



UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA
OFICINA DE PLANEACIÓN, SISTEMAS Y DESARROLLO

EJECUCIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS
PROYECTOS DE INVERSIÓN
AÑO 2012

DICIEMBRE 31 DE 2012

CONTENIDO

PRESENTACIÓN

- 1- PARTICIPACIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN EN RECURSOS FINANCIEROS INSTITUCIONALES- 2011- 2012.
- 2- VARIACIÓN EN LA ASIGNACIÓN DE LOS RECURSOS PARA INVERSIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2012.
- 3- EJECUCIÓN DE LOS RECURSOS DE INVERSIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2012.

RECOMENDACIONES

CONCLUSIONES

ANEXOS

PRESENTACIÓN

A través de este informe se analiza el comportamiento de la ejecución presupuestal a 31 de diciembre de 2012, de los recursos financieros asignados en el presupuesto institucional 2012 a los proyectos de inversión.

Inicialmente se presenta la ejecución total de los recursos asignados a los proyectos, para la vigencia del año 2012. Estos recursos integran las adiciones y traslados que durante el período se realizaron afectando el saldo inicial estipulado en el Acuerdo 044 de 2011.

Posteriormente se presenta el comportamiento de los proyectos de inversión con relación a los recursos financieros que dejaron de ejecutarse durante la vigencia.

Finalmente, el informe presenta las recomendaciones y conclusiones que el análisis permite determinar, para efectos de orientar la ejecución de los recursos financieros institucionalmente dedicados a la inversión, esto es, a la solución de problemas o necesidades.

1. PARTICIPACIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN EN RECURSOS FINANCIEROS INSTITUCIONALES- 2011- 2012

En el año 2011, el presupuesto institucional asignó recursos financieros para el desarrollo de trece (13) proyectos de inversión, así:

- Adecuación y mantenimiento de la Planta Física,
- Consolidación de la oferta académica para la Región del Alto Magdalena y de Servicios de Bienestar Universitario en la Sede Plenosol,
- Aplicación de la informática educativa en los programas académicos,
- Adquisición de equipos e implementos de laboratorio para el programa de Bacteriología,
- Adquisición material de biblioteca,
- Implementación, mantenimiento y mejora continua del Sistema de Gestión ética con Calidad - SISGECC en la UCMC,
- Programa ambiental,
- Internacionalización,
- Plan Estratégico Operativo,
- Promoción y Desarrollo,
- Sistema de innovación educativa apoyada en las TIC,
- Capacitación,
- Fortalecimiento del proceso misional de investigación de la UCMC,

