

INFORME ANUAL DE CUMPLIMIENTO DE METAS DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN, AÑO 2025

OFICINA DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL



**UNIVERSIDAD COLEGIO
MAYOR DE CUNDINAMARCA**

Tabla de contenido

PRESENTACIÓN.....	4
1. PROYECTOS OPERACIONALIZADOS EN LA VIGENCIA 2025	5
2. COMPORTAMIENTO DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN EN LA VIGENCIA 2025.....	5
1.1. COMPORTAMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE LOS RECURSOS DE INVERSIÓN ASIGNADOS A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DURANTE EL AÑO 2025 SIN PIC, PFC Y PFB.	10
2. CONCLUSIONES	14
3. RECOMENDACIONES	15

Índice de tablas

Tabla 1 Comportamiento de la ejecución de los recursos de inversión correspondiente a la vigencia 2025 (Cifras en millones de pesos).	7
Tabla 2 Ejecución presupuestal detallada por proyecto de inversión vigencia 2025 sin PIC, PFC, PFB (Cifras en millones de pesos).	10
Tabla 3 Ejecución presupuestal detallada por proyecto, con recursos del Plan Integral de Cobertura y Plan de Fomento a la Calidad en la vigencia 2025 (Cifras en millones de pesos).	12

PRESENTACIÓN

El presente Informe Anual de Cumplimiento de Metas de los Proyectos de Inversión, elaborado por la Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional, tiene como propósito evaluar el avance financiero, técnico y operativo de los proyectos de inversión de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca durante la presente vigencia 2025.

Este seguimiento constituye un instrumento esencial para la evaluación del cumplimiento del Plan Plurianual de Inversiones 2020-2025, derivado del Plan de Desarrollo Institucional (PDI) 2020-2025, y permite analizar la eficiencia en la ejecución de los recursos, la coherencia de los proyectos frente a los objetivos estratégicos y la preparación institucional para el cierre de la actual fase de inversión.

Con base en la información suministrada por la Subdirección Financiera – Área de Presupuesto, con corte al 31 de diciembre de 2025, el documento presenta el comportamiento agregado de los recursos institucionales y de los provenientes de fuentes especiales como el Plan Integral de Cobertura (PIC), el Plan de Fomento a la Calidad (PFC) y el Plan de Fomento al Bienestar (PFB).

Es importante destacar que, conforme al ciclo de planeación institucional, los proyectos de inversión vigentes culminarán el 31 de diciembre de 2025, dando paso a la fase de cierre y liquidación de cada iniciativa, tanto en los aspectos financieros como técnicos. A partir de 2026, la Universidad iniciará la implementación del nuevo portafolio de proyectos de inversión dentro del Banco de Proyectos Institucional, en coherencia con las megas, las apuestas y los elementos estratégicos del Plan de Desarrollo Institucional 2025-2029, garantizando la continuidad de las acciones prioritarias y la incorporación de nuevas líneas de inversión orientadas a la transformación académica, digital y social.

En este sentido, los resultados presentados en el presente informe constituyen un insumo fundamental para la toma de decisiones institucionales, al permitir identificar los logros alcanzados, los niveles de ejecución y los aspectos susceptibles de fortalecimiento en la gestión de los proyectos de inversión. Asimismo, las conclusiones y recomendaciones derivadas de este ejercicio de seguimiento contribuirán al proceso de cierre de los proyectos de la vigencia 2025 y servirán como referente para la formulación, priorización y seguimiento del nuevo portafolio de inversiones, promoviendo una gestión eficiente, articulada y orientada al cumplimiento de los objetivos institucionales establecidos para el periodo 2025-2029.

