZ CRISTIAN ANDRÉS			
profesional en	Prestar los servicios profesionales y de	206 929 000	26 077 066	90 170/
Administración con	acompañamiento para orientar los	206.828.000	36.077.066	89,17%
especialización que tenga	procesos de autoevaluación y			

		Apropiación al	Valor	% de
Actividad	Detalle	proyecto	ejecutado	% de ejecución
experiencia en orientar y asesorar los procesos de evaluación para la	autorregulación con fines de Renovación de Registros Calificados y Acreditación de Programas e Institucional	ргоуессо	ejecutado	ejecucion
renovación de registros calificados y acreditación de programas e institucional, que apoye y				
asesore la autorregulación para el fortalecimiento del Sistema interno de				
aseguramiento de la calidad.				
2. Contratación de un profesional en educación				
con experiencia en la				
construcción y desarrollo de proyectos				
pedagógicos, trabajo con docentes, para el acompañamiento en la	ZARATE ARANDA LAURA LILIANA Prestar los servicios profesionales en			
construcción de documentos, guías y talleres de capacitación, que apoye el análisis de	educación para apoyar los procesos pedagógicos, trabajo con docentes y acompañamiento en la construcción de		26.671.345	
resultados de procesos de autoevaluación y autorregulación de	documentos, guías y talleres de capacitación para contribuir con el fortalecimiento a la cultura de autoevaluación.			
programas e institucional, que contribuya a la	autoevaluacion.			
implementación del Sistema interno de aseguramiento de la calidad.				
3. Contratación de un				
profesional con Magister, con conocimientos normativos y experiencia				
en evaluación para el seguimiento de la calidad	BOTERO GRISALES MARICELA			
en educación superior y de calidad en programas e institucional que	Prestar los servicios profesionales en la Oficina de Autoevaluación y Acreditación para la implementación y fortalecimiento		45 400 000	
participe y apoye en los procesos de	de los procesos de autoevaluación y autorregulación en el marco de la		45.180.000	
autoevaluación y autorregulación para la implementación y	consolidación de la cultura de alta calidad, autoevaluación			
fortalecimiento del Sistema interno de aseguramiento de la calidad.				
4. Contratación de un	SÁNCHEZ CELIS JUAN CARLOS			
profesional con	Prestar los servicios profesionales en la			
Especialización, con	Oficina de Autoevaluación y Acreditación		38.152.000	
experiencia en la	para orientar la ejecución en procesos de			
ejecución en procesos de	Autoevaluación y Autorregulación con			

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
autoevaluación con fines de registros y acreditación para la estructuración de documentos maestros, que apoye los procesos de evaluación curricular de los diferentes programas con conocimiento y manejo de software, plataformas, bases de datos y flujo de información y que brinde apoyo en atención a visita	fines de Renovación de registros calificados y Acreditación de programas e institucional			
de pares (antes, durante y después). 5. Contratación de un profesional, con experiencia en desarrollo de proyectos pedagógicos y trabajo con docentes, para el acompañamiento en la construcción de documentos y análisis de resultados de procesos de autoevaluación y autorregulación en programas que apoye los procesos de divulgación y comunicación en la Oficina de Autoevaluación y Acreditación, elaboración de estadísticas, gráficas y	MARÍA CRISTINA CORRALES MEJÍA Prestar servicios profesionales para brindar acompañamiento a la Vicerrectoría Académica y a la Oficina de Autoevaluación y Acreditación en el fortalecimiento de la calidad de los procesos académicos y pedagógicos.		16.064.000	
análisis de estas. Reducción presupuestal	Reducción presupuestal, mediante	-25.000.000		
TOTAL:	Acuerdo 007 del 19 de mayo de 2020	181.828.000	162.144.411	89,17%
PLAN DE FOMENTO A LA	CALIDAD	100.000.000	75.300.000	75,3%
TOTAL PROYECTO DE IN	VERSIÓN	281.828.000	237.444.409	84,25%

Tabla 9. Ejecución proyecto de inversión: 02-3303 Fortalecimiento internacionalización

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
Movilidad estudiantil internacional	DIAZ RAMÍREZ DIANA MARCELA y POLO ARAGÓN KEVIN ANDRÉS Apoyo económico estudiante en el programa de movilidad académica estudiantil Internacional Saliente, en la modalidad de "Semestre Académico en el Exterior" En la Universidad Autónoma del Estado de México, en la sede de Toluca	316.784.000	5.020.000	83,10%

Actividad	Detalle	Apropiación al	Valor	% de ejecución
	000000000000000000000000000000000000000	proyecto	ejecutado	ejecucion
	CORREALES MOLANO DANIELA ALEJANDRA y NEIRA MORA DANIEL GUSTAVO Apoyo económico para participar en el programa de movilidad académica estudiantil internacional saliente en la		2,008.000	
	modalidad "Participación en eventos internacionales como ponente" en el evento "Second Latin American Worm Meeting"		2.000.000	
	ORTIZ BERNAL PAULA ANDREA Apoyo económico por la suma UN MILLÓN DE PESOS (\$1.000.000) M/CTE., a la estudiante de la Facultad de Ciencias Sociales del Programa de Trabajo Social, Paula Andrea Ortiz Bernal, identificada con cédula de ciudadanía quien participó en el Programa		1.004.000	
2. Contratación de los servicios de un profesional especializado para coordinar y ejecutar los convenios, redes, alianzas estratégicas y proyectos de internacionalización	LÓPEZ RUIZ MILENA ALEXANDRA Prestar los servicios profesionales en el proceso de internacionalización.		30.789.327	
3. Contratación de los servicios de un profesional para coordinar la movilidad académica docente entrante y saliente de Unicolmayor.	AYA ANDRADE JUAN DIEGO Prestar apoyo al proceso de internacionalización de docentes para la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.		18.341.875	
4. Contratación de los servicios de un profesional para coordinar la movilidad académica estudiantil entrante y saliente de Unicolmayor.	LÓPEZ MEDINA DENISSE LETHUY Prestar servicios profesionales para brindar acompañamiento en el proceso de internacionalización de estudiantes para la Universidad		17.670.390	
5. Tiquetes aéreos internacionalización.	VIAJA POR EL MUNDO WEB NICKISIX 360 S.A.S Suministro de tiquetes para el transporte aéreo en vuelos nacionales e internacionales requeridos por la universidad		60.240.000	
6. Ajuste valor apoyo asistentes nativos vinculados 2019 - 2020	BAIRD KIRSTEN Y PALLAVI KUMARI Ajuste resolución por incremento en salario básico mensual		1.688.748	
7. Contratación	LÓPEZ MEDINA DENISSE LETHUY Prestar servicios profesionales para brindar acompañamiento en el proceso de internacionalización de estudiantes para la Universidad		6.184.632	
	AYA ANDRADE JUAN DIEGO Prestar apoyo al proceso de internacionalización de docentes para la		6.419.656	

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
	Universidad Colegio Mayor de			
	Cundinamarca.			
	LÓPEZ RUIZ MILENA ALEXANDRA			
	Prestar los servicios de la gestión			
	administrativa de los cursos y		10.039.995	
	configuración del mantenimiento de			
	entornos digitales (Moodle).			
	LÓPEZ MEDINA DENISSE LETHUY			
	Prestar servicios profesionales para			
	brindar acompañamiento en el proceso		1.104.415	
	de internacionalización de			
	estudiantes para la Universidad			
Reintegro presupuestal	REINTEGRO COMPROMISO		-60.240.000	
	Acta terminación contrato 002 de 2020		00.2 10.000	
	Traslado presupuestal, mediante			
Traslado presupuestal	Resolución 478 del 28 de febrero de 2020	-140.000.000		
Reducción presupuestal	Reducción presupuestal, mediante Acuerdo 007 del 19 de mayo de 2020	-20.122.000		
	Traslado presupuestal, mediante			
Traslado presupuestal	Resolución 1325 del 15 de septiembre de 2020	2.500.000		
	Traslado presupuestal, mediante			
Reducción Presupuestal	Resolución 1454 del 26 de octubre de	-38.500.000		
	2020 traslado presupuestal			
TOTAL:		120.662.000	100.271.034	83,10%

Tabla 10. Ejecución proyecto de inversión: 02-3304 Fortalecimiento plataforma tecnológica

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
Sistema de información Académico y	PINZÓN ALBORNOZ NELSON EDUARDO Prestar servicios de soporte técnico de segundo nivel al Sistema de Información Académico- Academusoft y brindar acompañamiento técnico en el proceso de reporte de información a SNIES del Ministerio de Educación durante la vigencia 2020.		39.601.776	
Moodle: apoyo profesional	PIRAJAN CASTRO JAIRO NICOLAS Prestar servicios de soporte de primer nivel al Sistema de Información Académico — ACADEMUSOFT y Soporte Técnico de segundo nivel al Sistema Moodle para la vigencia 2020		34.686.036	
2. Sistema de Información de Calidad Isodoc	SISCOMPUTO LTDA SERVICIOS Y SISTEMAS DE COMPUTO Prestar el servicio de cloud: renovación uso de software de gestión de calidad isodoc.	529.866.000	31.565.087	92,46%
3. Sistema de Gestión Documental	SKINA TECHNOLOGIES S.A.S. Servicio de soporte y mantenimiento Skinascan		9.677.556	
4. Portal WEB	MICROSITIOS SAS Prestar el servicio de "Rediseño Gráfico, actualización y soporte del portal web www.unicomayor.edu.co"		80.320.000	

	1	Г	
5. Renovación y dotación de equipos de red (firewall, Wifi, cableado, switch, APC)	TESERACT SAS Suministro, instalación y puesta en funcionamiento de Switches de comunicaciones.		51.367.799
6. Renovación y dotación de equipos de red (Firewall, WIFI, Cableado, Switch, APC) y UPS.	TECHNO MART SAS Prestar el servicio de alquiler de equipos activos de red con UPS.		10.939.584
7. Renovación de equipos de cómputo-adquisición de dispositivos.	KONECTA SOLUCIONES S.A.S. Suministrar dispositivos electrónicos y elementos relacionados		188.288.152
8. Apoyo profesional para el diseño e implementación de políticas y actividades en gestión TIC	SÁNCHEZ SÁNCHEZ JULIO ANDRES Brindar acompañamiento profesional especializado a la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, en los procesos relacionados con la gestión en Tecnologías de la Información y comunicaciones TIC.		30.454.666
9. Sistema de Información Administrativo	NOVASOFT SAS Prestar el servicio de soporte técnico para el sistema de información administrativo Novasoft.		60.961.996
10. Renovación licenciamiento software específico Design Builder, SPSS aula	SOFTWARE SHOP DE COLOMBIA S.A.S. Actualización de versión y adquisición de licenciamiento de Design Builder para la universidad.		30.107.952
11. Sistema de Información Biblioteca	JANIUM S.A.S. Prestar el servicio de "soporte técnico, actualización del sistema de información de biblioteca janium y servicio suscripción anual janium business intelligence durante un año"		30.862.960
12. Mantenimiento infraestructura de red; Servicio de VOZ IP	SOLUCIONES AVANZADAS DE INGENIERÍA SAS Prestar el servicio DE ACTUALIZACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA PLANTA TELEFÓNICA IP "AVAYA".		6.831.638
13. Contratación servicios profesionales	ESPIRAL MICROSISTEMAS S L SUCURSAL COLOMBIA Prestar los servicios profesionales como investigador auxiliar del proyecto de investigación "Diseño digital y multimedia aplicado a la difusión y comunicación del patrimonio: la Catedral de Sal de Zipaquirá - Fase de Indagación"		14.620.653
14. Apoyo profesional para el diseño e implementación de políticas y actividades en gestión TIC	SÁNCHEZ SÁNCHEZ JULIO ANDRES Apoyar a la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca en la ejecución de las actividades que se desarrollen dentro de la gestión de los procesos relacionados con las tecnologías de la información y las comunicaciones.		15.060.000

15. Sistema de Información Académico y Moodle: apoyo profesional	PINZÓN ALBORNOZ NELSON EDUARDO Prestar servicios de soporte técnico de segundo nivel al Sistema de Información Académico-Academusoft y brindar acompañamiento técnico en el proceso de reporte de información a SNIES del Ministerio de Educación durante la vigencia 2020.	30.334.191
16. Renovación y dotación de equipos de red (Firewall, WIFI, Cableado, Switch, APC) y UPS.	TESERACT SAS. adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de UPS para la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca	44.413.650
17. Factura Electrónica - Resolución DIAN	FACTURA1 S.A.S. Proveer, implementar e integrar la factura electrónica suministrando servicio de plataforma, mecanismo de firma digital y transmisión de documentos electrónicos con validación previa y demás herramientas tecnológicas requeridas.	19.879.200
18. Servicio de Hosting, internet y MPLS	COMUNICACIÓN CELULAR S.A. COMCEL S.A. Prestar el "servicio de datacenter (hosting), canal de internet y canales de datos".	201.445.572
19, Renovación de licenciamiento de Microsoft 20. Sistema de	UNIÓN TEMPORAL DELL EMC Renovación del servicio de licenciamiento de productos Microsoft en edición académica y última versión del producto durante un año	82.375.566
Información Académico y Moodle: apoyo profesional	VILLAMIZAR GONZÁLEZ ALEXANDER Prestar servicios de soporte de primer nivel al Sistema de Información Académico -ACADEMUSOFT.	8.032.000
21.Mantenimientodel centro de cómputo22. Renovación de	TESERACT SAS Mantenimiento preventivo y correctivo del centro de cómputo y de la red de datos institucional COMWARE S A	2.124.233
equipos de cómputo y adquisición de dispositivos		20.615.171
23. Renovación de licenciamiento de Microsoft	UNIÓN TEMPORAL DELL EMC Renovación del servicio de licenciamiento de productos Microsoft en edición académica y última versión del producto durante un año.	1.646.509
24. Mantenimiento del centro de cómputo	TESERACT SAS Mantenimiento preventivo y correctivo del centro de cómputo y de la red de datos institucional.	49.964.375
25. Renovación de equipos de cómputo y adquisición de		40.203.674
dispositivos	MICROHOME LTDA- Suministro tabletas gráficas.	40.203.07 4

7	1
_	J

Traslado presupuestal	Traslado presupuestal Resolución № 664 del 2 de abril de 2020	190.000.000		
Adición presupuestal	Adición Resolución 992 del 21 de julio de 2020	12.000.000		
Traslado presupuestal	Traslado presupuestal Resolución 1325 del 15 de septiembre de 2020	32.000.000		
Traslado presupuestal	Traslado presupuestal Resolución 1454 del 26 de octubre de 2020 traslado presupuestal	238.200.000		
Adición	Adición Acuerdo 040 del 11 noviembre de 2020	146.995.224		
TOTAL:		1.229.061.224	1.136.379.995	92,46%
PLAN DE FOMENTO A LA CALIDAD		2.677.016.430	2.526.558.733	94,38%
TOTAL PROYECT	O DE INVERSIÓN	3.906.077.654	3.662.938.728	93.78%

Tabla 11. Ejecución proyecto de Inversión: 02-3305 Fortalecimiento de la comunicación, visibilización y promoción institucional

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Contratación de un profesional en comunicación social y periodismo que realice el cubrimiento de noticias, notas de interés y boletín institucional de la Universidad.	BACHILLER MAHECHA ANDREA STEFANÍA Prestar los servicios profesionales como Comunicador Social para brindar acompañamiento en el proceso de comunicación de Unicolmayor.		22.510.483	
Contratación del Community manager	MEDINA TÉLLEZ LAURA ISABEL Prestar los servicios profesionales como administrador de las redes sociales (Community Manager) de la Unicolmayor.		16.375.240	
3. Contratación de un profesional para que realice el proceso de coordinación de la emisora virtual de la Universidad.	CARVAJAL MORALES JOHN ALEXIS Prestar servicios profesionales para apoyar la administración de la Emisora Virtual Institucional		23.672.599	
4. Contratación de un profesional para que realice el proceso de producción en la emisora virtual de la Universidad.	RAMÍREZ MORA NELSON OSWALDO Prestar los servicios profesionales como productor de la Emisora Virtual Institucional	146.000.000	20.601.243	82,04%
5. Contratación de un profesional para que realice el proceso de coordinación de la comunicación interna y externa de la Universidad.	MORENO TAFUR LAURA JULIANA Prestar servicios profesionales para apoyar la coordinación de las comunicaciones institucionales.		27.292.066	
6. Publicación de Aviso de Convocatoria Pública para proveer cargos Docentes	EMR COMUNICACIÓN & MEDIOS SAS Publicación de aviso de convocatoria pública para proveer cargos docentes, en un medio de comunicación de cobertura nacional		5.555.634	
7. Producción y emisión de la rendición de cuentas para la vigencia	CASA EDITORIAL EL TIEMPO S.A. Producción y emisión de pregrabada audiencia pública de rendición de		14.056.000	

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
en 2020	cuentas vigencia 2019 y aviso de prensa de invitación			-
8. Contratación del servicio streaming durante 12 meses para que opere la emisora virtual de la Universidad	HIGH QUALITY SOLUTIONS L.A. E.U. Prestar el servicio de "Streaming", para que opere la emisora virtual de la Universidad.		4.417.590	
9. Publicación de Aviso de Convocatoria para	EMR COMUNICACIÓN & MEDIOS SAS Publicación de aviso de convocatoria pública para el proceso de designación de Rector de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, para el periodo del 5 de octubre de 2020 al 4 de octubre de 2024, según lo estipulado en el Acuerdo 017 de 2020.		4.062.184	
designación de Rector 2020 - 2024	EMR COMUNICACIÓN & MEDIOS SAS Publicación en el diario el Tiempo 7cm x 2 coles página corriente nacional agosto 16Contratación para publicación del aviso de convocatoria pública para el proceso de designación de Rector de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, para el proceso rectoral		4.062.184	
Reintegro presupuesto	REINTEGRO COMPROMISO. Acta terminación anticipada		-4.537.247	
	MORENO TAFUR LAURA JULIANA Prestar servicios profesionales para apoyar la coordinación de las comunicaciones institucionales.		10.424.867	
	MEDINA TÉLLEZ LAURA ISABEL Prestar los servicios profesionales como administrador de las redes sociales (Community Manager) de la Unicolmayor.		6.254.920	
10. Contratación servicios profesionales	BACHILLER MAHECHA ANDREA ESTEFANÍA. Prestar los servicios profesionales como Comunicador Social para brindar acompañamiento en el proceso de comunicación de Unicolmayor.		8.347.638	
	RAMÍREZ MORA NELSON OSWALDO Prestar los servicios profesionales como productor de la Emisora Virtual Institucional		7.467.941	
11. Pago afiliación anual año 2020 - 2021 de las Licencias de ACINPRO Y SAYCO para el funcionamiento de la emisora virtual	SOCIEDAD DE AUTORES Y COMPOSITORES DE COLOMBIA – SAYCO Comunicación pública de obras musicales a través de internet PERIODO DE EJECUCIÓN: 01 de octubre de 2020 al 30 de septiembre de 2021		3.172.731	
12. Publicación de Aviso de Convocatoria Pública para proveer cargos Docentes	AGENCIA DE VIAJES Y TURISMO AVIATUR S.A. Alquiler de la plataforma web "Conexión Campus" para video asesorías individuales personalizadas, a través de agendamiento de citas, según perfilamiento previo de estudiantes de grado 11, padres de familia y orientadores.		7.168.560	