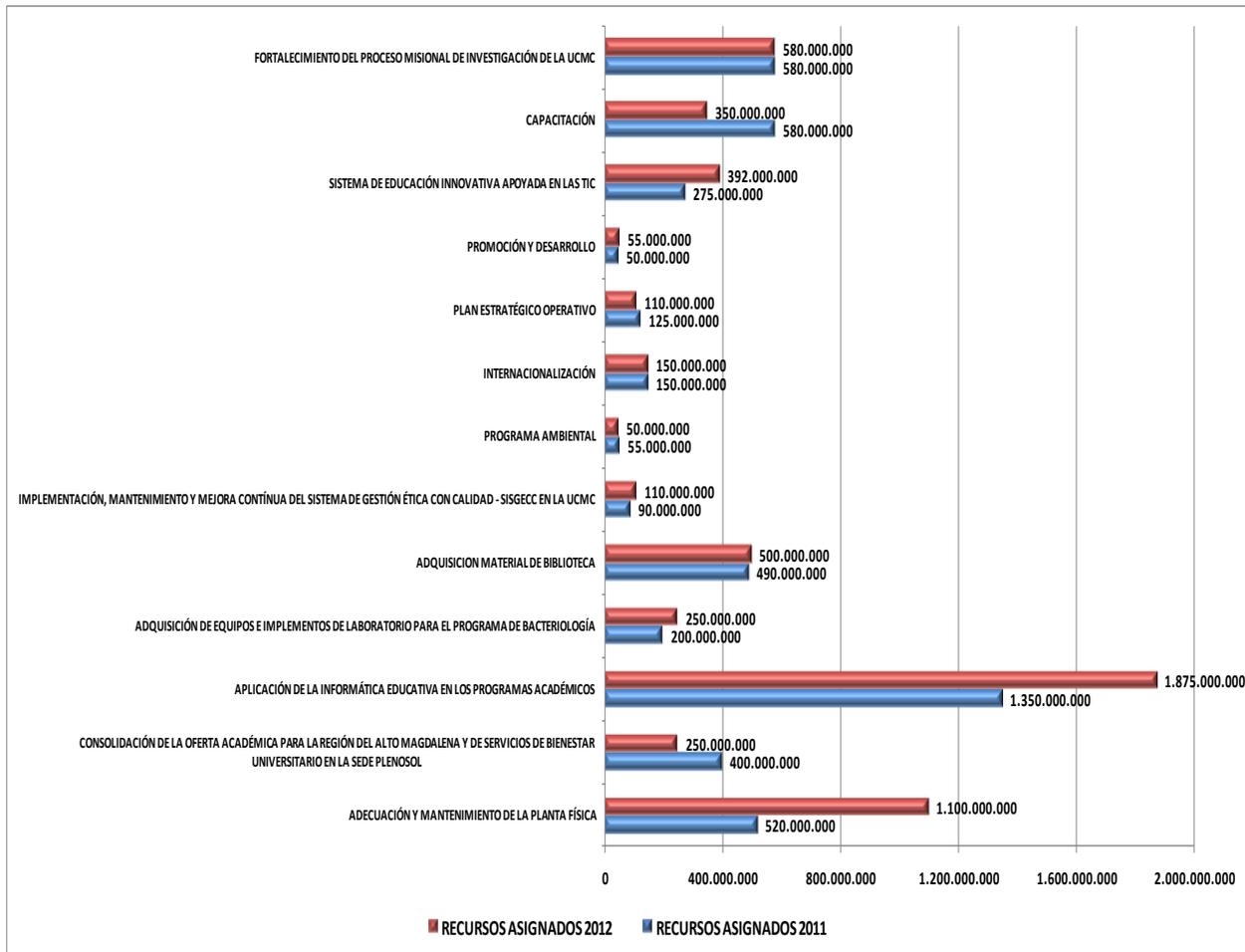
El porcentaje de participación de los recursos financieros destinados a la inversión, fue del 15.84% (\$4.865.000.000), frente al presupuesto institucional 2011. Cuadro N°1.

Para el año 2012 la Universidad asignó a los proyectos de inversión un total de CINCO MIL SETECIENTOS SETENTA Y DOS MILLONES DE PESOS M/CTE (\$5.772.000.000) que corresponden al 16.35% del total del presupuesto institucional para la vigencia 2012 (\$35.297.610.000).

En el Anexo N°.1, se observan los proyectos, los recursos asignados AÑOS 2011 y 2012, su participación frente a los recursos de inversión y presupuesto institucional.

En la Gráfica N°.1, se aprecia la asignación de los recursos financieros a los proyectos de inversión de los años 2011 y 2012.

Gráfica N°1 - Asignación de los recursos financieros a Proyectos de Inversión – Años 2011 - 2012



1.1. ANÁLISIS

- ✓ Se observa que el rubro de Inversiones en el presupuesto institucional para la vigencia 2011 fue de 15,84% y para el 2012 es de 16,35% , presentándose un incremento del 0.51%.
- ✓ La participación, frente al presupuesto de inversión de los recursos financieros asignados para los proyectos de la vigencia 2012, en su orden son:
 - Aplicación de la informática educativa en los programas académicos con el 32,48%,
 - Adecuación y mantenimiento de la planta física con el 19,06%,
 - Fortalecimiento del proceso misional de investigación de la UCMC con el 10,05%,
 - Adquisición material de biblioteca con el 8,66%,
 - Sistema de educación innovativa apoyada en las TIC con el 6,79%,
 - Capacitación con el 6,06%,
 - Consolidación de la oferta académica para la región del Alto Magdalena y de servicios de bienestar universitario en la Sede Plenosol y Adquisición de equipos e implementos de laboratorio para el Programa de Bacteriología con el 4,33%, cada uno,
 - Internacionalización con el 2,60%,
 - Implementación, mantenimiento y mejora continua del Sistema de Gestión ética con calidad – SISGECC en la UCMC y Plan Estratégico Operativo con el 1,91%,
 - Promoción y Desarrollo con el 0,95% ,
 - Programa ambiental con el 0,87% de los recursos.