1. PROYECTOS OPERACIONALIZADOS EN LA VIGENCIA 2025

Durante la vigencia 2025 se operacionalizaron 21 proyectos de inversión los cuales se listan a continuación:

- 1- Adecuación y mejoramiento de la infraestructura física
- 2- Fortalecimiento de equipos de laboratorios
- 3- Fortalecimiento de recursos bibliográficos
- 4- Fortalecimiento Centro de aprendizaje e investigación CRAI
- 5- Fortalecimiento Sistemas integrados de gestión
- 6- Fortalecimiento de la autoevaluación y acreditación alta calidad
- 7- Fortalecimiento internacionalización
- 8- Fortalecimiento plataforma tecnológica
- 9- Fortalecimiento de la comunicación, visibilización y promoción institucional
- 10- Fortalecimiento Sistema innovación en TIC
- 11- Fortalecimiento Programa Desarrollo Profesorado
- 12- Fortalecimiento de la capacitación y las competencias del personal administrativo y mejoramiento del clima organizacional
- 13- Fortalecimiento de la investigación
- 14- Fortalecimiento multilingüismo
- 15- Fortalecimiento de la relación con egresados
- 16- Fortalecimiento Gestión documental institucional
- 17- Sello editorial
- 18- Permanencia y graduación estudiantil
- 19- Nueva planta física Unicolmayor
- 20- Fortalecimiento, creación de programas y ampliación de cobertura
- 21- Rediseño organizacional

5

Se brindó apoyo a la gestión institucional con miras a dar cumplimiento a su objetivo misional y a la ejecución del presupuesto.

2. COMPORTAMIENTO DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN EN LA VIGENCIA 2025

Mediante el Acuerdo 078 del 27 de noviembre de 2024: “Por el cual se aprueba el Presupuesto de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, correspondiente a la vigencia fiscal del 1º de enero al 31 de diciembre del 2025”, la Universidad apropió recursos presupuestales para atender los gastos de funcionamiento e inversión por la suma de \$130.210.412.506; de los cuales \$19.113.322.231 (14,68%) corresponden a inversión, distribuidos en 21 proyectos.

Durante la vigencia 2025, se realizaron adiciones y reducciones de recursos en el Presupuesto de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, para atender gastos de los Proyectos de Inversión, así:

- Con el Acuerdo 003 del 27 de enero de 2025 “Por el cual se hace una reducción y una adición al Presupuesto de Rentas y Recursos de Capital, Gastos y al Programa Anual Mensualizado de Caja - PAC, de la vigencia 2025, de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.”, por valor de \$2.850.000.000.
- Con el Acuerdo 0014 del 21 de marzo de 2025 “Por el cual se hace una adición al Presupuesto de Rentas y Recursos de Capital, Gastos y al Programa Anual de Mensualizado de Caja – PAC, de la vigencia 2025, de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.”, por valor de \$199.041.956.
- Con el acuerdo 021 del 6 de mayo de 2025 “Por el cual se hace una reducción y adición al Presupuesto de Rentas y Recursos de Capital, gastos y al Programa Anual Mensualizado de Caja - PAC, de la vigencia 2025, de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, financiados con recursos de la Nación y Recursos Propios.”, por valor de \$3.268.220.905.
- Con el acuerdo 042 del 20 de agosto de 2025 “Por el cual se hace adición al Presupuesto de Rentas y Recursos de Capital, gastos y al Programa Anual Mensualizado de Caja - PAC, de la vigencia 2025, de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, financiados con recursos de la nación y rentas propias.”, por valor de \$ 1.500.000.000.
- Con el acuerdo 047 del 5 de septiembre de 2025 “Por el cual se hace una reducción al Presupuesto de Rentas y Recursos de Capital, gastos y al Programa Anual Mensualizado de Caja - PAC, de la vigencia 2025, de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca. financiados con recursos de la nación.” por valor de –(\$6.693.403.408).
- Con el acuerdo 049 del 5 de septiembre de 2025 “Por el cual se hace una adición al Presupuesto de Rentas y Recursos de Capital, al de Gastos y al Programa Anual Mensualizado de Caja, PAC, de la vigencia 2025, de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, financiados con recursos de la Nación (Plan de Fomento al Bienestar 2025).” por valor de \$974.500.821.
- Con el acuerdo 076 del 20 de noviembre de 2025 “Por el cual se hace una adición al Presupuesto de Rentas y Recursos de Capital, al de Gastos y al Programa Anual Mensualizado de Caja, PAC, de la vigencia 2025, de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, financiados con recursos de la Nación (Plan Integral de Cobertura Convencional 2025).” por valor de \$882.325.046.
- Con el acuerdo 081 del 11 de diciembre de 2025 “Por el cual se hace una adición y reducción al Presupuesto de Rentas y Recursos de Capital, gastos y al Programa Anual Mensualizado de Caja - PAC, de la vigencia 2025, de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, financiados con recursos nación y rentas propias.” por la suma de \$2.373.637.640 y por la suma de –(\$2.735.040.818) respectivamente.
- Con la resolución 2798 del 18 de diciembre de 2025 “Por la cual se modifica el presupuesto de gastos de la vigencia actual de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, financiados con recursos de la nación y propios.” por la suma de \$114.653.800 y por la suma de \$113.346.200.