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
13. Pago afiliación anual año 2020 - 2021 de las Licencias de ACINPRO Y SAYCO para el funcionamiento de la emisora virtual	ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE INTERPRETES Y PRODUCTORES FONOGRAFS Renovación licencia Acinpro comunicación pública de fonogramas		3.172.731	
14. Participación en Ferias Expo estudiante Nacional 2020 y Matricúlate - FODESEP	FODESEP Por la participación de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca en la Primer Feria Virtual Colombiana de Educación Superior de Matricúlate, en el pabellón de FODESEP,		1.757.000	
15. Menciones Comerciales en Televisión Local en la Ciudad de Bogotá	CASA EDITORIAL EL TIEMPO S.A. Prestar el servicio de Menciones Comerciales en Televisión Local en la Ciudad de Bogotá		4.983.583	
	BACHILLER MAHECHA ANDREA ESTEFANÍA Prestar los servicios profesionales como Comunicador Social para brindar acompañamiento en el proceso de comunicación de Unicolmayor.		1.500.699	
16. contratación servicios profesionales	RAMÍREZ MORA NELSON OSWALDO Prestar los servicios profesionales como productor de la Emisora Virtual Institucional		1.373.418	
	MORENO TAFUR LAURA JULIANA Prestar servicios profesionales para apoyar la coordinación de las comunicaciones institucionales.		1.874.134	
	SERGIO ANDRÉS PINEDA LOZANO Prestar sus servicios para la grabación y edición de la ceremonia virtual de grados de posgrados 2021.		502.000	
Traslado presupuestal	Traslado presupuestal Resolución № 478 del 28 de febrero de 2020	22.000.000		
Traslado presupuestal	Traslado presupuestal Resolución № 478 del 28 de febrero de 2020	142.000.000		
Reducción presupuestal	Reducción presupuestal Acuerdo 007 del 19 de mayo de 2020	-100.000.000		
Traslado presupuestal	Traslado presupuestal Resolución 1325 del 15 de septiembre de 2020	20.000.000		
Traslado presupuestal	Traslado presupuestal Resolución 1454 del 26 de octubre de 2020 traslado presupuestal	9.000.000		
Total:		239.000.000	196.068.194	82,04%

Tabla 12. Ejecución proyecto de inversión: 02-3306 Fortalecimiento sistema de innovación en TIC

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Prestar los servicios	CUELLAR TORRES CYNDI JOHANNA	70.000.000	12.288.960	99.95%
profesionales elaboración	Prestar los servicios profesionales para la	70.000.000	12.200.900	99,95%

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
de productos audiovisuales, piezas análogas y digitales, animación de textos y personajes en pre y post producción de videos, clips, tutoriales o videoarte.	elaboración de productos audiovisuales, piezas análogas y digitales, animación de textos y personajes en pre y post producción de videos, clips, tutoriales o videoarte.	proyecte	ejecutuuo	Cjecucion
2. Prestar los servicios profesionales en el diseño, adecuación, animación y diagramación de contenido para piezas gráficas tanto pedagógicas como institucionales.	ARÉVALO ZORRO JOHN EDISSON Prestar los servicios profesionales en el diseño, adecuación, animación y diagramación de contenido para piezas gráficas tanto pedagógicas como institucionales.		12.047.277	
3. Prestar los servicios de la gestión administrativa de los cursos y configuración del mantenimiento de entornos digitales (Moodle).	RAMÍREZ CELY EDER GUIOVANNY Prestar los servicios de la gestión administrativa de los cursos y configuración del mantenimiento de entornos digitales (Moodle).		14.173.267	
4. Prestar servicios para el desarrollo e integración de los recursos gráficos y multimediales con su respectiva base de datos según los requerimientos pedagógicos e institucionales.	LLORENTE QUIJANO OSCAR ANTONIO Prestar los servicios para el desarrollo e integración de los recursos gráficos y multimediales con su respectiva base de datos según los requerimientos pedagógicos e institucionales.		14.567.333	
5. Prestar sus servicios como productor audiovisual mediante la realización de los videos institucionales.	SERGIO ANDRÉS PINEDA LOZANO Prestar sus servicios como productor audiovisual mediante la realización de los videos institucionales solicitados.		7.530.000	
6. Prestar sus servicios profesionales para la elaboración de productos audiovisuales, piezas análogas y digitales, animación de textos y personajes en pre y post producción de videos, clips, tutoriales o videoarte.	CUELLAR TORRES CYNDI JOHANNA Prestar los servicios para planificar, sustentar y realizar diseños y educativas y/o institucionales.		5.421.600	
7. Prestar servicios para el desarrollo e integración de los recursos gráficos y multimediales con su respectiva base de datos según los requerimientos pedagógicos e institucionales.	LLORENTE QUIJANO OSCAR ANTONIO Prestar los servicios para desarrollar e integrar las herramientas digitales que se requieran en el contexto educativo e institucional.		6.069.722	
8. Prestar los servicios de la gestión administrativa de los cursos y	RAMÍREZ CELY EDER GUIOVANNY Prestar los servicios como soporte administrativo de la plataforma moodle		6.530.819	

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
configuración del mantenimiento de entornos digitales	para docentes y estudiantes de Unicolmayor.			
Prestar los servicios profesionales en el diseño, adecuación, animación y diagramación de contenido para piezas gráficas tanto pedagógicas como institucionales.	ARÉVALO ZORRO JOHN EDISSON Prestar los servicios profesionales de diseño y diagramación de elementos y contenidos gráficos de carácter institucional		5.314.975	
Prestar sus servicios como productor audiovisual mediante la realización de los videos institucionales solicitados	SERGIO ANDRÉS PINEDA LOZANO Prestar sus servicios para la grabación y producción de contenido audiovisual institucional		4.518.000	
Reducción presupuestal	Reducción presupuestal mediante Acuerdo 007 del 19 de mayo de 2020	-9.393.000		
Traslado presupuestal	Traslado presupuestal, mediante Resolución 1325 del 15 de septiembre de 2020	39.000.000		
Traslado presupuestal	Traslado presupuestal, mediante Resolución 1454 del 26 de octubre de 2020 traslado presupuestal	-11.100.00		
TOTAL:		88.507.000	88.461.951	99,95%

Tabla 13. Ejecución proyecto de inversión: 02-3307 Fortalecimiento programa desarrollo profesoral

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
	GÓMEZ VÁSQUEZ JUAN CARLOS apoyo económico DEL 90% para el pago de la matrícula correspondiente al tercer semestre en el programa de Maestría en Desarrollo Humano, en la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.		5.392.685	
Educación formal. Maestrías.	GÓMEZ VÁSQUEZ JUAN CARLOS Apoyo económico del 90% para el pago de la matrícula correspondiente al tercer semestre en el programa de Maestría en Microbiología, en la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.	195.719.000	575.593	76,41%
Wacsarias.	GÓMEZ VÁSQUEZ JUAN CARLOS Apoyo económico docente de planta del Programa de Ciencias Básicas, el noventa por ciento (90%) del monto total, por concepto de matrícula correspondiente al cuarto semestre en el programa de Maestría en Desarrollo Humano, en la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.		5.986.350	

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
	GÓMEZ JIMÉNEZ MARTHA	proyecto	ejecutado	ejecucion
	Apoyo económico del 90% para el pago			
	de la matrícula correspondiente al tercer		5.729.728	
	semestre en el programa de Maestría en		3.729.720	
	Microbiología, en UNICOLMAYOR			
	GÓMEZ JIMÉNEZ MARTHA			
	Apoyo económico del 90% para el pago			
	de la matrícula correspondiente al tercer			
	semestre en el programa de Maestría en		630.713	
	Microbiología, en la Universidad Colegio			
	Mayor de Cundinamarca.			
	GÓMEZ JIMÉNEZ MARTHA			
	Apoyo económico para el pago de la			
	matrícula correspondiente al cuarto			
	semestre en el programa de Maestría en		6.360.440	
	Microbiología, en la			
	Universidad Colegio Mayor de			
	Cundinamarca.			
	VIAJA POR EL MUNDO WEB NICKISIX			
2. Contratación	360 S.A.S			
Z. CONTRALACION	Suministro de tiquetes para el transporte		39.754.384	
	aéreo en vuelos nacionales e			
	internacionales requeridos por la			
	universidad			
	FUENTES RUEDA SANDRA LILIANA			
	Prestar los servicios como orientador del			
	curso: actualización de datos		1.261.006	
	epidemiológicos de enfermedades		2,202,000	
	transmisibles, no transmisibles y			
	determinantes de la salud.			
	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA			
	Prestar "servicios de actualización		20.640.000	
	dirigido a docentes para el diseño		29.618.000	
	pedagógico orientado a la construcción			
	de objetos virtuales de aprendizaje". REINTEGRO COMPROMISO			
3. Reintegro	acta terminación contrato 002 de 2020		-39.754.384	
	LALINDE RUIZ NICOLAS			
	Prestar los servicios como orientador del			
	Curso de Citometría de flujo: uso y			
	aplicación en diferentes disciplinas.		954.754	
	ÁVILA SANTOS JUAN SEBASTIÁN		334.734	
	Capacitar a los docentes del Programa de			
	Turismo en la utilización de las			
	herramientas del programa ATLAS.ti,			
4. Contratación	para el apoyo organización y análisis			
	cualitativo de datos.		1.053.196	
	ÁVILA SANTOS JUAN SEBASTIÁN			
	Capacitar a los docentes del Programa de			
	Turismo en la utilización de las			
	herramientas del programa ATLAS.ti,			
	para el apoyo organización y análisis			
	cualitativo de datos.		1.590.738	
Poducción procursostal	Reducción presupuestal, mediante	6E 000 000		
Reducción presupuestal	Acuerdo 007 del 19 de mayo de 2020	-65.000.000		
	Traslado presupuestal, mediante			
Traslado presupuestal	Resolución 1454 del 26 de octubre de			
riasiado presupaestar	2020	-51.200.000		

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
Traslado presupuestal	Traslado presupuestal, mediante Resolución 1635 del 18 de diciembre de 2020	-2.100.000		
TOTAL		77.419.000	59.153.203	76,41%
PLAN DE FOMENTO A LA CALIDAD		120.000.000	0	0,00%
TOTAL PROYECTO DE IN	VERSIÓN	197.419.000	59.153.203	29,96%

Tabla 14. Ejecución proyecto de inversión: 02-3308 Fortalecimiento de la capacitación y las competencias del personal administrativo y mejoramiento del clima organizacional

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Tiquetes aéreos	VIAJA POR EL MUNDO WEB NICKISIX 360 S.A.S Suministro de tiquetes para el transporte aéreo en vuelos nacionales e internacionales requeridos por la universidad		6.024.000	
2. Educación formal	ACERO CAMARGO SANDRA PATRICIA Apoyo económico del 90% de matrícula para cursar el cuarto semestre del programa de Ingeniería Industrial		3.072.240	
Reintegro presupuestal	REINTEGRO COMPROMISO Acta terminación contrato 002 de 2020	83.493.000	-6.024.000	
3. Educación para el trabajo	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR CAFAM Prestar servicio de cualificación al personal administrativo en el idioma inglés.		13.223.821	46,93%
3. Educación Formal	ACERO CAMARGO SANDRA PATRICIA Apoyo económico del 90% de matrícula para cursar el quinto (5) semestre del Programa de Ingeniería Industrial en la Universidad EAN.		3.126.456	
Reducción presupuestal	Reducción presupuestal, mediante Acuerdo 007 del 19 de mayo de 2020	-40.607.000		
Traslado presupuestal	Traslado presupuestal, mediante Resolución 1454 del 26 de octubre de 2020 traslado presupuestal	-3.600.000		
Traslado	Traslado presupuestal Resolución 1635 del 18 de diciembre de 2020	2.100.000		
TOTAL		41.386.000	19.422.517	46,93%

Tabla 15. Ejecución proyecto de inversión: 02-3309 Fortalecimiento de la investigación

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
Talento humano Oficina de Investigaciones	BARAJAS LEAL GLORIA MABEL Prestar servicios profesionales de acompañamiento a grupos de investigación de la Unicolmayor para el proceso de reconocimiento y	764.301.000	16.265.692	94,28%

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
	categorización ante Colciencias y para la	proyecto	ejedatado	cjecucion.
	participación de convocatorias externas de			
	proyectos de investigación de Colciencias			
	GÓMEZ ARIZA LAURA SHIRLEY			
	Prestar servicios de apoyo administrativo		11.346.395	
	para la gestión de los procesos de investigación Institucionales			
	NAVARRETE MELO JULIETH NATALLY			
	Prestar los servicios de asistencia editorial			
	en los procesos del Sello Editorial de la		15.729.334	
	Universidad Colegio Mayor de			
	Cundinamarca.			
	QUINTANA REY MÓNICA ALEJANDRA Prestar los servicios profesionales para			
	acompañamiento al Sello Editorial de la		32.244.183	
	Universidad Colegio Mayor de		02.2200	
	Cundinamarca.			
	CHÁVEZ PLAZAS YURI ALICIA			
	0.5 Viáticos y transporte a Viotá por el día			
	21 de febrero del 2020, para el desarrollo			
	del proyecto de investigación: Diálogo de		272.725	
	saberes: una experiencia investigativa con			
	mujeres rurales de Viotá, orientada a la			
	certificación ecológica			
	RAMÍREZ MAHECHA MARÍA LUCERO			
	0.5 Viáticos y transporte a Viotá por el día 21 de febrero del 2020, para el desarrollo			
	del proyecto de investigación: Diálogo de		189.917	
	saberes: una experiencia investigativa con			
2. Postulación y la calidad	majeres raraies de viola, orientada a la			
de proyectos en convocatorias internas por	certificación ecológica			
parte de los grupos de	CAIVIACHO KOKIVIEN JODITH ELENA			
investigación.	21 de febrero del 2020, para el desarrollo			
(Convocatoria interna, a	del proyecto de investigación: Diálogo de		272.725	
grupos categorizados,	saberes: una experiencia investigativa con			
reconocidos y no reconocidos por	mujeres rurales de viola, orientada a la			
reconocidos por Colciencias).	certificación ecológica			
	CHÁVEZ PLAZAS YURI ALICIA Pago de 1/2 día de viático y transporte a			
	Viotá, desarrollo de proyecto de			
	investigación: "Dialogo de saberes: una		4 000 000	
	experiencia investigativa con mueres		1.090.898	
	rurales de Viotá, orientada a la			
	certificación ecológica en plantas			
	medicinales y/aromáticas" RAMÍREZ MAHECHA MARÍA LUCERO			
	Pago de 1/2 día de viático y transporte a			
	Viotá, desarrollo de proyecto de			
	investigación: "Dialogo de saberes: una		750.667	
	experiencia investigativa con mueres		759.667	
	rurales de Viotá, orientada a la			
	certificación ecológica en plantas medicinales y/aromáticas".			
	medicinales y/aromaticas.			