2- VARIACIÓN EN LA ASIGNACIÓN DE LOS RECURSOS PARA INVERSIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2012.

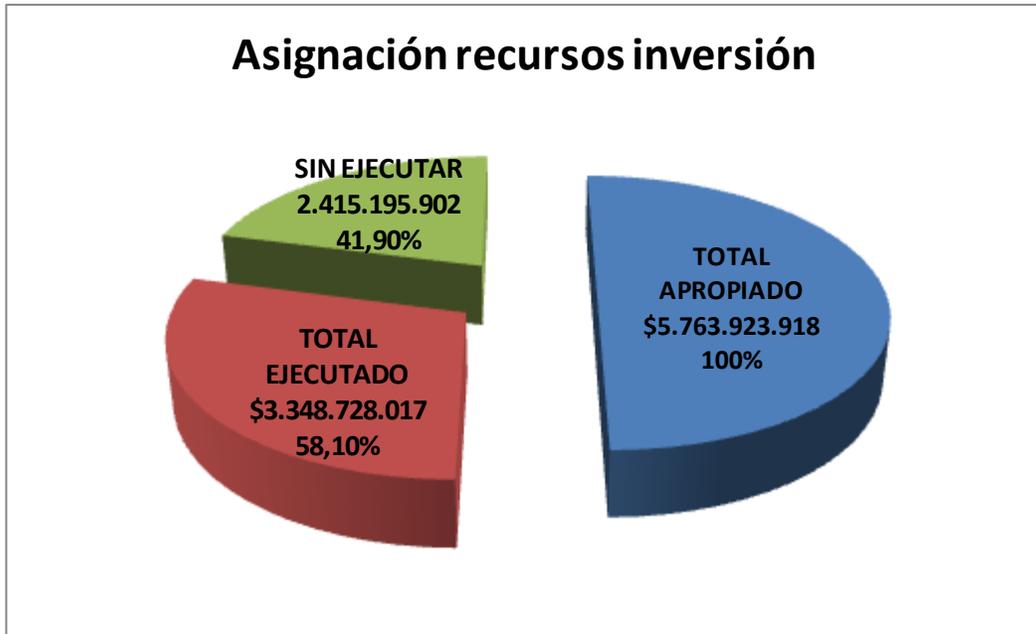
Para la vigencia 1°. Enero a 31 de diciembre de 2012, el presupuesto institucional asigna a los Proyectos de Inversión la suma de CINCO MIL SETECIENTOS SETENTA Y DOS MILLONES DE PESOS M/CTE (\$ 5.772.000.000), recursos que durante la vigencia presentaron adiciones y traslados, para un saldo final de CINCO MIL SETECIENTOS SESENTA Y TRES MILLONES NOVECIENTOS VEINTITRES MIL NOVECIENTOS DIEZ Y OCHO PESOS M/CTE (\$5.763.923.918), distribuidos en 13 proyectos de inversión institucionales.

Se ejecutó un total de TRES MIL TRESCIENTOS CUARENTA Y OCHO MILLONES SETECIENTOS VEINTIOCHO MIL DIEZ Y SIETE PESOS M/CTE (\$3.348.728.017) y quedó un saldo por ejecutar en la vigencia, de DOS MIL CUATROCIENTOS QUINCE MILLONES CIENTO NOVENTA Y CINCO MIL NOVECIENTOS UN PESOS M/CTE (\$2.415.195.901) que corresponden al 41,90% de recursos asignados.

7

En el Anexo N° 2 se presenta la Situación de los recursos financieros de inversión: ejecutado- comprometido- disponible, a diciembre 31 de 2012.

En la Gráfica No. 2 se representa el total de recursos apropiados para el rubro de Inversiones incluyendo las adiciones y los traslados presupuestales a diciembre 31 de 2013.