Con las adiciones y reducciones realizadas, el valor total del Presupuesto General de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca para el rubro de inversiones ascendió a \$21.960.604.737. La ejecución durante la vigencia de 2025, alcanzó un total de \$20.473.320.236 lo que representa un 93% de los recursos asignados.

En la Tabla 1 se presenta el comportamiento detallado de la ejecución de los gastos de inversión correspondientes a la vigencia 2025.

Tabla 1 Comportamiento de la ejecución de los recursos de inversión correspondiente a la vigencia 2025 (Cifras en millones de pesos).

Proyecto de inversión	Apropiación inicial	Adición	PIC 2023-2	PIC 2024	PIC CO 2025	PIC CO AD 2025
Adecuación y mantenimiento de la planta física	\$ 2.619	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento centro de aprendizaje e investigación - CRAI	\$ 172	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento de equipos de laboratorios	\$ 473	\$ 0	\$ 1	\$ 0	\$ 882	\$ 0
Fortalecimiento de la autoevaluación y acreditación de alta calidad	\$ 175	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento de la capacitación y las competencias del personal administrativo	\$ 103	\$ 100	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento de la comunicación, visibilización y promoción institucional	\$ 256	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento de la investigación	\$ 600	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento de la relación con egresados	\$ 121	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento de recursos bibliográficos	\$ 704	\$ 11	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento gestión documental institucional	\$ 500	\$ 1.800	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento internacionalización	\$ 240	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento multilingüismo	\$ 109	\$ 80	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento plataforma tecnológica	\$ 1.949	\$ 2.988	\$ 0	\$ 37	\$ 0	\$ 295
Fortalecimiento programa desarrollo profesoral	\$ 183	\$ 100	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento sistema innovación en TIC	\$ 591	\$ 0	\$ 34	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento sistemas integrados de gestión	\$ 111	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento, creación de programas y ampliación de cobertura	\$ 364	\$ 0	\$ 3	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Lati 4.0	\$ 45	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Nueva planta física UNICOLMAYOR	\$ 6.733	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Permanencia y graduación estudiantil	\$ 2.877	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Sello editorial	\$ 187	\$ 200	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Total, general	\$ 19.113	\$ 5.278	\$ 37	\$ 37	\$ 882	\$ 295

Proyecto de inversión	PFC 2023	PFC 2024	PFB 2025	Estampilla	Excedentes Fros
Adecuación y mantenimiento de la planta física	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento centro de aprendizaje e investigación - CRAI	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento de equipos de laboratorios	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento de la autoevaluación y acreditación de alta calidad	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 30	\$ 200