CAMACHO KURMEN JUDITH ELENA Pago de 1/2 día de viático y transporte a Viotá, desarrollo de proyecto de investigación: "Dialogo de saberes: una experiencia investigativa con mueres rurales de Viotá, orientada a la certificación ecológica en plantas medicinales y/aromáticas" GUALTEROS BUSTOS ANDREA VIVIANA Prestar los servicios profesionales como	ejecución
Pago de 1/2 día de viático y transporte a Viotá, desarrollo de proyecto de investigación: "Dialogo de saberes: una experiencia investigativa con mueres rurales de Viotá, orientada a la certificación ecológica en plantas medicinales y/aromáticas" GUALTEROS BUSTOS ANDREA VIVIANA Prestar los servicios profesionales como	
Viotá, desarrollo de proyecto de investigación: "Dialogo de saberes: una experiencia investigativa con mueres rurales de Viotá, orientada a la certificación ecológica en plantas medicinales y/aromáticas" GUALTEROS BUSTOS ANDREA VIVIANA Prestar los servicios profesionales como	
investigación: "Dialogo de saberes: una experiencia investigativa con mueres rurales de Viotá, orientada a la certificación ecológica en plantas medicinales y/aromáticas" GUALTEROS BUSTOS ANDREA VIVIANA Prestar los servicios profesionales como	
experiencia investigativa con mueres rurales de Viotá, orientada a la certificación ecológica en plantas medicinales y/aromáticas" GUALTEROS BUSTOS ANDREA VIVIANA Prestar los servicios profesionales como	
rurales de Viotá, orientada a la certificación ecológica en plantas medicinales y/aromáticas" GUALTEROS BUSTOS ANDREA VIVIANA Prestar los servicios profesionales como	
medicinales y/aromáticas" GUALTEROS BUSTOS ANDREA VIVIANA Prestar los servicios profesionales como	
GUALTEROS BUSTOS ANDREA VIVIANA Prestar los servicios profesionales como	
Prestar los servicios profesionales como	
l tarractica also a continua del conserva del	
investigador auxiliar del proyecto de	
investigación "Análisis del efecto de aguas 4.617.396	
contaminadas sobre la proteína DAF-16 de	
la cepa transgénica TJ356 de	
Caenorhabditis elegans modelo biológico de contaminación"	
MARÍA DEL ROSARIO HERRERA VANEGAS	
Prestar los servicios profesionales como	
investigador auxiliar del provecto de	
investigación "Fortalecimiento de las 4.439.338	
prácticas culturales de la comunidad	
palenquera en Bogotá, Distrito Capital".	
RODRÍGUEZ HERNÁNDEZ ARIEL	
GUILLERMO	
Prestar los servicios como investigador 4.493.904	
auxiliar del proyecto de investigación	
"Composiciones Musicales de Enerith	
Núñez Pardo para El Tiple Solista".	
MARÍN OROZCO DARÍO ALEJANDRO	
Prestar los servicios profesionales como	
investigador auxiliar del proyecto de	
investigación: "Evaluación y análisis, de las estrategias y parámetros aplicados de 2.168.403	
construcción sostenible y diseño	
bioclimático, mediante la simulación en un	
edificio	
RODRÍGUEZ REVILLA RAMIRO	
Prestar los servicios profesionales como	
investigador auxiliar del proyecto de	
investigación "Imaginarios y emociones 2.158.600	
sobre experiencias de evaluación en el	
aula: un estudio en cuatro programas	
académicos de la Unicolmayor.	
CLAVIJO MARÍN JOSÉ SANTIAGO	
Prestar los servicios profesionales como	
investigador auxiliar del proyecto de	
investigación " Estándares de Reparación 1.966.794	
del Sistema Interamericano de Derechos Humanos: Aplicación al caso colombiano	
2011-2018 "	
GUTIÉRREZ NIÑO LAURA NAYARITH	
Prestar los servicios como investigador	
auxiliar del provecto de investigación	
Responsabilidad Internacional del Estado y	
Cumplimiento de Sentencias desde un	
Enfoque Interdisciplinar.	
CADENA SICHACA LAURA ANGELICA 2.008.000	
Prestar los servicios como Investigador	

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
	auxiliar del proyecto "Seguimiento del	proyecto	ejecutuuo	cjecacion
	proceso en etapa de ejecución a proyectos			
	de construcción mediante metodología			
	Building Information modeling (BIM).			
	Estudio de caso en vivienda en altura".			
	PARADA GUEVARA ELKIN FABIAN			
	Prestar los servicios como Auxiliar de			
	Investigación del proyecto: "El ecoturismo			
	como actividad de reconversión		4.568.953	
	económica en municipios con vocación			
	ecoturística de la región administrativa de			
	planificación especial". RIVAS REYES JAIME HUMBERTO			
	Prestar los servicios como auxiliar de			
	investigación para el proyecto:			
	"Propuestas socioeducativas para una		1.123.883	
	Política de Prevención del delito en			
	población migrante en Colombia".			
	PAZ CANCHILA ALVIS RAFAEL			
	Prestar los servicios profesionales como			
	auxiliar de Investigación, para el proyecto		3.179.199	
	"Propuestas socioeducativas para una		3.173.133	
	política de prevención del delito en			
	población migrante en Colombia".			
	CERVANTES BOTERO JAIME ANDRES Prestar servicios profesionales como			
	investigador auxiliar del proyecto de			
	investigación: "Aproximación a la		4.599.926	
	zonificación bioclimática de los municipios			
	de Colombia".			
	ASOCIACIÓN COLOMBIANA PARA EL			
	AVANCE DE LA CIENCIA ACAC.		2.008.000	
	Cuota sostenimiento de la membresía del			
	año 2020 FUNDACIÓN RED COLOMBIANA DE			
	SEMILLEROS			
3. Convenios, redes y	Cuota de sostenimiento de la membresía		881.314	
alianzas estratégicas.	del año 2020, REDCOLSI			
	ASOCIACIÓN DE EDITORIALES			
	UNIVERSITARIAS DE COLOMBIA ASEUC			
	Cuota de sostenimiento de la membresía		5.398.508	
	del año 2020 de la Universidad Colegio			
	Mayor de Cundinamarca.			
	VIAJA POR EL MUNDO WEB NICKISIX 360 S.A.S			
	Suministro de tiquetes para el transporte			
	aéreo en vuelos nacionales e		6.024.000	
	internacionales requeridos por la			
	universidad			
	RED DE PEDAGOGÍA SAS			
4. Contratación	Prestar el servicio de publicación en el			
	tomo XXV de la colección internacional de			
	investigación, de los siguientes capítulos:		2.712.507	
	concepto del agua y sus implicaciones en			
	la formación ambiental y una revisión de la literatura en enseñanza y aprendizaje.			
	MARTÍNEZ LARA INGRIT TATIANA		3.373.279	
	Prestar los servicios como auxiliar de		3.373.273	
L				

Actividad	Detalle	Apropiación al	Valor	% de
		proyecto	ejecutado	ejecución
	investigación para el proyecto "Análisis			
	comparativo del impacto del material			
	sobrante del almacén de obra en la			
	construcción de vivienda en la ciudad de			
	Bogotá". SERNA RÍOS CHRISTIAN SEBASTIÁN			
	Prestar los servicios como auxiliar de			
	investigación del proyecto "Clásicos de la			
	música tradicional colombiana para trío		4.419.006	
	instrumental colombiano: tiple, contrabajo		23.000	
	y percusión (1900-2000). Ensamble			
	instrumental, tecnología educativa,			
	grabación y est			
	VILLA SARMIENTO CHRISTIAN JAIR			
	Prestar servicios profesionales como			
	auxiliar de investigación para el proyecto			
	"Factores que hacen competitivas las		4.016.000	
	empresas pequeñas de servicios			
	registradas en la Cámara de Comercio de			
	Bogotá, considerando la relación entre el			
	clima organizacional			
	GUTIÉRREZ MEDINA JUAN ALBERTO			
	Prestar los servicios como investigador auxiliar del proyecto de investigación			
	"Estrategias para una política pública de		943.760	
	educación superior, con énfasis en		545.700	
	derechos humanos para la población			
	vulnerable: Desplazados Internos e			
	inmigrantes forzados ven			
	CLAVIJO MARÍN JOSÉ SANTIAGO			
	Prestar los servicios profesionales como			
	investigador auxiliar del proyecto de			
	investigación "Estrategias para una política		3.315.455	
	pública de educación superior con énfasis			
	en derechos humanos para población			
	vulnerable: Desplazados internos e			
	inmigrantes			
	LÓPEZ RAMÍREZ DIEGO ALEJANDRO			
	Prestar los servicios como auxiliar de investigación del proyecto Titulado la		3.252.840	
	Democracia Participativa desde una		3.232.040	
	perspectiva comparada entre Colombia y			
	Venezuela.			
	BURGOS ACOSTA JUAN JOSÉ			
	Pago para participar como ponente en el			
	evento virtual: "Congreso universitario		927.367	
	internacional sobre la comunicación en la		327.307	
	profesión y en la universidad de hoy:			
	contenidos, investigación, innovación y			
	docencia".			
	GÓMEZ ARIZA LAURA SHIRLEY		_	
	Prestar servicios de apoyo administrativo		4.302.178	
	para la gestión de los procesos de			
	investigación Institucionales.			
	NAVARRETE MELO JULIETH NATALLY		C 024 000	
	Prestar los servicios de asistencia editorial		6.024.000	
	en los procesos del Sello Editorial de la Universidad Colegio Mayor de			
	Universidad Colegio Mayor de			

Actividad	Detalle	Apropiación al	Valor	% de
		proyecto	ejecutado	ejecución
	Cundinamarca.			
	QUINTANA REY MÓNICA ALEJANDRA			
	Prestar los servicios profesionales para		13.131.115	
	acompañamiento al Sello Editorial de la Universidad Colegio Mayor de			
	Cundinamarca.			
	BARAJAS LEAL GLORIA MABEL			
	Prestar servicios profesionales de			
	acompañamiento a grupos de			
	investigación de la Unicolmayor para el		6.167.408	
	proceso de reconocimiento y categorización ante Colciencias y para la			
	participación de convocatorias externas de			
	proyectos de investigación.			
	VALBUENA GAITÁN LAURA ESPERANZA			
	Prestar los servicios como investigador			
	auxiliar del proyecto "Prácticas			
	socioculturales en los procesos productivos que aportan a la protección		3.371.648	
	ambiental implementadas por de las			
	familias en el corregimiento de Nazaret de			
	la localidad de Sumapaz – B			
E Bointogro procupuostal	REINTEGRO COMPROMISO		-6.024.000	
5. Reintegro presupuestal	Acta terminación contrato 002 de 2020			
	ASOCIACIÓN COLOMBIANA PARA EL			
	AVANCE DE LA CIENCIA			
	Prestar el "servicio de expertos (pares		29.980.412	
	académicos), para la evaluación académica			
	de proyectos de investigación de la			
	universidad."			
	ROMERO BASALLO JOSÉ JOAQUÍN			
	Prestar servicios profesionales como			
	auxiliar de investigación en el proyecto			
	titulado: "Prácticas formativas y		4.336.806	
	producción de saberes en los programas			
	de trabajo social de la Universidad Colegio			
	Mayor de Cundinamarca y Universidad			
6. Contratación	Autónoma de Chile.			
	LEÓN VALBUENA DUVÁN FERNANDO			
	Prestar los servicios profesionales como			
	auxiliar de investigación del proyecto:		4.418.855	
	"Aproximación al Análisis de Ciclo de Vida			
	de instalaciones de energía renovable de pequeña y mediana escala".			
	RUTH ALEJANDRA CHAPARRO PERILLA			
	Prestar los servicios profesionales como			
	auxiliar de investigación del proyecto			
	"Diseño y prototipo de piloto de Sistema		1 605 034	
	Urbano de Drenaje Sostenible- SUDS del		1.685.824	
	tipo Zona de Biorretención mediante el			
	uso de especies menores de flora nativa.			
	and the separation of the first matrix.			

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
	RODRÍGUEZ NATALIA	projecto	ejedataad	cjecucion
	Prestar los servicios como auxiliar de			
	investigación del proyecto titulado: "			
	Evaluación de las condiciones de			
	escalamiento del cultivo de		2.443.066	
	Haematococcus pluvialis para la			
	producción de astaxantina usando el			
	biorreactor BIOSTAT® A PLUS. Segunda			
	etapa"			
	VELOZA CASTIBLANCO MICHAEL JAVIER			
	Prestar los servicios profesionales como			
	auxiliar de investigación proyecto "Arte y		3.371.649	
	creación en la formación docente en		3.37 1.043	
	educación preescolar: El caso de			
	regularidades y patrones"			
	CADENA SICHACA LAURA ANGELICA			
	Prestar los servicios como auxiliar de			
	investigación del proyecto titulado			
	"Seguimiento del proceso en etapa de		2.409.600	
	ejecución a proyectos de construcción			
	mediante metodología Building			
	Information Modeling (BIM). Estudio de			
	caso en vivienda en altura".			
	BRAVO SÁENZ DAVID BERNARDO			
	Prestar los servicios profesionales como			
	auxiliar de investigación en el proyecto			
	titulado: "La formación del diseñador en la		2.283.714	
	era digital. Epistemología, prospectiva y			
	campos de acción del diseño integrado a			
	los nuevos medios en el contexto			
	colombiano.			
	ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE			
	Prestar los servicios profesionales como			
	auxiliar de investigación en el proyecto			
	titulado: La formación del diseñador en la		2.306.891	
	era digital. Epistemología, prospectiva y			
	campos de acción del diseño integrado a			
	los nuevos medios en el contexto			
	colombiano			
	LOAIZA OVIEDO DANIEL FELIPE			
	Prestar los servicios como auxiliar de			
	investigación proyecto "Arte y creación en		1.104.400	
	la formación docente en educación			
	preescolar: El caso de regularidades y			
	patrones".			
	MELO VALDES ANDREA DEL PILAR			
	Prestar servicios profesionales como		4.214.561	
	auxiliar de investigación del proyecto		7.217.301	
	titulado: "Aproximación a una Guía de			
	Lineamientos para la Formulación de			

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
	Modelos de Negocio Sostenibles en el	proyecto	ejecutado	ejecución
	Sector de la Construcción en Colombia:			
	Experiencia de la Empresa.			
	CÁMARA DE COMERCIO DE BOGOTÁ.			
	Suscripción de 1000 consultas en bases de			
	datos on line, para dar cumplimiento al			
	proyecto de investigación titulado:		607.740	
	"factores que hacen competitivas las		697.740	
	empresas pequeñas de servicios			
	registradas en la cámara de comercio de			
	Bogotá.			
	CÁRDENAS ORTIZ LADY NATALIA. Prestar			
	servicios como auxiliar de investigación del			
	proyecto titulado: "Diálogo de saberes:			
	una experiencia investigativa con mujeres		1.460.519	
	rurales de Viotá, orientada a la			
	certificación ecológica en plantas medicinales y aromáticas".			
	RUIZ SOLARTE MARÍA FERNANDA			
	Prestar servicios como auxiliar de			
	investigación del proyecto titulado:			
	"Diálogo de saberes: una experiencia		1.460.519	
	investigativa con mujeres rurales de Viotá,			
	orientada a la certificación ecológica en			
	plantas medicinales y aromáticas".			
	PÁEZ PLAZAS BRAYAN CAMILO			
	Prestar servicios como auxiliar de			
	investigación del proyecto titulado:			
	"Diálogo de saberes: una experiencia		1.460.519	
	investigativa con mujeres rurales de Viotá,			
	orientada a la certificación ecológica en			
	plantas medicinales y aromáticas".			
	CENTRO MEDICO OFTALMOLÓGICO Y			
	LABORATORIO CLÍNICO ANDRADE			
	Prestar el servicio especializado de			
	pruebas de laboratorio: electroforesis de		4.226.840	
	hemoglobina alcalina, electroforesis de			
	hemoglobina ácida y ferritina, y análisis			
	microbiológico de alimentos."			
	ALBA VACA KAREN NATALIA Prestar los			
	servicios como auxiliar de investigación del			
	proyecto: "Diseño digital y multimedia		1.046.112	
	aplicado a la difusión y comunicación del		1.040.112	
	patrimonio: la Catedral de Sal de Zipaquirá			
	- Fase de Ideación".			
	MICROLAB LABORATORIOS Y ASESORÍAS			
	SAS. Prestar el servicio especializado de			
	pruebas de laboratorio: análisis		1.156.528	
	microbiológico de alimentos.			
	ı	<u> </u>		

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
	CASTRO LEÓN XIMENA. Prestar los			
	servicios como auxiliar de investigación del		2.059.706	
	proyecto: "Diseño digital y multimedia			
	aplicado a la difusión y comunicación del			
	patrimonio: la Catedral de Sal de Zipaquirá			
	- Fase de Ideación".			
	MUÑOZ MORALES MÓNICA ANDREA			
	Prestar los servicios profesionales como		3.470.447	
	investigador auxiliar del proyecto de			
	investigación "Concepción curricular			
	integral para la formación de las			
	competencias digitales de los jóvenes en la			
	Educación superior".			
	VARELA RODRÍGUEZ ANDRES DAVID			
	Prestar los servicios como auxiliar de			
	investigación del proyecto titulado:		1.123.878	
	"Concepción curricular integral para la			
	formación de las competencias digitales de			
	los jóvenes en la Educación superior".			
	HIGUERA GARZÓN MARÍA CAMILA.			
	Prestar los servicios profesionales como			
	auxiliar de investigación del proyecto:		1.405.600	
	"Diseño digital y multimedia aplicado a la		1.405.000	
	difusión y comunicación del patrimonio: la			
	Catedral de Sal de Zipaquirá - Fase de			
	Ideación".			
	PÉREZ CAGUA INGRI NATALIA Prestar los		2.480.774	
	servicios profesionales como auxiliar de			
	investigación del proyecto titulado:			
	"Responsabilidad Internacional del Estado			
	y Cumplimiento de Sentencias desde un			
	Enfoque Interdisciplinar".			
	VARGAS HERNÁNDEZ NURY Inscripción			
	para participar en el Evento Virtual: "13th.			
	Annual International Conference of			
	Education, Research and Innovation, ICERI		1.915.275	
	220", con el poster titulado: "SPECIALIZED CONTENT KNOWLEDGE: REGULARITIES			
	AND PATTERNS IN PRESCHOOL			
	EDUCATION".			
	CLAVIJO MARÍN JOSÉ SANTIAGO. Prestar			
	'		2.079.183	
	investigación "Estándares de Reparación			
	investigación "Estándares de Reparación del Sistema Interamericano de Derechos			
	Humanos: Aplicación al caso colombiano 2011-2018".			
	Corporación Connect Bogotá Región Pago		24.256.000	
	anual de la membresía del año 2020 de la		34.356.880	
	UNICOLMAYOR.			