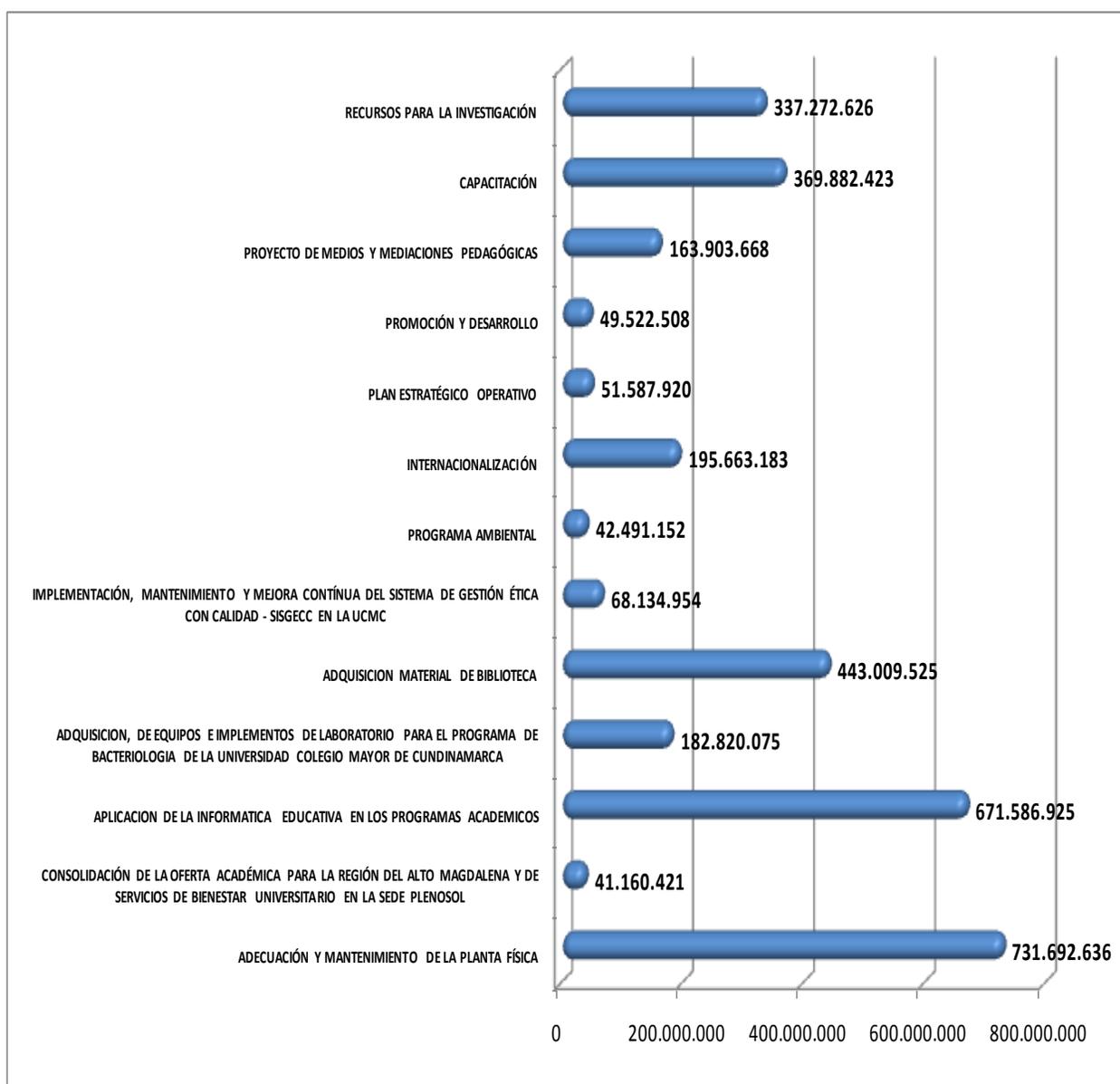


GRÁFICA No. 2- ASIGNACIÓN DE RECURSOS DE INVERSIÓN

3- EJECUCIÓN DE LOS RECUROS DE INVERSIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2012.

El Anexo N° 3. Ejecución recursos de inversión a diciembre 31 de 2012, se muestra la situación de los recursos financieros asignados para los proyectos, incluyendo la apropiación inicial, las adiciones y los traslados.

En la Gráfica No. 3 se representa el total de recursos de inversión ejecutados por parte de cada uno de los responsables de los proyectos de inversión.