Proyecto de inversión	PFC 2023	PFC 2024	PFB 2025	Estampilla	Excedentes Fros
Fortalecimiento de la capacitación y las competencias del personal administrativo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento de la comunicación, visibilización y promoción institucional	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 5	\$ 11
Fortalecimiento de la investigación	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 718	\$ 0
Fortalecimiento de la relación con egresados	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 42
Fortalecimiento de recursos bibliográficos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento gestión documental institucional	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento internacionalización	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 300	\$ 350
Fortalecimiento multilingüismo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento plataforma tecnológica	\$ 0	\$ 125	\$ 0	\$ 4	\$ 0
Fortalecimiento programa desarrollo profesoral	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 150	\$ 0
Fortalecimiento sistema innovación en TIC	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 400
Fortalecimiento sistemas integrados de gestión	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 50	\$ 50
Fortalecimiento, creación de programas y ampliación de cobertura	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 50
Lati 4.0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Nueva planta física UNICOLMAYOR	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Permanencia y graduación estudiantil	\$ 0	\$ 0	\$ 975	\$ 0	\$ 0
Sello editorial	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 100
Total, general	\$ 0	\$ 125	\$ 975	\$ 1.256	\$ 1.203

Proyecto de inversión	Traslado	Reducción	Total, general	Valor Ejecutado	Porcentaje de ejecución
Adecuación y mantenimiento de la planta física	\$ 0	\$ 0	\$ 2.619	\$ 2.581	99%
Fortalecimiento centro de aprendizaje e investigación - CRAI	\$ 197	\$ 0	\$ 370	\$ 370	100%
Fortalecimiento de equipos de laboratorios	\$ 0	\$ 0	\$ 1.355	\$ 683	50%
Fortalecimiento de la autoevaluación y acreditación de alta calidad	\$ 0	\$ 0	\$ 404	\$ 400	99%
Fortalecimiento de la capacitación y las competencias del personal administrativo	\$ 4	\$ 0	\$ 208	\$ 207	100%
Fortalecimiento de la comunicación, visibilización y promoción institucional	\$ 169	\$ 0	\$ 441	\$ 325	74%
Fortalecimiento de la investigación	-\$ 11	\$ 0	\$ 1.307	\$ 1.240	95%
Fortalecimiento de la relación con egresados	-\$ 14	\$ 0	\$ 149	\$ 149	100%
Fortalecimiento de recursos bibliográficos	\$ 0	\$ 0	\$ 715	\$ 711	99%
Fortalecimiento gestión documental institucional	-\$ 300	\$ 0	\$ 2.000	\$ 1.999	100%
Fortalecimiento internacionalización	-\$ 22	\$ 0	\$ 869	\$ 865	100%
Fortalecimiento multilingüismo	-\$ 3	\$ 0	\$ 186	\$ 128	69%
Fortalecimiento plataforma tecnológica	\$ 460	\$ 0	\$ 5.857	\$ 5.549	95%
Fortalecimiento programa desarrollo profesoral	-\$ 37	\$ 0	\$ 396	\$ 363	92%
Fortalecimiento sistema innovación en TIC	-\$ 326	-\$ 6	\$ 693	\$ 681	98%
Fortalecimiento sistemas integrados de gestión	-\$ 7	\$ 0	\$ 204	\$ 200	98%

Proyecto de inversión	Traslado	Reducción	Total, general	Valor Ejecutado	Porcentaje de ejecución
Fortalecimiento, creación de programas y ampliación de cobertura	\$ 0	-\$ 47	\$ 370	\$ 369	100%
Lati 4.0	\$ 0	\$ 0	\$ 45	\$ 43	97%
Nueva planta física UNICOLMAYOR	-\$ 6	-\$ 6.693	\$ 34	\$ 33	99%
Permanencia y graduación estudiantil	-\$ 109	-\$ 604	\$ 3.138	\$ 2.983	95%
Sello editorial	\$ 115	\$ 0	\$ 602	\$ 595	99%
Total, general	\$ 108	-\$ 7.350	\$ 21.961	\$ 20.473	93%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de diciembre de 2025, elaboración propia.

El total de recursos de inversión apropiados para la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca a diciembre de 2025 asciende a \$21.961 millones, de los cuales se han ejecutado \$20.473 millones, equivalente a un 93% de ejecución global. Este porcentaje refleja un alto nivel de ejecución presupuestal, con comportamientos heterogéneos entre los diferentes proyectos, lo que evidencia avances significativos los diferentes frentes y rezagos en el proyecto de inversión de Fortalecimiento de Equipos de Laboratorio por factores administrativos, técnicos, oportunidad del recurso y de programación.