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
	SARMIENTO RIAÑO XIOMARA STEFFY		-	
	Jóvenes Investigadores, en el marco del			
	Convenio del Sistema de Universidades		4.016.000	
	Estatales SUE, correspondientes al período			
	comprendido entre el 03 de noviembre y			
	el 31 de diciembre del 2020, según la			
	Resolución 1470 del 29 de octubre de			
	2020			
	SABOGAL MUÑOZ ERIKA CONSTANZA			
	Jóvenes Investigadores, en el marco del			
	Convenio del Sistema de Universidades			
	Estatales SUE, correspondientes al período		4.016.000	
	comprendido entre el 03 de noviembre y			
	el 31 de diciembre del 2020, según la			
	Resolución 1470 del 29 de octubre de			
	2020			
	FIGUEROA LEGUIZAMÓN MARYURY ALEJANDRA			
	Jóvenes Investigadores, en el marco del			
	Convenio del Sistema de Universidades			
	Estatales SUE, correspondientes al período		7.028.000	
	comprendido entre el 03 de noviembre y			
	el 31 de diciembre del 2020, según la			
	Resolución 1470 del 29 de octubre de			
	2020			
	LÓPEZ GARCÍA JUAN DAVID Jóvenes			
	Investigadores, en el marco del Convenio		7.028.000	
	del Sistema de Universidades Estatales			
	SUE, correspondientes al período			
	comprendido entre el 03 de noviembre y			
	el 31 de diciembre del 2020, según la			
	Resolución 1470 del 29 de octubre de			
	2020			
	RED DE PEDAGOGÍA SAS Publicar artículos			
	y libros en la editorial Red Iberoamericana		22.174.627	
	De Pedagogía (REDIPE) de conformidad			
	con las especificaciones técnicas.			
	BIOPOLÍMEROS INDUSTRIALES LIMITADA		1.419.375	
	Prestar el servicio especializado de análisis			
	nmp coliformes fecales, nmp coliformes			
	totales y detección de salmonella spp			
	ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA			
	ENTIDAD COOPERATIVA		702.799	
	Póliza seguro de cumplimiento de			
	entidades estatales, investigaciones.			
Traslado presupuestal	Traslado presupuestal Resolución N° 478 del 28 de febrero de 2020	-124.000.000		
Traslado presupuestal	Traslado presupuestal Resolución № 478 del 28 de febrero de 2020	-80.000.000		
Traslado presupuestal	Traslado presupuestal Resolución Nº 478 del 28 de febrero de 2020	-22.000.000		

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
Reducción presupuestal	Reducción presupuestal Resolución 992 del 21 de julio de 2020	-70.000.000		
Traslado presupuestal	Traslado presupuestal Resolución 1325 del 15 de septiembre de 2020	-101.000.000		
TOTAL:		367.301.000	346.307.680	94,28%
PLAN DE FOMENTO A LA CALIDAD		822.000.000	221.000.470	26,89%
TOTAL PROYECTO DE INV	TOTAL PROYECTO DE INVERSIÓN		567.308.150	47,70%

Tabla 16. Ejecución proyecto de inversión: 02-3310 Fortalecimiento multilingüismo

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Curso de apoyo en inglés para el programa de Economía (1 curso) y	espitia peláez Juan Darwin orientar el "Curso de apoyo en inglés", dirigido a estudiantes de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, en el marco del Proyecto de Multilingüismo, a realizarse entre el 7 de marzo y el 2 de mayo de 2020, con una intensidad horaria de 36 horas		3.552.423	
saber pro (3 cursos). Contratación y ejecución en el primer y segundo semestre de 2020.	TORRES GUERRERO MARTHA LILIANA orientar el "Curso de apoyo en inglés", dirigido a estudiantes de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, en el marco del Proyecto de Multilingüismo, a realizarse entre el 7 de marzo y el 2 de mayo de 2020, con una intensidad horaria de 36 horas		3.552.423	
	BAIRD KIRSTEN ampliar la estancia de la Asistente de Idiomas, la Señora KIRSTEN BAIRD, pasaporte número 526076158, por tres meses más hasta el 31 de agosto de 2020.	100.000.000	8.950.381	100%
2. Asistentes internacionales de Reino Unido, Trinidad y Tobago, Jamaica, Barbados	PALLAVI KUMARI ampliar la estancia de la Asistente de Idiomas, la Señora Kumari Pallavi, pasaporte número T5290723, por tres meses más hasta el 2 de septiembre de 2020.		5.966.921	
Surscool	PALLAVI KUMARI Ampliar la estancia de la Asistente de Idiomas, la Señora Kumari Pallavi, pasaporte número T5290723, por tres meses más hasta el 2 de septiembre de 2020. Ampliar la estancia de la Asistente de Idiomas, la Señora Kumari Pallavi, pasaporte número T5290		2.983.460	-
3. Contratación	PALLAVI KUMARI Actuar como Asistente de Idiomas en el fortalecimiento del proyecto de Multilingüismo, durante el período comprendido entre el 08 de septiembre al 27 de noviembre de 2020 PALLAVI KUMARI		7.950.286 16.200.000	

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
	Prestar los servicios de apoyo en la enseñanza del idioma inglés, durante seis (6) meses y dos (2) días contados a partir del 28 de noviembre de 2020 y hasta el 20 de mayo de 2021			
Reintegro presupuestal	30 de mayo de 2021. REINTEGRO COMPROMISO Liberación saldo registro presupuestal		-7.955.894	
Reducción presupuestal	Reducción presupuestal Acuerdo 007 del 19 de mayo de 2020	-75.000.000		
Traslado presupuestal	Traslado presupuestal Resolución 1454 del 26 de octubre de 2020 traslado presupuestal	16.200.000		
TOTAL		41.200.000	41.200.000	100%

Tabla 17. Ejecución proyecto de inversión: 02-3311 Fortalecimiento de la relación con egresados

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
Contratación de los servicios de un profesional que coordine el seguimiento a graduados.	VELASCO RUBIO MICHAEL JOHNATAN Prestar los servicios profesionales como: Profesional del programa de egresados de Unicolmayor.		12.295.648	
2. Contratación	FRANZ OSWALDO PACHÓN MÉNDEZ Prestar los servicios como profesional del programa de egresados de Unicolmayor. REINTEGRO COMPROMISO acta terminación anticipada del 13 de noviembre de 2020 FRANZ OSWALDO PACHÓN MÉNDEZ Prestar los servicios como profesional del programa de egresados de Unicolmayor.	47.667.000	2.871.440 -2.208.800 957.146	52,78%
Traslado	Traslado presupuestal Resolución 1325 del 15 de septiembre de 2020	-22.500.000		
Traslado	Traslado presupuestal Resolución 1454 del 26 de octubre de 2020 traslado presupuestal	1.200.000		
Total:		26.367.000	13.915.434	52,78%

Tabla 18. Ejecución proyecto de inversión: 02-3312 Fortalecimiento gestión documental institucional

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
Contratación de personal para revisión, digitación y levantamiento de información de: a) libros de actas de grado de	LOSADA ARBOLEDA ELMER RICARDO Prestar el servicio para la revisión, digitación, verificación y levantamiento de información de libros de actas e inventarios	10.000.000	7.037.408	99,12%

_	

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
los programas académicos según los requerimientos del MEN. b) realización de inventarios documentales en estado natural de las dependencias administrativas y académicas como insumo para la actualización de Tablas de Retención Documental.	documentales en estado natural.			
Traslado presupuestal	Traslado presupuestal, mediante Resolución 1454 del 26 de octubre de 2020 traslado presupuestal	-2.900.000		
TOTAL:		7.100.000	7.037.408	99,12%

Tabla 19. Ejecución proyecto de inversión: 02-3313 Sello editorial

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
	SÁNCHEZ RIAÑO FEDERICO Prestar los servicios profesionales para la asistencia editorial en las Revistas Misión Jurídica No. 18 y No. 19. SOLANO BÁRCENAS ORLANDO DE		26.763.449	
	JESÚS. Prestar los servicios en el proceso de edición de la Revista Misión Jurídica No. 18 y 19.		35.748.394	
 Seguimiento a las 	MONTENEGRO MARTÍNEZ LEONARDO. Prestar los servicios en el proceso de edición de la Revista Tabula Rasa Números 34, 35, 36 y 37.		39.358.739	
revistas indexadas y/o en proceso de indexación (requerimientos para la edición,	HERNÁNDEZ ÁVILA FRANK LEONARDO. Prestar los servicios profesionales para la asistencia editorial de la Revista Tabula Rasa números 34, 35, 36, 37	200.000.000	19.437.631	91,04%
evaluación, traducción, diseño y publicación 2.	OSTOS ORTIZ OLGA LUCIA. Prestar servicios profesionales para realizar la edición de la Revista NOVA de los números 33 y 34		39.024.995	31,0170
3. n de las revistas	VILLADA CASTRO CAROLINA Prestar los servicios profesionales como traductora del idioma español al portugués de la Revista Tabula Rasa Nos 34 y 35		1.620.253	
	PIRA GALINDO ELBERT Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al portugués para las Revista Misión Jurídica No. 18 y 19.		1.620.253	
	ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No.34 y 35.		6.413.594	

RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de absracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la Revista Misión Juridica No. 18. ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMNIE Prestar los servicios profesionales como diseñadora web y diagramadora de la Revista Misión Juridica No. 18. XPRESS ESTUDIO GRAFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No. 35 y Misión Juridica No. 18 BASTIDAS ZAMBRANO CARLOS Prestar servicios profesionales de marcación para publindex-COLCIENCIAS, de la revista Tabula Rasa No. 34, 35, 35 y 37. VILLADA CASTRO CAROUNA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al al portugués de la Revista Tabula Rasa Nos. 36 y 37. VALENCA DUARTE MARÍA LUISA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma migles al español de la revista tabula Rasa Nos. 36 y 37. VALENCA DUARTE MARÍA LUISA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma migles al español de la revista tabula Rasa Nos. 36 y 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios profesionales de traducción de la Revista Tabula Rasa Nos 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa Nos 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios profesionales como diseñadora digital, y diagramadora de la Revista Tabula Rasa Nos 33, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios profesionales como diseñadora digital, y diagramadora de la Revista Tabula Rasa Nos 33, 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa	Actividad	Detalle	Apropiación al	Valor	% de
Prestar servicios profesionales de marcación para publindes- COLCIENCIAS de la revista Tabula Rasa Nos. 36, 37. VALENCIA DUATE MARÍA LUISA Prestar los servicios profesionales como diseñadora wel portugues de la revista disión jurídica número 3 de la Revista Misión jurídica número 18. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No. 35 y Misión jurídica número 18. BASTIDAS ZAMBRANO CARLOS Prestar servicios profesionales de marcación para publindes- COLCIENCIAS, de la revista Tabula Rasa No. 34, 35, 36 y 37. VILLADA CASTRO CAROLINA Prestar los servicios profesionales como traductora del idioma español al portugués de la Revista Tabula Rasa Nos. 36 y 37. VALENCIA DUATE MARÍA LUISA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma español al inglés para la revista tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LUISA Prestar los servicios profesionales de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica Numero 19 AVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para publindes-COLCIENCIAS de la Revista Misión jurídica Numero 19 AVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindes-COLCIENCIAS de la Revista Misión jurídica Numero 19 AVILA DEVIA MARÍA VALENTINA PRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No 34 Tabula Rasa No 34	Actividad	Setalle	proyecto	ejecutado	ejecución
absracts, ittulos y palabras claves del idioma español al inglés para la Revista Misión Jurídica No. 18. ABRIL VILLANIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora web y diagramadora de la Revista Misión Jurídica nomero 18. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No. 35 y Misión Jurídica No. 18 BASTIDAS ZAMBRANO CARLOS Prestar servicios profesionales de marcación para publindes-COLCIENCIAS, de la revista Tabula Rasa No. 34, 35, 36 y 37. VILLADA CASTRO CARQUINA Prestar los servicios profesionales como traductora del idioma español al portugués de la Revista Tabula Rasa Nos. 36 y 37. VALENCIA DUARTE MARÍA LUISA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma inglés al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA IDHANNA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma inglés al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA IDHANNA Prestar los servicios profesionales de traducción de ladorna español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA IDHANNA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y digramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ARRIL VILLANIZARO IDHAN YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora y digramadora de la Revista Misión Juridica Numero 19 ARIL VILLANIZARO IDHAN YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora digital, y diagramadora de la Revista Misión Juridica Numero 13 33 y.4. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. COrrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No. 3		RUIZ MARÍA LAURA			
idioma español al inglés para la Revista Misloin Jurídica No. 18. ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora web y diagramadora de la Revista Misión Jurídica número 18. APRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No. 35 y Misión Jurídica No. 18 BASTIDAS ZAMBRANO CARLOS Prestar servicios profesionales de marcación para publindex-COLICIENCIAS, de la revista Tabula Rasa No. 34, 35, 36 y 37. VILLADA CASTRO CAROLINA Prestar los servicios profesionales como traductora del idioma español al aportugués de la Revista Tabula Rasa Nos. 36 y 37. VILLADA CASTRO CAROLINA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma español al inglés y / o del idioma español al inglés y / o del idioma español al español del idioma español al español del idioma español al español del idioma español al inglés y / o del idioma español al español del español al español del idioma español al inglés y / o del idioma español al español del acomo diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa Nos de Tabula Rasa Nos au Tabula Rasa Nos au Tabula Rasa Nos autorios de Revista Nos números 33 y 34. APRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa Nos 34 Tabu		Prestar los servicios de traducción de			
Revista Misión Jurídica No. 18. ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora web y diagramadora de la Revista Misión Jurídica número 18. APRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No. 35 y Misión Jurídica No. 18 BASTIDAS ZAMBRANO CARLOS Prestar servicios profesionales de marcación para publindex-COLCIENCIAS, de la revista Tabula Rasa No. 34, 35, 36 y 37. VILLADA CASTRO CAROLINA Prestar los servicios profesionales como traductora del idioma español al inglés y / o del idioma ingles al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS DIGA JOHANINA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No. 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios profesionales de traducción de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS DIGA JOHANINA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No. 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No. 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios profesionales como diseñadora de didina del profesionales como diseñadora del		absracts, títulos y palabras claves del		1.238.786	
ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora web y diagramadora de la Revista Misión Jurídica número 18. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No. 35 y Misión Jurídica No. 18 BASTIDAS ZAMBRANO CARLOS Prestar servicios profesionales de marcación para publindex-COLCIENCIAS, de la revista Tabula Rasa No. 34, 35, 36 y 37. VILLADA CASTRO CARCINA Prestar los servicios profesionales como traductora del idioma español al inglés y / o del idioma español al inglés y / o del idioma ingles al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma ingles al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés para la revista tabula Rasa No. 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No. 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, titulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 AVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex-COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No. A POR SES ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No.		idioma español al inglés para la			
Prestar los servicios profesionales como diseñadora web y diagramadora de la Revista Misión Jurídica número 18. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No. 35 y Misión Jurídica No. 18 BASTIDAS ZAMBRANO CARLOS Prestar servicios profesionales de marcación para publindex-COLCIENCIAS, de la revista Tabula Rasa No. 34, 35, 36 y 37. VILLADA CASTRO CAROLINIA Prestar los servicios profesionales como traductora del idioma español al nortugués de la Revista Tabula Rasa No. 34, 35, 36 y 37. VALENCIA DUARTE MARÍA LUISA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / 0 del idioma ingles al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA JOHANINA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No. 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la revista trabula Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Nisión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora digital, y diagramadora de la Revista Misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora digital, y diagramadora de la Revista Misión jurídica Numero 19 AVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales como diseñadora para Publindex-COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No.		Revista Misión Jurídica No. 18.			
como diseñadora web y diagramadora de la Revista Misión Jurídica número 18. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No. 35 y Misión Jurídica No. 18 BASTIDAS ZAMBRANO CARLOS Prestar servicios profesionales de marcación para publindex-COLCIENCIAS, de la revista Tabula Rasa No. 34, 35, 36 y 37. VILLADA CASTRO CARCINA Prestar los servicios profesionales como traductora del idioma español al inglés y o del idioma español al inglés y / o del idioma español al inglés y / o del idioma ingles al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales de traducción de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios profesionales de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios profesionales como diseñadora de diseñadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios profesionales como diseñadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex-COLICIENCIAS de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex-COLICIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No. editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No. editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No.		ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE			
diagramadora de la Revista Misión Juridica número 18. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No 35 y Misión Juridica No. 18 BASTIDAS ZAMBRANO CARLOS Prestar servicios profesionales de marcación para publindex- COLCIENCIAS, de la revista Tabula Rasa No. 34, 35, 36 y 37. VILLADA CASTRO CAROLINA Prestar los servicios profesionales como traductora del idioma español al portugués de la Revista Tabula Rasa No. 36 y 37. VALENCIA DUARTE MARÍA LUISA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma ingles al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora de la Revista Misión Juridica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales como diseñadora de la Revista Misión Juridica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex- COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No		Prestar los servicios profesionales			
Juridica número 18. XPRES ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No 35 y Misión Juridica No. 18 BASTIDAS ZAMBRANO CARLOS Prestar servicios profesionales de marcación para publindex- COLCIENCIAS, de la revista Tabula Rasa No. 34, 35, 36 y 37. VILLADA CASTRO CAROLINA Prestar los servicios profesionales como traductora del idioma español al portugués de la Revista Tabula Rasa Nos. 36 y 37. VALENCIA DUARTE MARÍA LUISA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma ingles al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales de como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LOURA Prestar los servicios profesionales como diseñadora de la Revista Misión juridica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora de la Revista Misión juridica No. 19 ARRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales de marcación para Publindex- COLCIENCIAS de la Revista Misión juridica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Presta resrvicios profesionales de marcación para Publindex- COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No.		como diseñadora web y		3.312.643	
XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No 35 y Misión Jurídica No. 18 BASTIDAS ZAMBRANO CARLOS Prestar servicios profesionales de marcación para publindex- COLCIENCIAS, de la revista Tabula Rasa No. 34, 35, 36 y 37. VILLADA CASTRO CAROLINA Prestar los servicios profesionales como traductora del idioma español al portugués de la Revista Tabula Rasa No. 34, 35 y 37. VALENCIA DUARTE MARIA LUISA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma español al inglés para la revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora de la Revista Misión Jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar servicios profesionales como diseñadora de la Revista Misión Jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex-COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34		diagramadora de la Revista Misión			
S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No. 35 y Misión Jurídica No. 18 BASTIDAS ZAMBRANO CARLOS Prestar servicios profesionales de marcación para publindex- COLCIENCIAS, de la revista Tabula Rasa No. 34, 35, 36 y 37. VILLADA CASTRO CAROLINA Prestar los servicios profesionales como traductora del idioma español al portugués de la Revista Tabula Rasa No. 36 y 37. VALENCIA DUARTE MARÍA LUISA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma ingles al español de la revista tabula rasa OROUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex-COLICIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No.		Jurídica número 18.			
Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No. 35 y Misión Jurídica No. 18 BASTIDAS ZAMBRANO CARLOS Prestar servicios profesionales de marcación para publindex-COLCIENCIAS, de la revista Tabula Rasa No. 34, 35, 36 y 37. VILLADA CASTRO CAROLINA Prestar los servicios profesionales como traductora del idioma español al portugués de la Revista Tabula Rasa Nos. 36 y 37. VALENCIA DUARTE MARÍA LUISA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma español al inglés y / o del idioma ingles al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora de la Revista Misión Jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex-COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No.		XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL			
editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No. 35 y Misión Jurídica No. 18 BASTIDAS ZAMBRANO CARLOS Prestar servicios profesionales de marcación para publindex- COLCIENCIAS, de la revista Tabula Rasa No. 34, 35, 36 y 37. VILLADA CASTRO CAROLINA Prestar los servicios profesionales como traductora del dioloma español al portugués de la Revista Tabula Rasa Nos. 36 y 37. VALENCIA DUARTE MARÍA LUISA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma ingles al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora de la Revista Misión Jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 AVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex- COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistasa Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No.		S.A.S.			
editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No. 35 y Misión Jurídica No. 18 BASTIDAS ZAMBRANO CARLOS Prestar servicios profesionales de marcación para publindex- COLCIENCIAS, de la revista Tabula Rasa No. 34, 35, 36 y 37. VILLADA CASTRO CAROLINA Prestar los servicios profesionales como traductora del dioloma español al portugués de la Revista Tabula Rasa Nos. 36 y 37. VALENCIA DUARTE MARÍA LUISA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma ingles al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora de la Revista Misión Jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 AVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex- COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistasa Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No.		Corrección de estilo de 10 proyectos		45	
Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No 35 y Misión Jurídica No. 18 BASTIDAS ZAMBRANO CARLOS Prestar servicios profesionales de marcación para publindex-COLCIENCIAS, de la revista Tabula Rasa No. 34, 35, 36 y 37. VILLADA CASTRO CAROLINA Prestar los servicios profesionales como traductora del idioma español al portugués de la Revista Tabula Rasa Nos. 36 y 37. VALENCIA DUARTE MARÍA LUISA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma ingles al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora de la Revista No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales de marcación para Publindex-COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. COrrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No.				15./52./60	
35 y Misión Jurídica No. 18 BASTIDAS ZAMBRANO CARLOS Prestar servicios profesionales de marcación para publindex- COLCIENCIAS, de la revista Tabula Rasa No. 34, 35, 36 y 37. VILLADA CASTRO CAROLINA Prestar los servicios profesionales como traductora del idioma español al portugués de la Revista Tabula Rasa Nos. 36 y 37. VALENCIA DUARTE MARÍA LUISA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma español al inglés y / o del idioma ingles al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA OHANNA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora digital, y diagramadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex- COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No					
BASTIDAS ZAMBRANO CARLOS Prestar servicios profesionales de marcación para publindex-COLCIENCIAS, de la revista Tabula Rasa No. 34, 35, 36 y 37. VILLADA CASTRO CAROLINA Prestar los servicios profesionales como traductora del idioma español al portugués de la Revista Tabula Rasa Nos. 36 y 37. VALENCIA DUARTE MARÍA LUISA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma español al inglés y / o del idioma español al inglés y / o del idioma español al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora digital, y diagramadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex-COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No					
Prestar servicios profesionales de marcación para publindex-COLCIENCIAS, de la revista Tabula Rasa No. 34, 35, 36 y 37. VILLADA CASTRO CAROLINA Prestar los servicios profesionales como traductora del idioma español al portugués de la Revista Tabula Rasa Nos. 36 y 37. VALENCIA DUARTE MARÍA LUISA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma ingles al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No. 36, 37. RUZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex-COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No					
marcación para publindex-COLCIENCICIAS, de la revista Tabula Rasa No. 34, 35, 36 y 37. VILLADA CASTRO CAROLINA Prestar los servicios profesionales como traductora del didioma español al portugués de la Revista Tabula Rasa Nos. 36 y 37. VALENCIA DUARTE MARÍA LUISA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma ingles al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex-COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No.					
COLCIENCIAS, de la revista Tabula Rasa No. 34, 35, 36 y 37. VILLADA CASTRO CAROLINA Prestar los servicios profesionales como traductora del idioma español al portugués de la Revista Tabula Rasa Nos. 36 y 37. VALENCIA DUARTE MARÍA LUISA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma ingles al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex- COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No		·		2,605.380	
Rasa No. 34, 35, 36 y 37. VILLADA CASTRO CAROLINA Prestar los servicios profesionales como traductora del idioma español al portugués de la Revista Tabula Rasa Nos. 36 y 37. VALENCIA DUARTE MARÍA LUISA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma ingles al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora digital, y diagramadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex- COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No		·		2.000.000	
VILLADA CASTRO CAROLINA Prestar los servicios profesionales como traductora del idioma español al portugués de la Revista Tabula Rasa Nos. 36 y 37. VALENCIA DUARTE MARÍA LUISA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma español al inglés y / o del idioma ingles al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 AVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex-COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No.		·			
Prestar los servicios profesionales como traductora del idioma español al portugués de la Revista Tabula Rasa Nos. 36 y 37. VALENCIA DUARTE MARÍA LUISA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma español al inglés y / o del idioma español al inglés y / o del idioma español al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora de la Revista Misión Juridica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex-COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No.					
como traductora del idioma español al portugués de la Revista Tabula Rasa Nos. 36 y 37. VALENCIA DUARTE MARÍA LUISA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma español al inglés y / o del idioma lespañol al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora digital, y diagramadora de la Revista Misión Juridica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex-COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No.					
al portugués de la Revista Tabula Rasa Nos. 36 y 37. VALENCIA DUARTE MARÍA LUISA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma ingles al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora digital, y diagramadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex- COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No		·		1 620 253	
Rasa Nos. 36 y 37. VALENCIA DUARTE MARÍA LUISA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma ingles al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora digital, y diagramadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex-COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No.				1.020.233	
VALENCIA DUARTE MARÍA LUISA Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma ingles al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex-COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No.					
Prestar los servicios profesionales de traducción del idioma español al inglés y / o del idioma ingles al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora digital, y diagramadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex- COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No					
traducción del idioma español al inglés y / o del idioma ingles al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora digital, y diagramadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex-COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No.					
inglés y / o del idioma ingles al español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora digital, y diagramadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex-COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No.		· ·		6 006 010	
español de la revista tabula rasa ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora digital, y diagramadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex-COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No.		The state of the s		0.000.010	
ORDUZ ROJAS OLGA JOHANNA Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex-COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No.					
Prestar los servicios profesionales como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora digital, y diagramadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex- COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No		·			
como diseñadora y diagramadora de la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora digital, y diagramadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex-COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No.					
la Revista Tabula Rasa No 36, 37. RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora digital, y diagramadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex-COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No.		•		6.413.594	
RUIZ MARÍA LAURA Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora digital, y diagramadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex-COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No.		· -			
Prestar los servicios de traducción de abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex-COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No.					
abstracts, títulos y palabras claves del idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora digital, y diagramadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex-COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No.					
idioma español al inglés para la revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora digital, y diagramadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex-COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No.				1 220 700	
Contratación servicios revista misión jurídica No. 19 ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora digital, y diagramadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex- COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No				1.238.786	
ABRIL VILLAMIZAR DIANA YAMILE Prestar los servicios profesionales como diseñadora digital, y diagramadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex- COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No					
Prestar los servicios profesionales como diseñadora digital, y diagramadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex-COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No.	Contratación servicios				
como diseñadora digital, y diagramadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex- COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No					
diagramadora de la Revista Misión Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex- COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No		•		2 255 - 225	
Jurídica Numero 19 ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex- COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No		0 , ,		3.257.422	
ÁVILA DEVIA MARÍA VALENTINA Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex- COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No					
Prestar servicios profesionales de marcación para Publindex-COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No.					
marcación para Publindex- COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No					
COLCIENCIAS de la Revista Nova números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No		·			
números 33 y 34. XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No		•			
XPRESS ESTUDIO GRÁFICO Y DIGITAL S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No					
S.A.S. Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No				2.605.380	
Corrección de estilo de 10 proyectos editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No					
editoriales y la impresión de Revistas Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No		S.A.S.			
Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No					
35 y Misión Jurídica No. 18 3.645.011	1	Tabula Rasa No. 34 Tabula Rasa No			
		35 y Misión Jurídica No. 18		3.645.011	
OSTOS ORTIZ OLGA LUCIA		OSTOS ORTIZ OLGA LUCIA			
Prestar los servicios profesionales 9.149.232		Prestar los servicios profesionales		9.149.232	<u> </u>