GRÁFICA No. 3- EJECUCIÓN RECURSOS DE INVERSIÓN POR PROYECTO

2.1. ANÁLISIS

2.1.1 No ejecutado

- ✓ A diciembre 31 de 2012 se refleja un saldo no ejecutado de los recursos financieros asignados a los proyectos de inversión por un valor de *Dos mil cuatrocientos quince millones ciento noventa y cinco mil novecientos un pesos m/cte* (\$2.415.195.901) que equivalen al 41,90% de lo asignado.
- ✓ Los proyectos que presentan un porcentaje **alto** en la ejecución de recursos a diciembre 31 de 2012, en su orden son:
 - CAPACITACIÓN con trescientos sesenta y nueve millones ochocientos ochenta y dos mil cuatrocientos veintitres pesos m/cte (\$369.882.423,00) que corresponde al 95,58%, es de anotar que a este proyecto se hizo una adición presupuestal de \$37.000.000,
 - PROMOCIÓN Y DESARROLLO con cuarenta y nueve millones quinientos veintidos mil quinientos ocho pesos m/cte (\$55.000.000,00) que corresponde al 90,04%,
 - INTERNACIONALIZACIÓN con ciento noventa y cinco millones seiscientos sesenta y tres mil ciento ochenta y tres pesos m/cte (\$195.663.183,00) que corresponde al 89,75%, es de anotar que a este proyecto se hizo una adición presupuestal de \$68.000.000,00,
 - ADQUISICIÓN MATERIAL DE BIBLIOTECA con cuatrocientos cuarenta y tres millones nueve mil quinientos veinticinco pesos m/cte (\$443.009.525,00) que corresponde al 88,60%,
 - PROGRAMA AMBIENTAL con cuarenta y dos millones cuatrocientos noventa y un mil ciento cincuenta y dos pesos m/cte (\$42.491.152,00) que corresponde al 84,98%,
- ✓ Los proyectos que presentan un porcentaje **medio** en la ejecución de recursos a diciembre 31 de 2012, en su orden son:
 - ADQUISICIÓN DE EQUIPOS E IMPLEMENTOS DE LABORATORIO PARA EL PROGRAMA DE BACTERIOLOGÍA con ciento ochenta y

dos millones ochocientos veinte mil setenta y cinco pesos m/cte (\$182.820.075,00) que corresponde al 73,13%,

- FORTALECIMIENTO DEL PROCESO MISIONAL DE INVESTIGACIÓN DE LA UCMC con trescientos treinta y siete millones doscientos setenta y dos mil seiscientos veintiseis pesos m/cte (\$337.272.626,00) que corresponde al 64,86%,
 - ADECUACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA PLANTA FÍSICA con setecientos treinta y un millón seiscientos noventa y dos mil seiscientos treinta y seis pesos m/cte (\$731.692.636,00), que corresponde al 66,52%,
 - IMPLEMENTACIÓN, MANTENIMIENTO Y MEJORA CONTÍNUA DEL SISTEMA DE GESTIÓN ÉTICA CON CALIDAD – SISGECC EN LA UCMC con sesenta y ocho millones ciento treinta y cuatro mil novecientos cincuenta y cuatro pesos m/cte (\$68.134.954,00) que corresponde al 61,94%,
- ✓ Los proyectos que presentan un porcentaje **bajo** en la ejecución de recursos a diciembre 31 de 2012, en su orden son:

11

- PLAN ESTRATÉGICO OPERATIVO con un cincuenta y un millón quinientos ochenta y siete mil novecientos veinte pesos m/cte (\$51.587.920,00) que corresponde al 46,90%,
- SISTEMA DE EDUCACIÓN INNOVATIVA APOYADA EN LAS TIC con ciento sesenta y tres millones novecientos tres mil seiscientos sesenta y ocho pesos m/cte (\$163.903.668,00) que corresponde al 41,81%.
- APLICACIÓN DE LA INFORMÁTICA EDUCATIVA EN LOS PROGRAMAS ACADÉMICOS con seiscientos setenta y un millones quinientos ochenta y seis mil novecientos veinticinco pesos m/cte (\$671.586.925,00) que corresponde al 35,97%,
- CONSOLIDACIÓN DE LA OFERTA ACADÉMICA PARA LA REGIÓN DEL ALTO MAGDALENA Y DE SERVICIOS DE BIENESTAR UNIVERSITARIO EN LA SEDE PLENOSOL con cuarenta y un millones

ciento sesenta mil cuatrocientos veinti un pesos m/cte (\$41.160.421,00) que corresponde al 20,08%,