El avance del 93% indica que, la Universidad ha comprometido una porción importante de su presupuesto de inversión

9

El comportamiento presupuestal refleja una dinámica diferencial en la ejecución de los proyectos de inversión, evidenciando un mayor nivel de avance en aquellos de carácter operativo (relacionados con docencia, investigación, fortalecimiento institucional y visibilidad) y un desempeño más moderado en los proyectos de fortalecimiento de equipos de laboratorio, cuyos procesos presentan mayor complejidad técnica y administrativa.

Dentro del conjunto de inversiones, se destaca el proyecto de Fortalecimiento de la Plataforma Tecnológica, que concentra el mayor volumen financiero del portafolio institucional (\$5.857 millones) y registra una ejecución del 95%, constituyéndose en el principal aporte individual al total ejecutado durante el período.

En términos generales, la Universidad mantiene una capacidad de absorción presupuestal estable y eficiente en los proyectos de naturaleza académica y de fortalecimiento misional, mientras que los proyectos de infraestructura y tecnología avanzan de manera gradual, en correspondencia con sus fases de planeación, contratación y puesta en marcha, propias de las inversiones de mayor envergadura.

1.1. COMPORTAMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE LOS RECURSOS DE INVERSIÓN ASIGNADOS A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DURANTE EL AÑO 2025 SIN PIC, PFC Y PFB.

Con corte al 31 de diciembre de 2025, la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, sin incluir los recursos del Plan de Fomento a la Calidad (PFC), del Plan de Fomento al Bienestar (PFB) ni del Plan Integral de Cobertura (PIC), alcanza un valor ejecutado de \$13.117 millones, correspondiente al 96% del valor total apropiado, que asciende a \$13.678 millones.

El comportamiento agregado refleja un nivel de ejecución alto al cierre de la vigencia 2025, consistente con la dinámica histórica de los proyectos institucionales.

En la Tabla 2 se presenta el comportamiento detallado de la ejecución de los gastos de inversión correspondientes a la vigencia 2025 sin incluir Plan de Fomento a la Calidad (PFC), Plan de Fomento al Bienestar (PFB) ni del Plan Integral de Cobertura (PIC).

Tabla 2 Ejecución presupuestal detallada por proyecto de inversión vigencia 2025 sin PIC, PFC, PFB (Cifras en millones de pesos).

Proyecto de inversión	Apropiación inicial	Adición	Estampilla	Excedentes Fros
Adecuación y mantenimiento de la planta física	\$ 500	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento centro de aprendizaje e investigación - CRAI	\$ 172	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento de equipos de laboratorios	\$ 473	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento de la autoevaluación y acreditación de alta calidad	\$ 175	\$ 0	\$ 30	\$ 200
Fortalecimiento de la capacitación y las competencias del personal administrativo	\$ 103	\$ 100	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento de la comunicación, visibilización y promoción institucional	\$ 256	\$ 0	\$ 5	\$ 11
Fortalecimiento de la investigación	\$ 600	\$ 0	\$ 718	\$ 0
Fortalecimiento de la relación con egresados	\$ 121	\$ 0	\$ 0	\$ 42
Fortalecimiento de recursos bibliográficos	\$ 704	\$ 11	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento gestión documental institucional	\$ 500	\$ 1.800	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento internacionalización	\$ 240	\$ 0	\$ 300	\$ 350
Fortalecimiento multilingüismo	\$ 109	\$ 80	\$ 0	\$ 0
Fortalecimiento plataforma tecnológica	\$ 178	\$ 2.988	\$ 4	\$ 0
Fortalecimiento programa desarrollo profesoral	\$ 183	\$ 100	\$ 150	\$ 0
Fortalecimiento sistema innovación en TIC	\$ 591	\$ 0	\$ 0	\$ 400
Fortalecimiento sistemas integrados de gestión	\$ 111	\$ 0	\$ 50	\$ 50
Fortalecimiento, creación de programas y ampliación de cobertura	\$ 123	\$ 0	\$ 0	\$ 50
Lati 4.0	\$ 45	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Nueva planta física UNICOLMAYOR	\$ 39	\$ 0	\$ 0	\$ 0