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
	para realizar la edición de la Revista NOVA			
	MONTENEGRO MARTÍNEZ LEONARDO			
	Prestar los servicios de edición para			
	la Revista Tabula Rasa.		14.431.543	
	ASOCIACIÓN COLOMBIANA PARA EL			
	AVANCE DE LA CIENCIA ACAC.			
	Prestar el "servicio de pares			
	académicos para desarrollar las			
	evaluaciones a las publicaciones de			
	libros de sello editorial.		17.585.582	
	EDITORIAL SCRIPTO SAS			
	Prestar el servicio de corrección de			
	estilo, diseño, diagramación, edición			
	electrónica e impresión de			
	publicaciones del sello editorial y			
	revistas institucionales		19.659.354	
	Traslado presupuestal, mediante	404 000 000		
Traslado presupuestal	Resolución 1325 del 15 de	101.000.000		
	septiembre de 2020			
Traclado procupuestal	Traslado presupuestal, mediante Resolución 1454 del 26 de octubre de	5.900.000		
Traslado presupuestal	2020 traslado presupuestal	5.900.000		
TOTAL:	2020 trasiado presupuestar	306.900.000	279.389.847	91,04%

Tabla 20. Ejecución proyecto de inversión: 02-3314 Permanencia y graduación estudiantil

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
	UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA Nómina para pagar mes de febrero de 2020		11.104.567	
	UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA Nómina para pagar mes de marzo de 2020		47.635.041	
 Vinculación estudiantes aprendices: Periodo I: (12 de 	UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA Nómina para pagar mes de abril de 2020	364.955.000	48.912.947	- 98,84%
febrero al 30 de mayo de 2020).	UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA Nómina para pagar mes de mayo de 2020		48.912.947	
	FAMISANAR LTDA EPS Famisanar seguridad social nómina meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020		9.820.125	

POSITIVA COMPAÑÍA DE SEGUROS SA Positiva ARL seguridad social riominas meses febrero, marzo, abril, mayo de 2020 EPS-S COMFACUNDI EPS-S EQUID A SOCIAL MONINAS meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 CAPITAL SALUD Capital salud seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS-SURA EPS sura seguridad social nóminas meses febrero marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 ECOOPSOS ESS ECOO	Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
Positiva ARI. seguridad social nominas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 EPS-S COMFACUNDI EPS-S comfacundi seguridad social nominas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COMPENSAR Compensar seguridad social nominas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 NUEVA PROMOTORA DE SALUD NUEVA EPS Nueva EPS seguridad social nominas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 CAPITAL SALUD Capital salud seguridad social nominas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SURA EPS SURA EPS Sura seguridad social nominas meses febrero marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 ECOOPSOS EPS Ecoopsos seguridad social nominas meses febrero marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS S.A.S Medimás EPS Seguridad social nominas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS S.A.S Medimás EPS seguridad social nominas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nominas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nominas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COMEVA seguridad social nominas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE COOMEVA COOMEVA Seguridad social nominas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUDINAMARCA. Nomina para pagar mes de marzo de 2020. UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUDINAMARCA. Nomina para pagar mes de marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS FALLO SALUD ADRAGICA MAYOR DE CUDINAMARCA. Nomina para pagar mes de marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS FALLO SALUD ADRAGICA SEGUROS FALLO SEGURIDAS ADRAGICAS SEGURIDAS SEGUROS FALLO S		POSITIVA COMPAÑÍA DE SEGUROS	projecto	cjecutauc	Cjccacion
nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 EPS-S COMFACUNDI EPS comfacundi seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COMPENSAR Compensar seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 NUEVA PROMOTORA DE SALUD NUEVA PEROMOTORA DE SALUD AUTORA DE SALUD NUEVA PEROMOTORA DE SALUD NUEVA PEROMOTORA DE SALUD CAPITAL SALUD CAP					
Part of Existence		_		2.002.679	
EPS-S COMPACUNDI EPS COMPACUNDI EPS Comfaculdi seguridad social nominas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COMPENSAR Compensar seguridad social nominas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 NUEVA PROMOTORA DE SALUD NUEVA EPS Nueva EPS seguridad social nominas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 CAPITAL SALUD Capital salud seguridad social nominas meses febrero marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SURA EPS sura seguridad social nominas meses febrero marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 ECOOPSOS EPS Ecoopsos seguridad social nominas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS S.A.S. Medimás EPS seguridad social nominas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS S.A.S. Medimás EPS seguridad social nominas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nominas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social nominas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COMEVA COMEVA seguridad social nominas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nomina para pagar mes de marzo de 2020 ONEVA COMEVA SEGURIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nomina para pagar mes de marzo de 2020 POSITIVA COMPAÑA DE SEGUROS SA POSITIVA COMPAÑA DE SEGUROS SA POSITIVA COMPAÑA DE SEGUROS Inóminas meses febrero y marzo de					
EPS comfacundi seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COMPENSAR Compensar seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 NUEVA PROMOTORA DE SALUD NUEVA EPS Nueva EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 CAPITAL SALUD Capital salud seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SURA EPS sura seguridad social nóminas meses febrero marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 ECOOPSOS EPS Ecoopsos seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS S.A.S Medimás EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS S.A.S Medimás EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS Sanitas seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COOMEVA C					
nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COMPENSAR Compensar seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 NUEVA PROMOTORA DE SALUD NUEVA EPS Nueva EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 CAPITAL SALUD Capital salud seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SURA EPS sura seguridad social nóminas meses febrero marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 ECOOPSOS EPS Ecoopsos seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS S.A.S Medimás EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS S.A.S Medimás EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANTAS EPS santas seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COOMEVA COOMEVA COOMEVA COOMEVA COOMEVA COOMEVA Seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑA DE SEGUROS SA POSITIVA COMPAÑA DE SEGUROS Inóminas meses febrero, marzo, de de docial nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 POSITIVA COMPAÑA DE SEGUROS POSITIVA COMPAÑA DE SEGUROS POSITIVA COMPAÑA DE SEGUROS Inóminas meses febrero, marzo, de 2020.					
COMPENSAR Compensar seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 NUEVA PROMOTORA DE SALUD NUEVA EPS Nueva EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 CAPITAL SALUD Capital salud seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SURA EPS SURA EPS SURA EPS SURA EPS SURA Seguridad social nóminas meses febrero marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 ECOOPSOS EPS Ecoopsos seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS S.A.S Medimás EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COOMEVA COOMEVA seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COOMEVA COOMEVA COOMEVA seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS EPS SANITAS EPOSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS FORMANARCA Nómina para pagar mes de marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS FORMANARCA Nómina para pagar mes de marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS FORMANARCA Nómina para pagar mes de marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS FORMANARCA Nómina para pagar ses se septero y marzo de		_		687.237	
Compensar seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 NUEVA PROMOTORA DE SALUD NUEVA EPS Nueva EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 CAPITAL SALUD Capital salud seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SURA EPS sura seguridad social nóminas meses febrero marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 ECOPSOS EPS Ecoopsos seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS S.A.S Medimás EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANTAS EPS sanitas seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANTAS EPS sanitas seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COOMEVA COOMEVA seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA Positiva ARL seguridad social social social nóminas meses febrero y marzo de		mayo y septiembre de 2020			
meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 NUEVA PROMOTORA DE SALUD NUEVA EPS Nueva EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 CAPITAL SALUD Capital salud seguridad social nóminas meses febrero marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SURA EPS sura seguridad social nóminas meses febrero marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 ECOPSOS EPS Ecoopsos seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS s.A.S Medimás EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS S.A.S Medimás EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COMEVA COOMEVA Seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COMEVA COOMEVA Seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS de febrero al 30 de mayo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS de febrero al 30 de mayo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS de febrero al 30 de mayo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS de febrero al 30 de mayo de 2020.					
septiembre de 2020 NUEVA PROMOTORA DE SALUD NUEVA EPS Nueva EPS seguridad social nóminas messes febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 CAPITAL SALUD Capital salud seguridad social nóminas messes febrero, marzo, abril y mayo de 2020 EPS SURA EPS sura seguridad social nóminas messes febrero marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 ECOPSOS EPS Ecoopsos seguridad social nóminas messes febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS S.A.S Medimás EPS seguridad social nóminas messes febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS Seguridad social nóminas messes febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nóminas messes febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COOMEVA COOMEVA seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS de febrero al 30 de mayo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SALUS ARIL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SALUS ARIL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de				11.072.914	
NUEVA PROMOTORA DE SALUD NUEVA EPS Nueva EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 CAPITAL SALUD Capital salud seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 EPS SURA EPS SURA EPS sura seguridad social nóminas meses febrero marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 ECOOPSOS EPS Ecoopsos seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS S.A.S Medimás EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COMEVA COOMEVA COOMEVA COOMEVA seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COMEVA COOMEVA COOMEVA COOMEVA COOMEVA COOMEVA COOMEVA seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. POSITUA COMPAÑA DE SEGUROS SA Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de					
NUEVA EPS Nueva EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 CAPITAL SALUD Capital salud seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 EPS SURA EPS SURA EPS SURA EPS sura seguridad social nóminas meses febrero marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 ECOOPSOS EPS ECOOPSOS EPS ECOOPSOS EPS ECOOPSOS EPS ECOOPSOS EPS Medimás EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS S.A.S Medimás EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS Sanitas seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COOMEVA COOMEVA COOMEVA seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑA DE SEGUROS SA Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de					
meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 CAPITAL SALUD Capital salud seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 EPS SURA EPS SURA Seguridad social nóminas meses febrero marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 ECOOPSOS EPS Ecoopsos seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS S.A.S Medimás EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS Sanitas seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COOMEVA COOMEVA COOMEVA seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. POSITUA COMPRÁIA DE SEGUROS SA Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de					
meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 CAPITAL SALUD Capital salud seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 EPS SURA EPS sura seguridad social nóminas meses febrero marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 ECOOPSOS EPS Ecoopsos seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS S.A.S Medimás EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS Sanitas seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COOMEVA COOMEVA Seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COOMEVA Seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero al 30 de mayo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de		Nueva EPS seguridad social nóminas		4 061 266	
CAPITAL SALUD Capital salud seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 EPS SURA EPS sura seguridad social nóminas meses febrero marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 ECOOPSOS EPS Ecoopsos seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS S.A.S Medimás EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COOMEVA COOMEVA COOMEVA COOMEVA COOMEVA Seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero al 30 de mayo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de				4.901.200	
Capital salud seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 EPS SURA EPS SURA EPS Sura seguridad social nóminas meses febrero marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 ECOOPSOS EPS Ecoopsos seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS S.A.S Medimás EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUS SALUS EPS SANITAS EPS Sanitas seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COOMEVA COOMEVA COOMEVA Seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de		septiembre de 2020			
Capital salud seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 EPS SURA EPS SURA EPS Sura seguridad social nóminas meses febrero marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 ECOOPSOS EPS Ecoopsos seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS S.A.S Medimás EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUS SALUS EPS SANITAS EPS Sanitas seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COOMEVA COOMEVA COOMEVA Seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de		CAPITAL SALLID			
nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 EPS SURA					
EPS SURA EPS sura seguridad social nóminas meses febrero marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 ECOOPSOS EPS Ecoopsos seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS s.A.S Medimás EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COOMEVA COOMEVA Seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COOMEVA COOMEVA Seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, y mayo y septiembre de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de				2.230.789	
EPS sura seguridad social nóminas meses febrero marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 ECOOPSOS EPS Ecoopsos seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS S.A.5 Medimás EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS Sanitas Seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS Sanitas Seguridad social Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COOMEVA COOMEVA Seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA POSITIVA ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de					
meses febrero marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 ECOOPSOS EPS Ecoopsos seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS S.A.S Medimás EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COMEVA COOMEVA COOMEVA COOMEVA seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA POSITIVA ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de		EPS SURA			
septiembre de 2020 ECOPSOS EPS Ecoopsos seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS S.A.S Medimás EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COMEVA COOMEVA COOMEVA Seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS POSITIVA COMPAÑIA		_			
ECOOPSOS EPS Ecoopsos seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS S.A.S Medimás EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COMEVA comeva COOMEVA seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA POSITIVA				1.212.831	
Ecoopsos seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS S.A.S Medimás EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COMEVA COOMEVA COOMEVA seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COMEVA COOMEVA Seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. 2. Vinculación estudiantes aprendices: Periodo I: (12 de febrero al 30 de mayo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de		septiembre de 2020			
meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS S.A.S Medimás EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COMEVA COOMEVA COOMEVA COOMEVA COOMEVA COOMEVA seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. 2. Vinculación estudiantes pagar mes de marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de		ECOOPSOS EPS			
meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 MEDIMAS EPS S.A.S Medimás EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COMEVA COOMEVA COOMEVA COOMEVA Seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de				356.520	
MEDIMAS EPS S.A.S Medimás EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COMEVA COOMEVA COOMEVA Seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COMEVA COOMEVA Seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS seprendices: Periodo I: (12 de febrero al 30 de mayo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de				000.020	
Medimás EPS seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COOMEVA COOMEVA seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COOMEVA Seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. 2. Vinculación estudiantes aprendices: Periodo I: (12 de febrero al 30 de mayo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de 5.722		•			
nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COOMEVA COOMEVA COOMEVA Seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. 2. Vinculación estudiantes aprendices: Periodo I: (12 de febrero al 30 de mayo de 2020). POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de					
SALUD TOTAL EPS Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COMEVA COOMEVA cometa seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de		_		1.084.118	
Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COOMEVA COOMEVA COOMEVA seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. 2. Vinculación estudiantes aprendices: Periodo I: (12 de febrero al 30 de mayo de 2020). POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de					
meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COOMEVA COOMEVA COOMEVA seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. 2. Vinculación estudiantes aprendices: Periodo I: (12 de febrero al 30 de mayo de 2020). POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de					
meses tebrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COOMEVA COOMEVA Seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. 2. Vinculación estudiantes pagar mes de marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS febrero al 30 de mayo de 2020. Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de				5.321.501	
EPS SANITAS EPS sanitas seguridad social Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COOMEVA COOMEVA Seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de					
EPS sanitas seguridad social Salud total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COOMEVA COOMEVA COOMEVA seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. 2. Vinculación estudiantes aprendices: Periodo I: (12 de febrero al 30 de mayo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de		·			
total seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril, mayo y septiembre de 2020 COOMEVA COOMEVA Seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS febrero al 30 de mayo de 2020). Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de					
septiembre de 2020 COOMEVA COOMEVA COOMEVA seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. 2. Vinculación estudiantes pagar mes de marzo de 2020. aprendices: Periodo I: (12 de febrero al 30 de mayo de febrero al 30 de mayo de 2020). Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de 5.722 nóminas meses febrero y marzo de		_		7.460.523	
COOMEVA COOMEVA seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. aprendices: Periodo I: (12 de febrero al 30 de mayo de 2020). Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de 5.722		febrero, marzo, abril, mayo y			
COOMEVA seguridad social nóminas meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. 2. Vinculación estudiantes pagar mes de marzo de 2020. aprendices: Periodo I: (12 de febrero al 30 de mayo de febrero al 30 de mayo de 2020). Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de					
meses febrero, marzo, abril y mayo de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. aprendices: Periodo I: (12 de febrero al 30 de mayo de 2020). Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de 2020.					
de 2020 UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. 2. Vinculación estudiantes pagar mes de marzo de 2020. aprendices: Periodo I: (12 de febrero al 30 de mayo de 2020. POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de		_		753.401	
UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de marzo de 2020. 2. Vinculación estudiantes pagar mes de marzo de 2020. aprendices: Periodo I: (12 de febrero al 30 de mayo de 2020). POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de					
2. Vinculación estudiantes aprendices: Periodo I: (12 de febrero al 30 de mayo de 2020). POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de					
aprendices: Periodo I: (12 de febrero al 30 de mayo de 2020). POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS SA Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de				881.315	
febrero al 30 de mayo de 2020). SA Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de 5.722					
2020). Positiva ARL seguridad social nóminas meses febrero y marzo de					
nóminas meses febrero y marzo de	-			F 722	
	2020].	9		5.722	
1 ZUZU.		2020.			