2.1.2 Apropriación certificada

- ✓ Del total de los recursos apropiados (incluyendo adiciones y traslados) para la vigencia 2012 a los proyectos de inversión (\$5.763.923.918), se expidió certificado (expedición de CDP) por \$5.002.999.669 que corresponde al 86,80%.
- ✓ El proyecto que presenta un porcentaje **bajo** de apropiación certificada es:
 - CONSOLIDACIÓN DE LA OFERTA ACADÉMICA PARA LA REGIÓN DEL ALTO MAGDALENA Y DE SERVICIOS DE BIENESTAR UNIVERSITARIO EN LA SEDE PLENOSOL, con 20,58%,
- ✓ Los proyectos que presentan un porcentaje **medio** de apropiación certificada en su orden son:
 - ADECUACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA PLANTA FÍSICA con 66,89%.
 - PLAN ESTRATÉGICO OPERATIVO con 67,32%,
 - IMPLEMENTACIÓN, MANTENIMIENTO Y MEJORA CONTÍNUA DEL SISTEMA DE GESTIÓN ÉTICA CON CALIDAD – SISGECC EN LA UCMC con 69,04%,
- ✓ Los proyectos que presentan un porcentaje **alto** de apropiación certificada en su orden son:
 - PROGRAMA AMBIENTAL con 85,18%,
 - INTERNACIONALIZACIÓN con 90,99%,
 - PROMOCIÓN Y DESARROLLO con 91,21%,
 - FORTALECIMIENTO DEL PROCESO MISIONAL DE INVESTIGACIÓN DE LA UCMC con 92,39%,
 - CAPACITACIÓN con 96,56%,
 - APLICACIÓN DE LA INFORMÁTICA EDUCATIVA EN LOS PROGRAMAS ACADÉMICOS con 96,95%,
 - SISTEMA DE EDUCACIÓN INNOVATIVA APOYADA EN LAS TIC con 97,32%.

- ADQUISICIÓN MATERIAL DE BIBLIOTECA, con 98,37%,
- ADQUISICIÓN DE EQUIPOS E IMPLEMENTOS DE LABORATORIO PARA EL PROGRAMA DE BACTERIOLOGÍA y PROMOCIÓN Y DESARROLLO, con 98,59%

RECOMENDACIONES

- 1) Que los responsables de los proyectos de inversión, una vez ajustados envíen lo antes posible a la División de Servicios Administrativos, cronograma para la inversión de los recursos, las solicitudes o términos de referencia según el caso, en solicitud se inicie el procedimiento de contratación.
- 2) Hacer seguimiento, más cercano, por parte de los responsables de proyectos, a la ejecución de los recursos financieros asignados a su respectivo proyecto vigencia 2013; esto permite dar solución con oportunidad a los posibles requerimientos de la División de Servicios Administrativos y agilizar los procesos contractuales.
- 3) Que los responsables de proyectos de inversión, conjuntamente con la División de Servicios Administrativos y Financiera, analicen la “apropiación certificada” e identifiquen posibles saldos a liberar.

CONCLUSIONES.

- 1) La Oficina de Planeación, Sistemas y Desarrollo en coherencia con la Resolución 1610 de 2010, sigue brindando asesoría, acompañamiento y capacitación a los responsables de proyectos de inversión para la formulación o ajuste de los mismos.
- 2) El trabajo integrado y armónico entre las instancias encargadas de la ejecución de los recursos y los responsables de los proyectos, constituye el único camino viable para lograr que los recursos destinados a la inversión, esto es, a la solución de problemas y necesidades institucionales, se ejecuten.