Proyecto de inversión	Apropiación inicial	Adición	Estampilla	Excedentes Fros
Permanencia y graduación estudiantil	\$ 420	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Sello editorial	\$ 187	\$ 200	\$ 0	\$ 100
Total, general	\$ 5.832	\$ 5.278	\$ 1.256	\$ 1.203

Proyecto de inversión	Traslado	Valor Apropriado	Valor Ejecutado	%
Adecuación y mantenimiento de la planta física	\$ 0	\$ 500	\$ 500	100%
Fortalecimiento centro de aprendizaje e investigación - CRAI	\$ 197	\$ 370	\$ 370	100%
Fortalecimiento de equipos de laboratorios	\$ 0	\$ 473	\$ 467	99%
Fortalecimiento de la autoevaluación y acreditación de alta calidad	\$ 0	\$ 404	\$ 400	99%
Fortalecimiento de la capacitación y las competencias del personal administrativo	\$ 4	\$ 208	\$ 207	100%
Fortalecimiento de la comunicación, visibilización y promoción institucional	\$ 169	\$ 441	\$ 325	74%
Fortalecimiento de la investigación	-\$ 11	\$ 1.307	\$ 1.240	95%
Fortalecimiento de la relación con egresados	-\$ 14	\$ 149	\$ 149	100%
Fortalecimiento de recursos bibliográficos	\$ 0	\$ 715	\$ 711	99%
Fortalecimiento gestión documental institucional	-\$ 300	\$ 2.000	\$ 1.999	100%
Fortalecimiento internacionalización	-\$ 22	\$ 869	\$ 865	100%
Fortalecimiento multilingüismo	-\$ 3	\$ 186	\$ 128	69%
Fortalecimiento plataforma tecnológica	\$ 460	\$ 3.630	\$ 3.400	94%
Fortalecimiento programa desarrollo profesoral	-\$ 37	\$ 396	\$ 363	92%
Fortalecimiento sistema innovación en TIC	-\$ 326	\$ 665	\$ 653	98%
Fortalecimiento sistemas integrados de gestión	-\$ 7	\$ 204	\$ 200	98%
Fortalecimiento, creación de programas y ampliación de cobertura	\$ 0	\$ 172	\$ 172	100%
Lati 4.0	\$ 0	\$ 45	\$ 43	97%
Nueva planta física UNICOLMAYOR	-\$ 6	\$ 34	\$ 33	99%
Permanencia y graduación estudiantil	-\$ 109	\$ 311	\$ 298	96%
Sello editorial	\$ 115	\$ 602	\$ 595	99%
Total, general	\$ 108	\$ 13.678	\$ 13.117	96%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de diciembre de 2025, elaboración propia.

En la Tabla 2 se presenta el detalle de la apropiación inicial, las adiciones, traslados y ejecución de cada uno de los proyectos de inversión vigentes en 2025. Se destaca una ejecución global alta de los recursos de inversión superior al 90%, manteniendo la consistencia con las metas institucionales del Plan de Desarrollo 2025-2029, particularmente en las apuestas de infraestructura, innovación tecnológica y fortalecimiento académico.

Tabla 3 Ejecución presupuestal detallada por proyecto, con recursos del Plan Integral de Cobertura y Plan de Fomento a la Calidad en la vigencia 2025 (Cifras en millones de pesos).