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
	UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de septiembre de 2020		47.943.503	
	UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de octubre de 2020		47.679.106	
3. Pagos relacionados con la	UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA Nómina para pagar mes de noviembre de 2020		26.410.057	
vinculación de estudiantes	UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina por pagar noviembre de 2020 y prima de navidad anticipada		22.032.855	
	UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA. Nómina para pagar mes de diciembre de 2020		13.219.718	
Traslado presupuestal	Traslado presupuestal, mediante Resolución № 478 del 28 de febrero de 2020.	-142.000.000		
Adición presupuestal	Adición presupuestal, mediante Acuerdo N° 003 del 7 de mayo de 2020	85.007.127		
Traslado presupuestal	Traslado presupuestal Resolución 1325 del 15 de septiembre de 2020	58.000.000		
TOTAL:		365.962.127	361.701.682	98,84%
PLAN DE FOMENTO A LA CA	PLAN DE FOMENTO A LA CALIDAD		40.160.000	50,20%
VALOR TOTAL DEL PROYECT	O DE INVERSIÓN	445.962.127	401.861.682	90,11%

Tabla 21. Ejecución proyecto de inversión: 02-3315 Nueva planta física Unicolmayor

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
Contratación del Gerente para el proyecto Construcción	CHARRY SUÁREZ OSCAR FERNANDO Brindar acompañamiento profesional a la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, en los procesos técnicos y administrativos con ocasión del Proyecto Nueva Sede.		18.072.000	
de la Sede de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.	QUESADA SALTARIN LUIS FERNANDO Brindar acompañamiento profesional a la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, en los procesos técnicos y administrativos con ocasión del Proyecto Nueva Sede.	99.081.000	18.072.000	94,52%
2. Contratación del Gerente para el proyecto Construcción de la Sede de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.	QUESADA SALTARIN LUIS FERNANDO Prestar los servicios profesionales para apoyar a la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca de manera integral en todos los aspectos		12.048.000	

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
	técnicos y administrativos, relacionados con la gerencia del proyecto Nueva Sede y otros proyectos de infraestructura			
3. Realizar un diagnóstico y formalización de la compra de un predio a favor de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.	CENTRAL DE INVERSIONES S.A. CISA se compromete a prestar sus servicios profesionales, para elaborar el diagnóstico que sea fundamento para la compra del predio, en el cual se construirá la nueva sede de la UNIVERSIDAD.		69.260.828	
4. Contratación del Gerente para el proyecto Construcción de la Sede de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca	QUESADA SALTARÍN LUIS FERNANDO Prestar los servicios profesionales para apoyar a la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca de manera integral en todos los aspectos técnicos y administrativos, relacionados con la gerencia del proyecto Nueva Sede y otros proyectos de infraestructura.		6.024.000	
5. Contratación del Gerente para el proyecto Construcción de la Sede de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca	QUESADA SALTARÍN LUIS FERNANDO Brindar acompañamiento profesional a la UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA, en los procesos técnicos y administrativos con ocasión del proyecto Nueva Sede		18.072.000	
6. Realizar un diagnóstico y formalización de la compra de un predio a favor de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.	Prestar sus servicios profesionales para elaborar el diagnóstico que sea fundamento para la compra del predio en el cual se construirá la nueva sede de la Universidad.		22.813.534	
Adición presupuestal	Adición presupuestal, mediante Acuerdo N° 007 del 19 de mayo de 2020	30.000.000		
Reintegro presupuestal	Reintegro compromiso, liberación saldo por terminación anticipada OT 247 de 2020 – Charry Suárez Oscar		-13.052.000	
Traslado presupuestal	Traslado presupuestal Resolución 1325 del 15 de septiembre de 2020	31.000.000		
TOTAL	LIDAD	160.081.000	151.310.362	94,52%
PLAN DE FOMENTO A LA CA		60.000.000	59.999.999	99,99%
VALOR TOTAL DEL PROYECT	O DE INVERSION	220.081.000	211.310.361	96,01%

Tabla 22. Ejecución proyecto de inversión: 02-3317 Rediseño organizacional

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Contratación de los estudios de rediseño organizacional de la Universidad, a corto, mediano y largo plazo.	Apropiación inicial	100.000.000		52,60%

Informe seguimiento a la ejecución de los proyectos de inversión – cuarto trimestre 2020

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
2. Contratación servicios de consultoría	RACIONALIZAR SAS Prestar el servicio de consultoría para elaborar el diagnóstico organizacional y el estudio técnico de rediseño organizacional de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, así como la propuesta de actos administrativos y sus documentos de sustentación.		52.604.000	
Reducción presupuestal	Reducción presupuestal, mediante Acuerdo 007 del 19 de mayo de 2020	-100.000.000		
Traslado presupuestal	Traslado presupuestal, mediante Resolución 1325 del 15 de septiembre de 2020	100.000.000		
TOTAL		100.000.0000	52.604.000	52,60%
PLAN DE FOMENTO A LA CALIDAD		350.000.000	350.000.000	100%
VALOR TOTAL DEL PROYECT	O DE INVERSIÓN	450.000.000	402.604.000	89,47%

3. SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN FINANCIERA DEL PLAN DE FOMENTO A LA CALIDAD: 2020

Los Planes de Fomento a la Calidad- PFC fueron definidos en el Decreto 1075 de 2015 como herramienta de planeación en las que se definen los proyectos, metas, indicadores, recursos, fuentes de financiación e instrumentos de seguimiento y control a la ejecución del plan, que permitan mejorar las condiciones de calidad de las Instituciones de Educación Superior Públicas.

El Ministerio de Educación Nacional, mediante resolución 018029 del 28 de septiembre de 2020 asignó los recursos adicionales para financiar el PFC de la UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA para la actual vigencia, por la suma de CUATRO MIL CUATROCIENTOS DIECIOCHO MILLONES DIECISÉIS MIL CUATROCIENTOS TREINTA PESOS M/CTE., (\$4.418.016.430) conforme a lo establecido en el artículo 183 de la Ley 1955 de 2019, por la cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2019 – 2022 "Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad", "...La Nación financiará proyectos de inversión de las Instituciones de Educación Superior Públicas los cuales no harán parte de la base presupuestal, que incluyen saneamiento de pasivos y aportes adicionales de inversión...".

El Plan de Fomento a la Calidad para la vigencia 2020, fue aprobado por el Consejo Superior Universitario mediante el Acuerdo 038 del 11 de noviembre de 2020, acorde con los lineamientos establecidos por el Ministerio de Educación Nacional, por valor de CUATRO MIL CUATROCIENTOS DIECIOCHO MILLONES DIECISÉIS MIL CUATROCIENTOS TREINTA PESOS M/CTE., (\$4.418.016.430) y la distribución de los recursos asignados por proyectos se discriminó tal como se relaciona en la tabla No. 23. Mediante el acuerdo 039 del 11 de noviembre de 2020, se adicionaron al Presupuesto de Rentas y Recursos de Capital de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, para la vigencia 2020, los recursos aprobados para el PFC, para cubrir gastos de inversión con destinación específica y, de conformidad con lo descrito en el artículo 183 de la Ley 1955 de 2019.

Tabla 23. Distribución de los recursos del PFC: 2020

NUM	CUENTA	RUBRO	VALOR (\$)
02	3	INVERSIÓN	4.418.016.430
02	34	PLAN DE FOMENTO A LA CALIDAD	4.418.016.430
02	3401	Fortalecimiento de recursos bibliográficos	169.000.000
02	3402	Fortalecimiento de sistemas integrados de gestión	40.000.000
02	3403	Fortalecimiento autoevaluación y acreditación alta calidad	100.000.000
02	3404	Fortalecimiento plataforma tecnológica	2.677.016.430
02	3405	Fortalecimiento programa desarrollo profesoral	120.000.000
02	3406	Fortalecimiento de la investigación	822.000.000
02	3407	Permanencia y graduación estudiantil	80.000.000
02	3408	Nueva planta física Unicolmayor	60.000.000
02	3408	Rediseño organizacional	350.000.000

Fuente: UNICOLMAYOR. CSU, Acuerdo 038 de 2020- PFC

El Plan de Desarrollo Institucional de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca estableció siete ejes estratégicos, alineados cada uno de ellos a un objetivo estratégico, así: docencia, investigación, proyección social/ extensión, bienestar, internacionalización, procesos académicos y administrativos y gestión integral de recursos. Con los recursos del Plan de Fomento a la Calidad — PFC: 2020, se da respuesta a los ejes estratégicos de: docencia, investigación, bienestar, procesos académicos y, gestión integral de recursos; al igual que a siete proyectos de inversión, tal como se presenta en la tabla 24.

Tabla 24. Ejes estratégicos – estrategias y proyectos de inversión con asignación de recursos del PFC:2020

Eje estratégico/objetivo estratégico- OE	Estrategia	Proyecto
Eje estratégico 1. Docencia/OE1	Estrategia 1.3 Consolidar cultura de la calidad mediante procesos de autoevaluación y autorregulación con fines de acreditación de programas académicos e institucional.	02-4402 Fortalecimiento de la autoevaluación y acreditación alta calidad
bocchia, oct	Estrategia 1.4 Fortalecer el perfil docente en formación posgradual y la cualificación en multilingüismo, virtualidad y pedagogía para el desarrollo de las funciones misionales.	02-4307 Fortalecimiento Desarrollo Profesoral
Eje estratégico 2.	Estrategia 2.1. Implementar el sistema de investigación de UNICOLMAYOR que fortalezca la articulación entre las funciones misionales.	02-4309 Fortalecimiento de la investigación
Investigación/OE2	Estrategia 2.2. Fortalecer las capacidades investigativas que estimule la innovación, la generación, apropiación y transferencia de conocimiento.	02-4303 Fortalecimiento de recursos bibliográficos
Eje estratégico 4. Bienestar/OE4	Estrategia 4.2 Consolidar el sistema de permanencia y graduación estudiantil.	02- 4314 Permanencia y graduación estudiantil
Eje estratégico 6. Procesos	Estrategia 6.2 Fortalecer el modelo de gestión organizacional sustentado en el mejoramiento continuo, para una administración moderna y eficaz enfocada a la cultura del servicio.	02-4301 Fortalecimiento Sistemas Integrados de Gestión
académicos/OE6	Estrategia 6.1 : Actualizar la normatividad institucional que responda a las dinámicas y demandas de la educación superior	02-4317 Rediseño Organizacional
Eje estratégico 7. Gestión integral de	Estrategia 7.1 Modernizar la plataforma tecnológica acorde con las necesidades de la comunidad universitaria y el desarrollo, uso y apropiación de las TIC.	02-4404 Fortalecimiento Plataforma Tecnológica
recursos/OE7	Estrategia 7.15 Adquirir el predio para la ubicación de la nueva sede de la Universidad, previa autorización del CSU.	02-4415 Nueva planta física Unicolmayor

Fuente: UNICOLMAYOR, Oficina de Planeación, Sistemas y Desarrollo. PFC: 2020- Formato Anexo 1- Estructura de los proyectos de inversión

El procentaje de ejecución de los recursos del PFC: 2020, con corte 31 de diciembre de 2020 fue del 78,69%, que equivalen a \$3.343.964, del valor total de los recursos del PFC: 2020, \$4.418.016.430. En la tabla 24, se muestra el comportamiento de la ejecución presupuestal de los recursos provenientes del Plan de Fomento de la Calidad 2020, detallada por cada uno de los proyectos de inversión para los cuales fueron aprobados recursos por este concepto. Vale la pena aclarar que estos recursos fueron comprometidos en la vigencia 2020 (a 31 de diciembre), para continuar su ejecución en el año 2021.

Tabla 25. Ejecución prespuestal detallada por proyecto, recursos del Plan de Fomento a la Calidad- PFC: 2020, con corte 31 de diciembre de 2020

Proyecto	Valor apropiado	Valor ejecutado (*)	Diferencia (**)	% de ejecución
02-3401 Fortalecimiento de recursos bibliográficos	169.000.000	163.332.115	5.667.885	96,65%
02-3402 Fortalecimiento sistemas integrados de gestión	40.000.000	39.992.647	7.353	99,98%
02-3403 Fortalecimiento autoevaluación y acreditación alta calidad	100.000.000	75.300.000	24.700.000	75,30%
02-3404 Fortalecimiento plataforma tecnológica	2.677.016.430	2.526.558.733	150.457.697	94,38%
02-3405 Fortalecimiento programa desarrollo profesoral	120.000.000	0	120.000.000	0,00%
02-3406 Fortalecimiento de la investigación	822.000.000	221.000.470	600.999.530	26,89%
02-3407 Permanencia y graduación estudiantil	80.000.000	40.160.000	39.840.000	50,20%
02-3408 Nueva planta física Unicolmayor	60.000.000	59.999.999	1	100,00%
02-3409 Rediseño organizacional	350.000.000	350.000.000	0	100,00%
Total	4.418.016.430	3.476.343.964	941.672.466	78,69%

^(*) valor comprometido a 31 de diciembre de 2020

Fuente: UNICOLMAYOR. Acuerdo N° 38 de 2020 y División Financiera. Ejecución Prespuestal del año 2020, elaboración propia, enero 2021.

En el Anexo C, del presente documento, se presenta una gráfica comparativa del presupuesto de los proyecto de inversión con recursos del Plan de Fomento a la Calidad- PFC: 2020, y su nivel de ejecución en el año 2020.

3.1 COMPORTAMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN FINANCIADOS CON RECURSOS DEL PFC: 2020

En las tablas de la 26 a la 33 se presenta el detalle de la ejecución financiera, detallada de los recursos del PFC:2020, asignados a los proyectos de inversión, priorizados, con corte a 31 de diciembre de 2020, indicando su apropiación, valor ejecutado y porcentaje de ejecución para cada uno de ellos.

Tabla 26. Ejecución recursos PFC- 2020- proyecto de inversión: 02-3401 Fortalecimiento de recursos bibliográficos

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
	E-LIBRO LTDA Prestar el servicio de suscripción a la biblioteca digital elibro cátedra.		32.128.000	
Contratación servicios	E TECH SOLUTIONS SA Renovar la suscripción a la base de datos building type online.	169.000.000	7.685.720	96,65%

^(**) recursos sin comprometer a 31 de diciembre de 2020

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
	POLÍTICA Y MEDIOS DE INVESTIGACIÓN S.A.S. Renovación suscripción al periódico jurídico artículo 20.		1.840.003	
	INFOLINK COLOMBIA SAS Prestar el servicio de suscripción a herramientas bibliotecarias: rda toolkit - armarc bibliotecas mayores: lista de encabezamientos de materia para bibliotecas - clasificación decimal dewey - cdd para el trabajo técnico. (catalogación, clasificación		5.170.600	
	COLOMBIA INFORMACIÓN LEGAL SAS Prestar el servicio para la Suscripción al paquete base de datos Vlex: Vlex global y Vlex legal Colombia.		35.180.731	
	METABIBLIOTECA SAS implementar el repositorio institucional para la biblioteca de la universidad colegio mayor de Cundinamarca con el servicio dspace en la nube.		12.048.000	
	EDIARTE PUBLICIDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA EDIARTE Prestar el servicio de restauración y empaste de material bibliográfico impreso.		4.216.800	
	CENTRO COLOMBIANO DE DERECHOS REPROGRÁFICOS Suscripción por doce (12) meses de la licencia de uso Digital Centro Colombiano de Derechos Reprográficos-CEDER/CDR,		4.284.117	
	EDICIONES EUROAMERICA SAS Adquisición de material bibliográfico Total	169.000.000	60.778.144 163.332.115	96,65%

Tabla 27. Ejecución PFC:2020- proyecto de inversión: 02-3402 Fortalecimiento sistemas integrados de gestión

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
Contratación de prestación de servicios profesionales	MAHECHA CASTAÑEDA LINA ANDREA Prestación de servicios profesionales para apoyar la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión	40.000.000	39.992.647	99.98%
TOTAL		40.000.000	39.992.647	99,98%

Tabla 28. Ejecución PFC:2020- proyecto de inversión: 02-3403 Fortalecimiento de la autoevaluación y acreditación alta calidad

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
Contratación	EVALUA SAS Alquiler, de los servicios de implementación y parametrización de una plataforma tecnológica que soporte los procesos de autoevaluación institucional y de programas de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, con fines de acreditación de alta calidad.	100.000.000	75.300.000	75,3%
TOTAL		100.000.000	75.300.000	75,3%

Tabla 29. Ejecución PFC:2020- proyecto de inversión: 02-3304 Fortalecimiento plataforma tecnológica

Actividad		Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
		GRUPO EMPRESARIAL CREAR DE			
		COLOMBIA S.A.S.			
		Adquisición de impresoras a través		44.335.706	
		de tienda virtual del estado			
		colombiano			
		SOFTWARE SHOP DE COLOMBIA			
		S.A.S.			
		Prestar el servicio STATA Renovación		28.076.860	
		licenciamiento educativo perpetuo,			94,38%
		última versión del producto para 3	2.677.016.430		
		laboratorios.			
		MICROTON SAS		55.594.333	
		Adquisición de licenciamiento de			
		software ZBRUSH licenciamiento			
Contratación	de	flotante académico perpetuo, última			
adquisiciones y servicios		versión del producto SOFTWARE SHOP DE COLOMBIA			
		S.A.S. Adquisición de licenciamiento de software METEONORM			
		licenciamiento académico perpetuo,		3.632.070	
		última versión del producto" INFORMESE S.A.S Adquisición de			
		licenciamiento de software SPSS.		48.187.323	
		UNIPLES S.A.			
		Adquisición de equipos de cómputo		1.848.949.930	
		para apoyar la gestión académica y			
	administrativa, a	administrativa, acorde con las			
		características y cantidades descritas	1.048.343.3	1.0 .0.3 .3.330	
		en este documento			

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
	COMWARE S A Adquisición de equipos de cómputo para apoyar la gestión académica y		454.880.432	
	administrativa, acorde con las características y cantidades descritas en este documento			
	ESPIRAL MICROSISTEMAS S L SUCURSAL COLOMBIA Renovación del servicio de mantenimiento, soporte técnico y actualización, del licenciamiento de la mesa de ayuda proactivanet instalada en la		42.902.079	
TOTAL	universidad, durante un año	2.677.016.430	2.526.558.733	94,38%

Tabla 30.Ejecución PFC: 2020- proyecto de inversión: 02-3405 Fortalecimiento programa desarrollo profesoral

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
Adición presupuestal	Adición presupuestal Acuerdo 038 del 11 de noviembre de 2020.	120.000.000	0	0,00%
TOTAL		120.000.000	0	0,00%

Tabla 31. Ejecución PFC:2020- proyecto de inversión: 02-3406 Fortalecimiento de la investigación

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
Contratación de servicios	SARMIENTO RIAÑO XIOMARA STEFFY Jóvenes Investigadores, en el marco del Convenio del Sistema de Universidades Estatales SUE, correspondientes al período comprendido entre el 4 de enero al 16 de agosto de 2021. SABOGAL MUÑOZ ERIKA CONSTANZA Jóvenes Investigadores, en el marco del Convenio del Sistema de Universidades Estatales SUE, correspondientes al período comprendido entre el 04 de enero al 16 de agosto de 2021.	822.000.000	15.060.000	26,89%

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
	FIGUEROA LEGUIZAMÓN MARYURY			
	ALEJANDRA			
	Jóvenes Investigadores, en el marco			
	del Convenio del Sistema de			
	Universidades Estatales SUE,			
	correspondientes al período			
	comprendido entre el 4 de enero al			
	16 de agosto de 2021		26.355.000	
	LÓPEZ GARCÍA JUAN DAVID			
	Jóvenes Investigadores, en el marco			
	del Convenio del Sistema de			
	Universidades Estatales SUE,			
	correspondientes al período			
	comprendido entre el 4 de enero al			
	16 de agosto de 2021		26.355.000	
	EDITORIAL SCRIPTO SAS			
	Prestar el servicio de corrección de			
	estilo, diseño, diagramación, edición			
	electrónica e impresión de			
	publicaciones del sello editorial y			
	revistas institucionales		22.066.886	
	ITIS SUPPORT LIMITADA			
	Prestar el servicio de suscripción al			
	servicio de comparación y control de			
	plagio documental.		78.181.078	
	METABIBLIOTECA SAS			
	Prestar el servicio de "Renovación del			
	servicio de soporte, actualización y			
	asistencia técnica del sistema de			
	automatización de publicaciones			
	seriadas – open journal system - ojs			
	en su última versión estable,			
	suscripción, adquisición y			
	configuración		33.994.135	
	ENGLISH LINK GLOBAL SAS			
	Prestar el servicio de "Traducción de			
	textos y artículos del idioma español			
	a inglés"		3.928.371	
	Total	822.000.000	221.000.470	26,89%

Tabla 32. Ejecución PFC: 2020- proyecto de inversión: 02-3407 Permanencia y graduación estudiantil

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
	Adición presupuestal recursos Plan			
	de Fomento a la Calidad 2020,			
Adición Presupuestal	Acuerdo 038 del 11 de noviembre de			
	2020			
		80.000.000		50,20%
Contratación talento humano	MOJICA ESCOBAR ANA MARÍA			
	Prestar los servicios profesionales		20.080.000	
	como licenciada en educación en la		20.000.000	
	División Medio Universitario,			

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
	generando acompañamiento desde			
	las cuatro líneas de intervención (académica, financiera, institucional y			
	psicosocial)			
Contratación talento humano	ROMERO BERMÚDEZ PAULA ALEJANDRA Prestar los servicios profesionales en la División Medio Universitario, generando acompañamiento desde las cuatro líneas de intervención (académica, financiera, institucional y psicosocial), a través de las cuales la institución diseñará estrategias.		20.080.000	
TOTAL		80.000.000	40.160.000	50,20%

Tabla 33. Ejecución PFC: 2020- proyecto de inversión: 02-3408 Nueva planta física Unicolmayor

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
Adición	Adición presupuestal recursos Plan de Fomento a la Calidad 2020, Acuerdo 038 del 11 de noviembre de 2020	60.000.000		
Contratación de servicios profesionales	Prestar sus servicios profesionales para elaborar el diagnóstico que sea fundamento para la compra del predio en el cual se construirá la nueva sede de la Universidad.		59.999.999	99,99%
TOTAL		60.000.000	59.999.999	99,99%

Tabla 34. Ejecución PFC: 2020- proyecto de inversión 02-3409 Rediseño organizacional

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
Adición presupuestal	Adición presupuestal recursos Plan de Fomento a la Calidad 2020, Acuerdo 038 del 11 de noviembre de 2020	350.000.000		
Contratación	RACIONALIZAR SAS Prestar el servicio de consultoría para elaborar el diagnóstico organizacional y el estudio técnico de rediseño organizacional de la Universidad Colegio Mayor de		350.000.000	100%

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
	Cundinamarca, así como la propuesta de actos administrativos y sus documentos de sustentación.			
TOTAL		350.000.000	350.000.000	100%

3.2 LÍNEA DE INVERSIÓN – ALCANCE -ESTRATEGIAS Y ACTIVIDADES ASOCIADAS A CADA UNO DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN QUE COMPONEN EL PFC 2020

De conformidad con lo definido en el documento del PFC: 2020-2022 (formato anexo 1 – estructura de los proyectos de inversión, se alineo cada uno de los proyectos de inversión priorizados por la Universidades a líneas de inversión definidas por el Ministerio de Educación.

3.2.1 Línea de inversión en "Bienestar en educación superior y permanencia estudiantil

> Proyecto: Permanencia Estudiantil

Alcance/Resultado: generar acompañamiento desde las cuatro líneas de intervención (académica, financiera, institucional y psicosocial), a través de las cuales la institución diseñará estrategias preventivas, interventivas y correctivas que garanticen el ingreso, permanencia y graduación de sus estudiantes.

Estrategias/Actividades:

Estrategia: fortalecer el proceso de implementación de los sistemas de caracterización, alertas tempranas y acompañamiento. Con las siguientes actividades:

Actividad 1. Aprobación de líneas de inversión del Plan de Fomento a la Calidad PFC para asignación de recursos 2021, definición de apuestas y metas institucionales articuladas con el Plan de Desarrollo Institucional – PDI: 2020-2025 y con los proyectos de inversión de la Universidad y, aprobación del PFC por parte del Consejo Superior.

Grado de avance: cumplimiento del 100% (acuerdo No. 038 del 11 de noviembre de 2020- aprobación del Plan de Fomento a la Calidad- PFC: 2020; acuerdo No. 039 del 11 de noviembre de 2020- adición al presupuesto de rentas y recursos de capital de la Universidad, para la vigencia 2020)

Actividad 2. Realización del proceso precontractual y contractual para la vinculación de Talento Humano para el fortalecimiento del Sistema de Permanencia y Graduación Estudiantil.

Grado de avance: cumplimiento del 80%, vinculación talento humano mediante Ordenes de Trabajo.

Actividad 3. Apropiación del Sistema de Permanencia y Graduación: capacitación a nuevo talento humano respecto a los componentes del sistema y las estrategias para la implementación de este, 4. Implementación del Sistema de Permanencia y Graduación: implica el desarrollo.

55

Grado de avance: cumplimiento del 0%, proceso de implementación en el año 2021.

Metas proyectadas: Tasa de deserción anual proyectada: 2020: 7.67%; 2021: 7.34%

> Proyecto: Rediseño Organizacional

Alcance/Resultado: realización documento diagnóstico organizacional con base en antecedentes históricos y realidad institucional; realización documento estudio técnico de rediseño organizacional de la universidad y propuesta de actos administrativos y documento para el sustento técnico, financiero y jurídico.

Estrategias/Actividades:

Estrategia: modernizar la estructura organizacional de la universidad que contribuya con la mejora en los procesos administrativos y motivación del personal. Con las siguientes actividades:

Actividad 1. Aprobación de líneas de inversión del Plan de Fomento a la Calidad PFC para asignación de recursos 2020, definición de apuestas y metas institucionales articuladas con el Plan de Desarrollo Institucional - PDI 2020-2025 y con los proyectos de inversión de la Universidad; y aprobación del PFC por parte del Consejo Superior.

Grado de avance: cumplimiento del 100% (acuerdo No. 038 del 11 de noviembre de 2020- aprobación del Plan de Fomento a la Calidad- PFC: 2020; acuerdo No. 039 del 11 de noviembre de 2020- adición al presupuesto de rentas y recursos de capital de la Universidad, para la vigencia 2020)

Actividad 2. Realización del proceso precontractual y contractual para las actividades programadas.

Grado de avance: cumplimiento del 100%, suscripción de contrato.

Actividad 3. Realizar documento diagnóstico organizacional con base antecedentes históricos y realidad institucional Realizar documento estudio técnico de rediseño organizacional de la universidad Propuesta actos administrativos y documento sustento técnico, financiero y jurídico.

Grado de avance: cumplimiento 0%, a desarrollar en la vigencia 2021.

Metas proyectadas: un estudio técnico, financiero y jurídico para el rediseño organizacional de la Universidad.

> Proyecto: Fortalecimiento Sistemas Integrados de gestión

Alcance/Resultado: diagnóstico, elaboración socialización de planes de acción e implementación MIPG, adaptado a la universidad.

56

Estrategias/ Actividades:

Estrategia: fortalecer el modelo integral de planeación y gestión de la universidad Colegio Mayor de Cundinamarca que contribuya al mejoramiento y optimización de los procesos académicos y administrativos., con las siguientes actividades:

Actividad 1. Aprobación de líneas de inversión del Plan de Fomento a la Calidad PFC para asignación de recursos 2020, definición de apuestas y metas institucionales articuladas con el Plan de Desarrollo Institucional - PDI 2020-2025 y con los proyectos de inversión de la Universidad; y aprobación del PFC por parte del Consejo Superior.

Grado de avance: cumplimiento del 100% (acuerdo No. 038 del 11 de noviembre de 2020- aprobación del Plan de Fomento a la Calidad- PFC: 2020; acuerdo No. 039 del 11 de noviembre de 2020- adición al presupuesto de rentas y recursos de capital de la Universidad, para la vigencia 2020)

Actividad 2. Realización del proceso precontractual y contractual para las actividades programadas

Grado de avance: cumplimiento del 100%, suscripción de Orden de Trabajo.

Actividad 3. Realizar el diagnóstico, elaboración, socialización e implementación del Modelo.

Grado de avance: cumplimiento del 0%, actividad para desarrollar en el 2021.

Metas proyectadas: diagnóstico y Modelo MIPG implementado y adaptado a la Universidad.

3.2.2 Línea de inversión: "Formación para la investigación e investigación formativa"

Alcance/Resultado: fortalecimiento de capacidades de investigación y desarrollo tecnológico de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca a partir de tecnologías 4.0 para el diseño y la construcción en Bogotá; vinculación de Jóvenes Talento (profesionales y de pregrado) como sujetos activos en la investigación con responsabilidades claramente definidas en la producción de nuevo conocimiento e integración del enfoque de apropiación social mediante ciencia, tecnología e innovación; desarrollo de procesos de formación en investigación para docentes (Seminarios o cursos) para 70 docentes; estudio de factibilidad para la constitución de un Centro de Investigación y una Oficina de Transferencia de Conocimiento; contrato de soporte y parametrización del Software de Gestión de Proyectos de Investigación; Plataforma antiplagio Turnitin actualizada y ampliación de cobertura. Sistema de publicación de revistas digital OJS (Open Journal System), en funcionamiento y; vincular 4 jóvenes investigadores auxiliares para el desarrollo de los proyectos.

Estrategias / Actividades:

Estrategia: contribuir al fortalecimiento de capacidades para la investigación en la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca mediante la cofinanciación del proyecto LATIN 4.0 Ministerio de Ciencias y Tecnología (recursos de regalías); fortalecimiento a jóvenes investigadores en Ciencias de la Salud. Ministerio de Ciencias y Tecnología Ministerio de Salud y Protección Social – cofinanciación; desarrollo de procesos de formación en investigación para docentes; estudio de factibilidad para la constitución de un Centro de Investigación y una Oficina de Transferencia de Conocimiento; parametrización del

Software de Gestión de Proyectos de Investigación y ejecutar convenio SUE Nodo Distrital mediante vinculación de jóvenes investigadores, con las siguientes actividades:

Actividad 1. Aprobación de líneas de inversión del Plan de Fomento a la Calidad PFC para asignación de recursos 2021, definición de apuestas y metas institucionales articuladas con el Plan de Desarrollo Institucional - PDI 2020-2025 y con los proyectos de inversión de la Universidad; y aprobación del PFC por parte del Consejo Superior.

Grado de avance: cumplimiento del 100% (acuerdo No. 038 del 11 de noviembre de 2020- aprobación del Plan de Fomento a la Calidad- PFC: 2020; acuerdo No. 039 del 11 de noviembre de 2020- adición al presupuesto de rentas y recursos de capital de la Universidad, para la vigencia 2020)

Actividad 2. Realización del proceso precontractual y contractual.

Grado de avance: cumplimiento del 40%, suscripción de contratos – pendiente revisión objeto y suscripción de contratos pendientes.

Actividad 3. 3. Ejecución e implementación de los diferentes componentes identificados en el proyecto.