JAIME MÉNDEZ HENRIQUEZ

Jefe Oficina Planeación, Sistemas y Desarrollo

ANEXOS

Anexo N° 1- Participación de los Recursos en Presupuesto Asignado 2011 - 2012

No.	PROYECTOS DE INVERSIÓN	RECURSOS ASIGNADOS 2011	% PARTICIPACIÓN EN PRESUPUESTO INVERSIONES	% PARTICIPACIÓN EN PRESUPUESTO INSTITUCIONAL	RECURSOS ASIGNADOS 2012	% PARTICIPACIÓN EN PRESUPUESTO INVERSIONES	% PARTICIPACIÓN EN PRESUPUESTO
1	ADECUACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA PLANTA FÍSICA	520.000.000	10,69%	1,69%	1.100.000.000	19,06%	3,12%
2	CONSOLIDACIÓN DE LA OFERTA ACADÉMICA PARA LA REGIÓN DEL ALTO MAGDALENA Y DE SERVICIOS DE BIENESTAR UNIVERSITARIO EN LA SEDE PLENOSOL	400.000.000	8,22%	1,30%	250.000.000	4,33%	0,71%
3	APLICACIÓN DE LA INFORMÁTICA EDUCATIVA EN LOS PROGRAMAS ACADÉMICOS	1.350.000.000	27,75%	4,40%	1.875.000.000	32,48%	5,31%
4	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS E IMPLEMENTOS DE LABORATORIO PARA EL PROGRAMA DE BACTERIOLOGÍA	200.000.000	4,11%	0,65%	250.000.000	4,33%	0,71%
5	ADQUISICIÓN MATERIAL DE BIBLIOTECA	490.000.000	10,07%	1,60%	500.000.000	8,66%	1,42%
6	IMPLEMENTACIÓN, MANTENIMIENTO Y MEJORA CONTÍNUA DEL SISTEMA DE GESTIÓN ÉTICA CON CALIDAD - SISGECC EN LA UCMC	90.000.000	1,85%	0,29%	110.000.000	1,91%	0,31%
7	PROGRAMA AMBIENTAL	55.000.000	1,13%	0,18%	50.000.000	0,87%	0,14%
8	INTERNACIONALIZACIÓN	150.000.000	3,08%	0,49%	150.000.000	2,60%	0,42%
9	PLAN ESTRATÉGICO OPERATIVO	125.000.000	2,57%	0,41%	110.000.000	1,91%	0,31%
10	PROMOCIÓN Y DESARROLLO	50.000.000	1,03%	0,16%	55.000.000	0,95%	0,16%
11	SISTEMA DE EDUCACIÓN INNOVATIVA APOYADA EN LAS TIC	275.000.000	5,65%	0,90%	392.000.000	6,79%	1,11%
12	CAPACITACIÓN	580.000.000	11,92%	1,89%	350.000.000	6,06%	0,99%
13	FORTALECIMIENTO DEL PROCESO MISIONAL DE INVESTIGACIÓN DE LA UCMC	580.000.000	11,92%	1,89%	580.000.000	10,05%	1,64%
	TOTAL ASIGNADO INVERSIONES	4.865.000.000	100%		5.772.000.000	100%	
	TOTAL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL	30.714.000.000		15,84%	35.297.610.000		16,35%

FUENTE: ACUERDO PRESUPUESTO 030 DE DICIEMBRE 10 DE 2010.- ACUERDO 44 DE DICIEMBRE 14 DE 2011

Anexo N° 2. SITUACIÓN RECURSOS FINANCIEROS DE INVERSIÓN: EJECUTADO- COMPROMETIDO- DISPONIBLE									
DICIEMBRE 31 DE 2012									
N°	PROYECTOS DE INVERSIÓN	APROPIACIÓN	ADICION PRESUPUESTO	TRASLADO PRESUPUES TAL	TOTAL APROPIACION	VR. EJECUTADO	SALDO SIN EJECUTAR	% EJECUCIÓN	% DISPO NIBLE
1	ADECUACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA PLANTA FÍSICA	1.100.000.000	0	0	1.100.000.000	731.692.636	368.307.364	66,52%	33,48%
2	CONSOLIDACIÓN DE LA OFERTA ACADÉMICA PARA LA REGIÓN DEL ALTO MAGDALENA Y DE SERVICIOS DE BIENESTAR UNIVERSITARIO EN LA SEDE PLENOSOL	250.000.000	0	45.000.000	205.000.000	41.160.421	163.839.579	20,08%	79,92%
3	APLICACION DE LA INFORMATICA EDUCATIVA EN LOS PROGRAMAS ACADEMICOS	1.875.000.000	0	8.076.082	1.866.923.918	671.586.925	1.195.336.993	35,97%	64,03%
4	ADQUISICION, DE EQUIPOS E IMPLEMENTOS DE LABORATORIO PARA EL PROGRAMA DE BACTERIOLOGIA DE LA UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA	250.000.000	0	0	250.000.000	182.820.075	67.179.925	73,13%	26,87%
5	ADQUISICION MATERIAL DE BIBLIOTECA	500.000.000	0	0	500.000.000	443.009.525	56.990.475	88,60%	11,40%
6	IMPLEMENTACIÓN, MANTENIMIENTO Y MEJORA CONTÍNUA DEL SISTEMA DE GESTIÓN ÉTICA CON CALIDAD - SISGECC EN LA UCMC	110.000.000	0	0	110.000.000	68.134.954	41.865.046	61,94%	38,06%
7	PROGRAMA AMBIENTAL	50.000.000	0	0	50.000.000	42.491.152	7.508.848	84,98%	15,02%
8	INTERNACIONALIZACIÓN	150.000.000	68.000.000	0	218.000.000	195.663.183	22.336.817	89,75%	10,25%
9	PLAN ESTRATÉGICO OPERATIVO	110.000.000	0	0	110.000.000	51.587.920	58.412.080	46,90%	53,10%
10	PROMOCIÓN Y DESARROLLO	55.000.000	0	0	55.000.000	49.522.508	5.477.492	90,04%	9,96%
11	PROYECTO DE MEDIOS Y MEDIACIONES PEDAGÓGICAS	392.000.000	0	0	392.000.000	163.903.668	228.096.332	41,81%	58,19%
12	CAPACITACIÓN	350.000.000	37.000.000	0	387.000.000	369.882.423	17.117.577	95,58%	4,42%
13	RECURSOS PARA LA INVESTIGACIÓN	580.000.000	0	60.000.000	520.000.000	337.272.626	182.727.374	64,86%	35,14%
		5.772.000.000	105.000.000	113.076.082	5.763.923.918	3.348.728.017	2.415.195.902	58,10%	41,90%