Proyecto	Apropiación Inicial	Adición	Traslad y Reducciones	Valor Apropriado
PFC 2024 Adecuación y mantenimiento infraestructura física.	\$ 1.400	\$ 0	\$ 0	\$ 1.400
PFC 2024 Fortalecimiento plataforma tecnológica.	\$ 125	\$ 0	\$ 0	\$ 125
PFC VA Nueva planta física Unimayor.	\$ 6.693	\$ 0	-\$ 6.693	\$ 0
PFB 2025 Permanencia y graduación.	\$ 0	\$ 975	-\$ 603	\$ 372
PFC2023 Fortalecimiento internacionalización.	\$ 0	\$ 0,40	\$ 0	\$ 0,40
PFC 2023 Fortalecimiento sistemas integrados de gestión.	\$ 0	\$ 0,05	\$ 0	\$ 0,05
PFC 2023 Fortalecimiento, creación de programas y ampliación de cobertura.	\$ 187	\$ 0	-\$ 47	\$ 141
PFC 2024 Permanencia estudiantil.	\$ 2.457	\$ 0	\$ 0	\$ 2.457
PIC 2023-2 Fortalecimiento equipos de laboratorio.	\$ 0,70	\$ 0	\$ 0	\$ 0,70
PIC 2023-2. Fortalecimiento sistema innovación en TIC.	\$ 34	\$ 0	-\$ 6	\$ 28
PIC 2023-2. Fortalecimiento, creación de programas y ampliación cobertura.	\$ 57	\$ 0	\$ 0	\$ 57
PIC 2024 Adecuación y mejoramiento infraestructura física.	\$ 719	\$ 0	\$ 0	\$ 719
PIC 2024 Fortalecimiento plataforma tecnológica.	\$ 1.807	\$ 0	\$ 0	\$ 1.807
PIC CO 2025 Fortalecimiento Equipos de Laboratorio	\$ 0	\$ 882	\$ 0	\$ 882
PIC CO AD Fortalecimiento plataforma tecnológica.	\$ 0	\$ 295	\$ 0	\$ 295
Total, general	\$ 13.479	\$ 2.153	-\$ 7.349	\$ 8.283

12

Proyecto	Valor Ejecutado	Saldo	%
PFC 2024 Adecuación y mantenimiento infraestructura física.	\$ 1.362	\$ 38	97%
PFC 2024 Fortalecimiento plataforma tecnológica.	\$ 124	\$ 1	100%
PFC VA Nueva planta física Unimayor.	\$ 0	\$ 0	0%
PFB 2025 Permanencia y graduación.	\$ 365	\$ 6	98%
PFC2023 Fortalecimiento internacionalización.	\$ 0,40	\$ 0	100%

Proyecto	Valor Ejecutado	Saldo	%
PFC 2023 Fortalecimiento sistemas integrados de gestión.	\$ 0,05	\$ 0	100%
PFC 2023 Fortalecimiento, creación de programas y ampliación de cobertura.	\$ 141	\$ 0	100%
PFC 2024 Permanencia estudiantil.	\$ 2.320	\$ 137	94%
PIC 2023-2 Fortalecimiento equipos de laboratorio.	\$ 0	\$ 0,7	0%
PIC 2023-2. Fortalecimiento sistema innovación en TIC.	\$ 28	\$ 0	100%
PIC 2023-2. Fortalecimiento, creación de programas y ampliación cobertura.	\$ 57	\$ 0	100%
PIC 2024 Adecuación y mejoramiento infraestructura física.	\$ 719	\$ 0	100%
PIC 2024 Fortalecimiento plataforma tecnológica.	\$ 1.729	\$ 78	96%
PIC CO 2025 Fortalecimiento Equipos de Laboratorio	\$ 217	\$ 666	25%
PIC CO AD Fortalecimiento plataforma tecnológica.	\$ 295	\$ 0	100%
Total, general	\$ 7.357	\$ 926	89%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de diciembre de 2025, elaboración propia.

Con corte al 31 de diciembre de 2025, la ejecución presupuestal de los recursos asignados a los proyectos de inversión financiados con el Plan Integral de Cobertura (PIC), el Plan de Fomento al Bienestar (PFB) y el Plan de Fomento a la Calidad (PFC) alcanza un total ejecutado de \$7.357 millones, lo que equivale al 89% del valor total apropiado por \$8.283 millones.