Grado de avance: cumplimiento del 0%, actividad para desarrollar en el 2021

Metas:

- 1. Implementación de un laboratorio para el diseño y la construcción en Bogotá- recursos regalías-UNICOLMAYOR
- 2. Tres proyectos de investigación fortalecidos
- 3. 70 docentes formados en investigación
- 4. Un estudio de factibilidad para la constitución de un centro de investigación y oficina de transferencia de conocimiento
- 5. Soporte y parametrización del software de gestión de proyectos de investigación
- 6. Plataforma antiplagio Turniting actualizada con cobertura ampliada
- 7. Sistema de publicación de revistas digitales en funcionamiento
- 8. Vinculación de 4 jóvenes investigadores auxiliares

3.2.3 Línea de inversión en "Formación docente disciplinar y en educación, pedagógica y didáctica"

Proyecto: Desarrollo Profesoral

Alcance/Resultado: se prevé el desarrollo de cursos de cualificación docente que permitan capacitar a 100 docentes para mejorar sus prácticas pedagógicas, presencial y virtual, en el marco de las exigencias de la educación superior.

Estrategias/Actividades: cualificar a los docentes de la universidad para el mejoramiento de sus prácticas pedagógicas. Se identificaron las siguientes actividades:

Actividad 1. Aprobación de líneas de inversión del Plan de Fomento a la Calidad PFC para asignación de recursos 2021, definición de apuestas y metas institucionales articuladas con el Plan de Desarrollo Institucional - PDI 2020-2025 y con los proyectos de inversión de la Universidad; y aprobación del PFC por parte del Consejo Superior.

Grado de avance: cumplimiento del 100% (acuerdo No. 038 del 11 de noviembre de 2020- aprobación del Plan de Fomento a la Calidad- PFC: 2020; acuerdo No. 039 del 11 de noviembre de 2020- adición al presupuesto de rentas y recursos de capital de la Universidad, para la vigencia 2020)

Actividad 2. Realización del proceso precontractual y contractual.

Grado de avance: cumplimiento del 10%, No se suscribió contrato, solo se dio el proceso precontractual, fue declarado desierto el proceso. Pendiente reanudar proceso en 2021.

Actividad 3. Desarrollar cursos de cualificación docente que permita capacitar a 100 docentes para mejorar sus prácticas pedagógicas presencial y virtual, en el marco de las exigencias de la educación superior.

Grado de avance: cumplimiento del 0%, actividad para desarrollar en el 2021, una vez se suscriban los contratos.

Metas: capacitar 40 docentes en edumática, 40 docentes en segunda lengua y 20 docentes e pedagogía

3.2.4 Línea de inversión en "Dotación, infraestructura tecnológica y adecuación de infraestructura"

> Fortalecimiento de la plataforma tecnológica

Alcance/Resultado: Modernizar el esquema de infraestructura tecnológica de la universidad, realizando:

- ✓ Renovación de los equipos de cómputo que han superado su vida útil, los cuales ascienden a 502, de acuerdo con los recursos asignados por el PFC para la vigencia 2020, el alcance definido es la renovación del 40% (211 equipos) del total de los equipos identificados para renovar.
- ✓ Realizar la adquisición del licenciamiento educativo de software STATA, SPSS, Meteonorm, Archicad, Zbrush y el Campus de Microsoft, como soporte al desarrollo de las actividades académicas en aulas de informática y apoyo a la gestión institucional.
- ✓ Realizar la contratación de los servicios de actualización y soporte para el sistema de mesa de ayuda insitucional y del mantenimiento integral para los equipos de cómputo y dispositivos.
- ✓ Realizar la adquisición de impresoras multifuncionales, tabletas digitalizadoras y monitores, apalancando el desarrollo de las actividades institucionales. El alcance corresponde a la adquisición de 36 dispositivos distribuidos así: 10 equipos multifuncionales, 25 tabletas y 1 monitor.

Estrategias/Actividades:

Estrategia: modernizar el parque de equipos de cómputo que han superado su vida útil, incorporando equipos de última tecnología que soporte adecuadamente el desarrollo de las actividades misionales y de apoyo desarrolladas en aulas de informática y, áreas académica y administrativa; incorporar el licenciamiento de software requerido para soportar eficientemente las actividades académicas y administrativas de la universidad; dar continuidad a los servicios de mesa de ayuda y mantenimiento integral de equipos de cómputo y dispositivos institucionales, para mantener en operación estos recursos tecnológicos que soportan el cumplimiento de las actividades misionales y de apoyo y renovar centros de impresión y digitalización institucionales, incorporando equipos multifuncionales, tablas

digitalizadoras y monitores que soporten el desarrollo de componentes temáticos y en general la gestión institucional. Se identificaron las siguientes actividades:

Actividad 1. Aprobación líneas de inversión del Plan de Fomento a la Calidad PFC para asignación de recursos 2020, definición de apuestas y metas institucionales articuladas con el Plan de Desarrollo Institucional - PDI 2020-2025 y con los proyectos de inversión de la Universidad; y aprobación del PFC por parte del Consejo Superior.

Grado de avance: cumplimiento del 100% (acuerdo No. 038 del 11 de noviembre de 2020- aprobación del Plan de Fomento a la Calidad- PFC: 2020; acuerdo No. 039 del 11 de noviembre de 2020- adición al presupuesto de rentas y recursos de capital de la Universidad, para la vigencia 2020)

Actividad 2. Realización del proceso precontractual y contractual para la adquisición de los equipos de cómputo.

Grado de avance: cumplimiento del 100%, realización de los estudios para el proceso precontractual y celebración de los contratos y ordenes de trabajo para las diferentes adquisiciones de equipos.

Actividad 3. Recepción, alistamiento, instalación, activación y puesta en funcionamiento de los equipos de cómputo, contratos de licencia, contratos de servicio y dispositivos en las áreas definidas:

- ✓ Equipos de cómputo: 211 equipo, en las aulas SG-INFO02, SG-INFO03, áreas académicas y administrativas definidas
- ✓ Contratos de licenciamiento educativo de software STATA, SPSS, Meteonorm, Archicad, Zbrush, en aulas de informática de la sede principal y la sede IV, al servicio de los programas académicos de la Facultad de Administración y Economía y Facultad de Ingeniería y Arquitectura, y el Campus de Licenciamiento Microsoft en todos los equipos institucionales.
- ✓ Contratos de los servicios de actualización y soporte para el sistema de mesa de ayuda insitucional y del mantenimiento integral para los equipos de cómputo y dispositivos.
- ✓ Dispositivos: 36 dispositivos distribuidos así: 10 equipos multifuncionales en centros de impresión de áreas académicas administrativas, 25 tabletas en aulas de informática de la sede IV y VII, y 1 monitor en el programa académico de Microbiología

Grado de avance: cumplimiento del 0%. A implementar en el año 2021.

Metas:

- 1. Renovación de 211 equipos de cómputo proyectados para renovar.
- 2. Activación de 6 contratos de licenciamiento de software.
- 3. Activación de 2 contratos de mantenimiento y actualización de servicios.
- **4.** Renovación de 36 dispositivos de impresión y digitalización proyectados para renovar.
- Proyecto: Fortalecimiento de la autoevaluación y acreditación alta calidad

Alcance/Resultado: el alcance del proyecto es la adquisición y puesta en funcionamiento de un sistema de información que mejore la capacidad de gestionar la información concerniente al modelo de autoevaluación, con capacidad de manejar indicadores del tipo estadístico, documental y de opinión, dotando de los elementos necesarios para su debida recolección, almacenamiento, reporte y gestión en el sistema.

Estrategias/Actividades: implementación del modelo de aseguramiento de la calidad. Se plantean las siguientes actividades:

Actividad 1. Aprobación líneas de inversión del Plan de Fomento a la Calidad PFC para asignación de recursos 2020, definición de apuestas y metas institucionales articuladas con el Plan de Desarrollo Institucional - PDI 2020-2025 y con los proyectos de inversión de la Universidad; y aprobación del PFC por parte del Consejo Superior.

Grado de avance: cumplimiento del 100% (acuerdo No. 038 del 11 de noviembre de 2020- aprobación del Plan de Fomento a la Calidad- PFC: 2020; acuerdo No. 039 del 11 de noviembre de 2020- adición al presupuesto de rentas y recursos de capital de la Universidad, para la vigencia 2020)

Actividad 2. Realización del proceso precontractual y contractual de la prestación del servicio.

Grado de avance: cumplimiento del 100%. Realización de estudios técnicos para el proceso contractual y celebración de contrato para la prestación del servicio.

Actividad 3. Implementación, parametrización y puesta en marcha del sistema de información que permita apoyar la gestión del proceso de autoevaluación de los programas académicos e institucional.

Grado de avance: cumplimiento del 0%. A implementar en el año 2021.

Metas proyectadas: sistema de información de aseguramiento de la calidad implementado.

> Proyecto: Fortalecimiento de recursos bibliográficos

Alcance/Resultado: satisfacer las necesidades académicas de los diferentes estamentos de la Universidad desde los procesos y servicios bibliotecarios y durante la formación académica de los usuarios hasta que sean profesionales de acuerdo con lo establecido en la Educación Superior y a los estándares de calidad para la Biblioteca Universitaria de Unicolmayor.

Estrategias/acciones/actividades:

Actividad 1. Aprobación líneas de inversión del plan de fomento a la calidad PFC para asignación de recursos 2020, definición de apuestas y metas institucionales articuladas con el plan de desarrollo institucional - PDI 2020-2025 y con los proyectos de inversión de la universidad; y aprobación del PFC por parte del consejo superior.

Grado de avance: cumplimiento del 100% (acuerdo No. 038 del 11 de noviembre de 2020- aprobación del Plan de Fomento a la Calidad- PFC: 2020; acuerdo No. 039 del 11 de noviembre de 2020- adición al presupuesto de rentas y recursos de capital de la Universidad, para la vigencia 2020)

Actividad 2. Realización del proceso precontractual y contractual.

Grado de avance: cumplimiento del 100%. Realización de estudios técnicos para el proceso contractual y celebración de contratos.

Actividad 3. Recepción y puesta en funcionamiento de los recursos bibliográficos programados: Vlex, Iladiba Y Salud Hoy, Base de Datos Building Type Online, Artículo 20, Implementación Servicio Sistema

del Repositorio Biblioteca Digital Dspace Servicio en la Nube, Herramientas Para Bibliotecología (Sistema De clasificación Decimal Dewey e Índice Relativo, Rda Armarc En Línea), Suscripción a Publicaciones Seriadas, Adquisición de Material Bibliográfico, Servicio de mantenimiento y restauración de colecciones.

Grado de avance: cumplimiento del 0%. Proceso de recepción y funcionamiento en la vigencia 2021.

Metas:

Adquirir 500 libros

Renovar las bases de datos solicitadas

> Proyecto Nueva planta física UNICOLMAYOR

Alcance/Resultado: contratar avalúos comerciales para la adquisición de predios para la nueva sede de la Universidad.

Estrategias/Actividades:

Actividad 1. Aprobación líneas de inversión del Plan de Fomento a la Calidad PFC para asignación de recursos 2020, definición de apuestas y metas institucionales articuladas con el Plan de Desarrollo Institucional - PDI 2020-2025 y con los proyectos de inversión de la Universidad; y aprobación del PFC por parte del Consejo Superior.

Grado de avance: cumplimiento del 100% (acuerdo No. 038 del 11 de noviembre de 2020- aprobación del Plan de Fomento a la Calidad- PFC: 2020; acuerdo No. 039 del 11 de noviembre de 2020- adición al presupuesto de rentas y recursos de capital de la Universidad, para la vigencia 2020).

Actividad 2. Realización del proceso precontractual y contractual para la contratación de avalúos.

Grado de avance: cumplimiento del 100%. Realización del proceso para la contratación de los avalúos comerciales a través de la Central de inversiones CISA- otro si No. 1 al acta de incorporación No. 3.

Actividad 3. Contratar los avalúos comerciales de los predios priorizados por el CSU.

Grado de avance: cumplimiento del 100%. Avalúos comerciales contratados y realizados de dos predios viabilizados por el CSU.

Meta proyectada: Avalúos de predios realizados. Dos avalúos comerciales para los predios de Usaquén y UDCA.

62

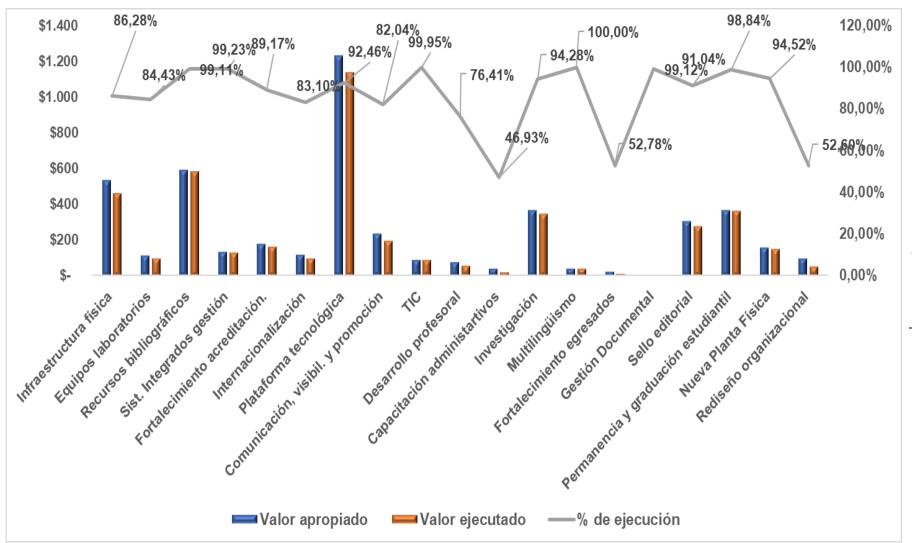
4. CONCLUSIONES

- > Al finalizar la vigencia 2020 se observa que el porcentaje de ejecución alcanzado por los proyectos de inversión presentan una disminución en su comportamiento del 90,79% (sin incluir recursos del PFC:2020) al 84,95%, con la incorporación de los recursos de PFC, en el mes de noviembre de 2020.
- > De los 19 proyectos de inversión, solo uno de ellos, "fortalecimiento multilingüismo" alcanzo una ejecución del 100% de los recursos, seguido del proyecto "fortalecimiento sistema innovación en TIC", con el 99,95% y el proyecto "fortalecimiento sistemas integrados de gestión", con el 99,41%; seis proyectos alcanzaron una ejecución entre el 90-99.5%; seis proyectos ejecutaron entre el 80-89.5%; tres proyectos con porcentajes inferiores al 50%, siendo el de menor ejecución el proyecto "fortalecimiento de desarrollo profesoral, con el 29,96%.
- > De los nueve proyectos de inversión con recursos del PFC:2020, dos de ellos alcanzaron un porcentaje de ejecución del 100%: "nueva planta física Unicolmayor" y "rediseño organizacional"; seguido de los proyectos: "fortalecimiento sistemas integrados de gestión con el 99,98%, "fortalecimiento de recursos bibliográficas con el 96,65% y "fortalecimiento de la plataforma tecnológica" con el 94,38%; el proyecto "fortalecimiento autoevaluación y acreditación alta calidad, alcanzó el 75,3%. Los proyectos con menor porcentaje en su ejecución fueron: "permanencia y graduación estudiantil" con el 50.20%, "fortalecimiento de la investigación con el 26,89% y el I proyecto "fortalecimiento programa desarrollo profesoral, no presentó ningún avance en su ejecución.
- > Se hace necesario dar continuidad a la ejecución de los cursos asignados a los proyectos de inversión financiados con PFC:2020, en la presente vigencia o reasignar los mismos a otros proyectos que requieran de dichos recursos, previa verificación de la Subdirección de Apoyo a la Gestión de las IES- Dirección de Fomento de la Educación Superior del Ministerio de Educación Nacional e información al Consejo Superior Universitario, para el debido seguimiento y monitoreo, según lo aprobado en el acuerdo 038 de 2020.

Jefe Oficina Planeación, Sistemas y Desarrollo

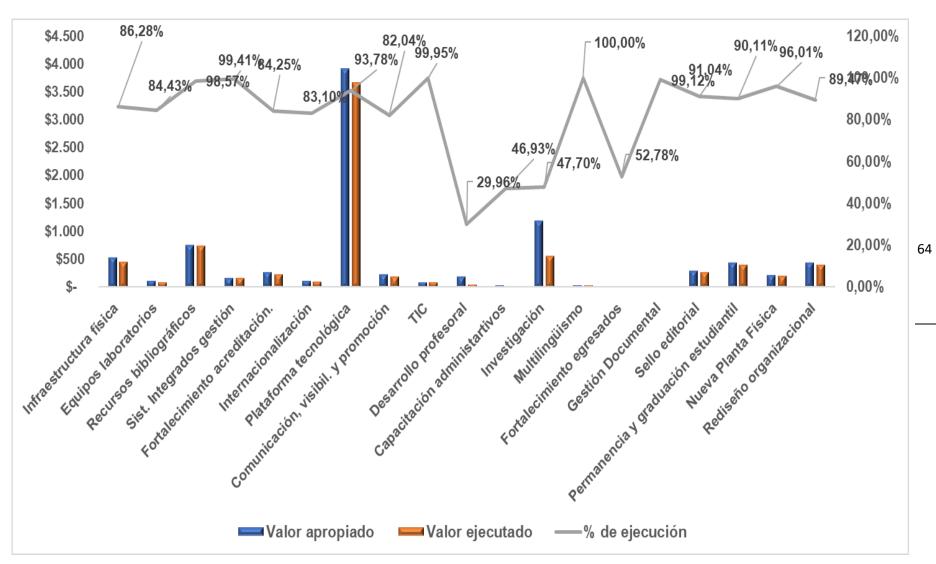
Elaboró: Stella Márquez Verbel – 14 de enero de 2021- jefe OPSD hasta la fecha Revisó: Carlos Andrés Valderrama- 04 de febrero de 2021- Contratista OPSD

Anexo A. Porcentaje de ejecución de los proyectos de inversión, con corte a 31 de diciembre 2020



63

Anexo B. Porcentaje de ejecución del prespuesto General y Plan de Fomento a la Calidad, con corte a 31 de diciembre 2020



Anexo C. Porcentaje de ejecución prespuestal Plan de Fomento a la Calidad, con corte a 31 de diciembre 2020