JM H/Carolina

Anexo N° 3- Ejecución recursos de inversión a diciembre 31 de 2012

N°	PROYECTO	TOTAL APROPIACIÓN	APROPIACIÓN CERTIFICADA	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN	SALDO SIN EJECUTAR	% SIN EJECUTAR
1	ADECUACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA PLANTA FÍSICA	1.100.000.000	735.740.909	731.692.636	66,52%	368.307.364	33,48%
2	CONSOLIDACIÓN DE LA OFERTA ACADÉMICA PARA LA REGIÓN DEL ALTO MAGDALENA Y DE SERVICIOS DE BIENESTAR UNIVERSITARIO EN LA SEDE PLENOSOL	205.000.000	42.197.160	41.160.421	20,08%	163.839.579	79,92%
3	APLICACIÓN DE LA INFORMÁTICA EDUCATIVA EN LOS PROGRAMAS ACADÉMICOS	1.866.923.918	1.809.992.730	671.586.925	35,97%	1.195.336.993	64,03%
4	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS E IMPLEMENTOS DE LABORATORIO PARA EL PROGRAMA DE BACTERIOLOGÍA	250.000.000	246.482.000	182.820.075	73,13%	67.179.925	26,87%
5	ADQUISICIÓN DE MATERIAL BIBLIOTECA	500.000.000	491.857.723	443.009.525	88,60%	56.990.475	11,40%
6	IMPLEMENTACIÓN, MANTENIMIENTO Y MEJORA CONTÍNUA DEL SISTEMA DE GESTIÓN ÉTICA CON CALIDAD – SISGECC EN LA UCMC	110.000.000	75.943.866	68.134.954	61,94%	41.865.046	38,06%
7	PROGRAMA AMBIENTAL	50.000.000	42.590.347	42.491.152	84,98%	7.508.848	15,02%
8	INTERNACIONALIZACIÓN	218.000.000	198.366.994	195.663.183	89,75%	22.336.817	10,25%
9	PLAN ESTRATÉGICO OPERATIVO	110.000.000	74.048.420	51.587.920	46,90%	58.412.080	53,10%
10	PROMOCIÓN Y DESARROLLO	55.000.000	50.163.053	49.522.508	90,04%	5.477.492	9,96%
11	SISTEMA DE INNOVACIÓN EDUCATIVA APOYADA EN LAS TIC	392.000.000	381.507.517	163.903.668	41,81%	228.096.332	58,19%
12	CAPACITACIÓN	387.000.000	373.685.988	369.882.423	95,58%	17.117.577	4,42%
13	FORTALECIMIENTO DEL PROCESO MISIONAL DE INVESTIGACIÓN DE LA UCMC	520.000.000	480.422.962	337.272.626	64,86%	182.727.374	35,14%
TOTAL		5.763.923.918	5.002.999.669	3.348.728.017	58,10%	2.415.195.901	41,90%

FUENTE: DIVISIÓN FINANCIERA