13

La Tabla 3 presenta el detalle de la ejecución presupuestal de cada uno de los proyectos financiados con estos recursos especiales, correspondientes a las vigencias 2023, 2024 y 2025. En términos generales, el comportamiento de la ejecución refleja una fase transicional entre la culminación de compromisos de vigencias anteriores y el inicio de nuevos proyectos bajo los lineamientos del Plan de Desarrollo Institucional 2025-2029.

El nivel de ejecución del 89% obedece principalmente al avance en proyectos del Plan Integral de Cobertura 2023 al 2024 y del Plan de Fomento a la Calidad 2023 al 2024, mientras que la iniciativa PIC Convencional 2025 se encuentra en etapa de planeación y contratación. La ejecución se concentra particularmente en los proyectos de adecuación y mantenimiento de la infraestructura física, fortalecimiento de la internacionalización, fortalecimiento de la innovación en TIC, fortalecimiento de la creación de programas y ampliación de cobertura, permanencia estudiantil y fortalecimiento de la plataforma tecnológica, que representan más del 89% de los recursos efectivamente comprometidos.

2. CONCLUSIONES

El seguimiento a la vigencia 2025 muestra un avance global del 93% en la ejecución de los recursos de inversión, con un comportamiento diferenciado entre proyectos operativos, académicos y de infraestructura. Los proyectos vinculados a docencia, investigación, publicaciones y recursos bibliográficos alcanzan niveles de cumplimiento superiores al 90%, mientras que los de infraestructura física, promoción y tecnológica avanzan de forma progresiva, acorde con su complejidad contractual.

Las adiciones presupuestales por más de \$5.278 millones durante la vigencia consolidan la priorización institucional en transformación digital, investigación, internacionalización y fortalecimiento académico. Sin embargo, la heterogeneidad en los niveles de ejecución resalta la importancia de fortalecer la planeación operativa y la gestión administrativa en los proyectos de mayor envergadura.

Con el cierre del ciclo de inversión 2020-2025, la Universidad culmina los proyectos en curso y transita hacia un nuevo modelo de planeación e inversión, sustentado en el Banco de Proyectos Institucional 2026-2029, el cual permitirá articular los recursos con las nuevas apuestas estratégicas del Plan de Desarrollo Institucional 2025-2029.

En conclusión, la ejecución observada refleja una gestión presupuestal estable y comprometida, y el proceso de cierre fue determinante para asegurar la eficiencia, transparencia y sostenibilidad del nuevo ciclo de desarrollo institucional.

3. RECOMENDACIONES

Derivado del análisis de ejecución presupuestal y de gestión realizado a la vigencia 2025, se formulan las siguientes recomendaciones orientadas a fortalecer el cierre de los proyectos de inversión y la preparación del nuevo ciclo de planeación institucional:

- Se recomienda priorizar el cierre oportuno de los proyectos de inversión que a 31 de diciembre de 2025 no ejecutaron el 100% de recursos de destinación específica aprobada por el Ministerio de Educación Nacional por los conceptos de Plan Integral de Cobertura y Plan de Fomento a la Calidad.
- Se recomienda consolidar los informes de avance físico y financiero de cada proyecto, con evidencias de cumplimiento de metas, productos y compromisos contractuales.
- Es necesario consolidar mecanismos de coordinación entre las dependencias responsables de la ejecución de proyectos, la Subdirección de Servicios Administrativos y Contratación y la Subdirección Financiera, para asegurar la sincronización entre los tiempos de planeación técnica, aprobación presupuestal y ejecución contractual.
- Implementar, por parte de los responsables de los proyectos, un tablero de control que permita hacer seguimiento semanal a las actividades críticas y consolidar la información necesaria para el Informe de Cierre de la Vigencia 2025, asegurando la transparencia y rendición de cuentas ante los órganos de gobierno universitario.
- Documentar las experiencias de ejecución, buenas prácticas y dificultades permitirá mejorar la gestión del nuevo portafolio de inversiones y consolidar una cultura de planeación basada en resultados y evidencia.

15

Se firma a los veintiocho (28) días del mes de julio de 2026.



María Fernanda Polanía Correa
Jefe Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Elaboró: Héctor Julián Martínez Ruiz – Supernumerario Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional.