

INFORME SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN FINANCIERA Y A LA GESTIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN, PRIMER TRIMESTRE DE 2026

OFICINA DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL



**UNIVERSIDAD COLEGIO
MAYOR DE CUNDINAMARCA**

Tabla de contenido

1. SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN FINANCIERA DE LOS GASTOS DE INVERSIÓN PARA EL PRIMER TRIMESTRE DE 2026	7
1.1. COMPORTAMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE LOS RECURSOS DE INVERSIÓN ASIGNADOS A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN A CORTE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2026	11
2. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DETALLADA DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN AL PRIMER TRIMESTRE DE 2026	17
3. CONCLUSIONES	97
4. RECOMENDACIONES	99

Índice de tablas

Tabla 1. Comportamiento de la ejecución de los recursos de inversión a corte del primer trimestre de 2026.....	8
Tabla 2. Ejecución presupuestal detallada por proyecto de inversión – Primer trimestre año 2026	12
Tabla 3. Ejecución presupuestal detallada por proyecto, con recursos del Plan Integral de Cobertura, Plan de Fomento a la Calidad y Plan de Fomento al Bienestar con corte 31 de marzo de 2026.....	15
Tabla 4. Ejecución proyecto de inversión: Adecuación y Mejoramiento de la Infraestructura física	17
Tabla 5. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de Equipos de Laboratorio	18
Tabla 6. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento Plataforma Tecnológica	18
Tabla 7. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento Sistema Innovación en TIC.....	20
Tabla 8. Ejecución proyecto de inversión: Permanencia y Graduación Estudiantil	20
Tabla 9. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento, Creación de Programas y Ampliación de Cobertura	22
Tabla 10. Ejecución proyecto de inversión: Bienestar Mayor: Innovación Integral y Comunidad Saludable	22
Tabla 11. Ejecución proyecto de inversión: Talento Docente Unimayor: Mérito y Formación Continua	25
Tabla 12. Ejecución proyecto de Inversión: Marca Unimayor: Comunicación Estratégica y Posicionamiento Institucional.....	28
Tabla 13. Ejecución proyecto de inversión: Capital Humano Unimayor: Excelencia, Inclusión y Proyección.....	30
Tabla 14. Ejecución proyecto de inversión: Archivo Vivo Unimayor: Gestión Documental y Memoria Institucional.....	33
Tabla 15. Ejecución proyecto de inversión: Calidad Unimayor: Innovación, Procesos Ágiles e Inteligencia Institucional	34
Tabla 16. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Insights: Analítica de Datos para la Decisión Estratégica	36
Tabla 17. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Innova: Ecosistema de Investigación y Emprendimiento	36
Tabla 18. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Territorios: Expansión Académica y Desarrollo Regional	39
Tabla 19. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Proyecta: Prácticas, Doctorados y Habilidades de Futuro.....	42
Tabla 20. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Innpulsa: Plataforma de Competitividad y Bienestar Sostenible.....	57

Tabla 21. Ejecución proyecto de inversión: Campus Virtual Unimayor: Innovación, Conocimiento Global y Tecnologías Emergentes	57
Tabla 22. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Global: Internacionalización Académica y Certificación de Excelencia.....	61
Tabla 23. Ejecución proyecto de inversión: Permanencia Unimayor: Éxito Académico y Acompañamiento Integral	63
Tabla 24. Ejecución proyecto de inversión: Academia Unimayor: Expansión, Innovación y Proyección Internacional.....	63
Tabla 25. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Certifica: Alta Calidad Académica y Sostenibilidad Global.....	66
Tabla 26. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Global: Movilidad Académica e Interculturalidad.....	69
Tabla 27. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Idiomas: Inclusión y Competencias Globales	70
Tabla 28. Ejecución proyecto de inversión: Red Egresados Unimayor Comunidad, Mentoría y Proyección Profesional.....	74
Tabla 29. Ejecución proyecto de inversión: Transformación Digital Unimayor: Conectividad, Innovación y Futuro	76
Tabla 30. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Conecta: Atención Virtual y Experiencia Universitaria	79
Tabla 31. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Segura: Ciberseguridad y Resiliencia Institucional.....	80
Tabla 32. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Digital: Innovación Curricular y Alfabetización Tecnológica	82
Tabla 33. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Ética Digital: Gobernanza de Datos y Uso Responsable de la IA	83
Tabla 34. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Sostenible: Ética, Transparencia y ODS.....	84
Tabla 35. Ejecución proyecto de inversión: Campus Vivo Unimayor: Convivencia, Apoyo y Bienestar Integral	85
Tabla 36. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Espacios de Saber: Infraestructura Física e Innovación Académica	86
Tabla 37. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Aprende: Infraestructura Académica e Innovación Educativa.	87
Tabla 38. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Salud Innova: Centro de Investigación y Tecnología Aplicada	89
Tabla 39. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Emprende: Plataforma B2C y Servicios Institucionales	92
Tabla 40. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Operativa: Expansión Administrativa y Eficiencia Regional.....	94
Tabla 41. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Gestión: Administración Moderna y Bienestar Laboral.....	94

PRESENTACIÓN

El presente Informe de Seguimiento a la Ejecución Financiera y a la Gestión de los Proyectos de Inversión – Primer Trimestre de 2026, elaborado por la Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional, presenta el análisis del comportamiento financiero y del avance de gestión de los proyectos de inversión de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, con corte al 31 de marzo de 2026.

Este ejercicio de seguimiento constituye una herramienta estratégica para la toma de decisiones institucionales, en tanto permite evaluar el avance de las iniciativas priorizadas en el marco del Plan de Desarrollo Institucional 2025–2029 y del Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI), así como verificar el comportamiento de la ejecución de los recursos destinados al fortalecimiento académico, tecnológico, administrativo, investigativo y de bienestar universitario.

El informe integra el análisis de la ejecución presupuestal, el avance operativo de los proyectos y el comportamiento de las diferentes fuentes de financiación que soportan el portafolio institucional de inversión, entre ellas recursos propios, estampilla, excedentes financieros, Plan Integral de Cobertura (PIC), Plan de Fomento a la Calidad (PFC) y Plan de Fomento al Bienestar (PFB).

La información presentada se soporta en los registros suministrados por la Subdirección Financiera – Área de Presupuesto, así como en el seguimiento técnico realizado por la Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional a los proyectos que conforman el banco de proyectos institucional. Este análisis permite identificar avances, niveles de ejecución, dinámicas presupuestales, ajustes realizados durante la vigencia y aspectos que requieren seguimiento especial para garantizar el cumplimiento de las metas programadas.

La vigencia 2026 representa el primer año de implementación del Plan Plurianual de Inversiones 2025–2029, escenario en el que la Universidad ha orientado esfuerzos hacia el fortalecimiento de proyectos estratégicos asociados con transformación digital, innovación académica, internacionalización, bienestar universitario, aseguramiento de la calidad, sostenibilidad institucional y expansión de capacidades académicas y administrativas.

En este contexto, el seguimiento a la inversión institucional adquiere especial relevancia, no solo como mecanismo de control y trazabilidad de los recursos públicos, sino también como instrumento para evaluar la capacidad de ejecución institucional y la articulación entre la planeación estratégica, la programación presupuestal y la gestión operativa de las dependencias responsables.

Asimismo, el informe evidencia que el comportamiento de la ejecución durante el primer trimestre responde, en buena medida, a las dinámicas propias del inicio de la vigencia fiscal, etapa en la que varios proyectos adelantan procesos de planeación técnica, estructuración de requerimientos, elaboración de estudios previos y desarrollo de actuaciones precontractuales necesarias para su implementación.

Finalmente, este documento busca aportar elementos de análisis para el fortalecimiento de la gestión institucional, promoviendo el seguimiento oportuno de los proyectos, la optimización de los recursos de inversión y la adopción de acciones orientadas al cumplimiento de los objetivos y metas definidas en el Plan de Desarrollo Institucional 2025–2029, en coherencia con la misión y las apuestas estratégicas de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.

1. SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN FINANCIERA DE LOS GASTOS DE INVERSIÓN PARA EL PRIMER TRIMESTRE DE 2026

Mediante el Acuerdo 078 del 11 de diciembre de 2025, “Por el cual se aprueba el presupuesto de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, correspondiente a la vigencia fiscal del 1° de enero al 31 de diciembre de 2026”, la Universidad aprobó un presupuesto total de \$140.085.715.860 para atender los gastos de funcionamiento e inversión de la institución. De este valor, \$12.784.861.200, equivalentes al 9% del presupuesto total, fueron apropiados para la financiación de 38 proyectos de inversión institucional.

Durante la vigencia 2026 se realizaron modificaciones al presupuesto de inversión con el propósito de fortalecer la ejecución de proyectos estratégicos y atender necesidades institucionales priorizadas. En este sentido, mediante el Acuerdo 018 del 24 de febrero de 2026, “Por el cual se hace una adición al Presupuesto de Rentas y Recursos de Capital, Gastos y al Programa Anual Mensualizado de Caja – PAC, de la vigencia 2026, de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca”, se incorporaron recursos adicionales por valor de \$1.487.284.145.

Como resultado de estas modificaciones, el presupuesto total destinado a inversión ascendió a \$14.272.145.345. Con corte al 31 de marzo de 2026, la ejecución acumulada de los proyectos de inversión alcanzó \$4.206.582.685, equivalente al 29% de los recursos apropiados para la vigencia.

La siguiente tabla presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión institucional durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de marzo de 2026. En ella se relacionan las apropiaciones iniciales, las modificaciones presupuestales realizadas, la apropiación definitiva y los recursos ejecutados para cada proyecto de inversión, así como el porcentaje de ejecución alcanzado al cierre del primer trimestre de la vigencia.

El análisis de esta información permite identificar el nivel de avance financiero de los proyectos, la dinámica de ejecución de los recursos institucionales y el comportamiento de las iniciativas estratégicas priorizadas en el marco del Plan de Desarrollo Institucional 2025-2029. Asimismo, constituye un insumo para el seguimiento y la toma de decisiones orientadas al fortalecimiento de la gestión, la optimización de los recursos y el cumplimiento de las metas programadas para la vigencia 2026.

Es importante señalar que el comportamiento de la ejecución durante el primer trimestre responde, en gran medida, a las dinámicas propias del inicio de la vigencia fiscal, período en el cual varios proyectos adelantan actividades de planeación operativa, estructuración técnica, formulación de estudios previos y procesos contractuales necesarios para su ejecución. En este contexto, la Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional realiza seguimiento permanente al avance físico y financiero de los proyectos, con el fin de identificar oportunamente posibles riesgos en la ejecución de los recursos y promover acciones orientadas al cumplimiento de las metas institucionales previstas para la vigencia 2026.

Tabla 1. Comportamiento de la ejecución presupuestal de los recursos de inversión con corte al primer trimestre de 2026 (Cifras en millones de pesos).

Detalle	Apropiación Inicial	Adición	Traslado Presupuestal	Apropiación Actual	Valor Ejecutado	%
PFC 2023. Fortalecimiento, Creación de Programas y Ampliación de Cobertura.	\$47	\$0	\$0	\$47	\$22	48%
PIC 2023-2. Fortalecimiento Sistema Innovación en TIC.	\$5	\$0	\$0	\$5	\$0	0%
PFC 2024. Permanencia y Graduación Estudiantil.	\$1	\$0	\$0	\$1	\$0	0%
PFB 2025. Permanencia y Graduación Estudiantil.	\$603	\$6	\$0	\$609	\$50	8%
PIC-ET 2025. Unimayor Aprende: Infraestructura Académica e Innovación Educativa.	\$1.594	\$0	\$0	\$1.594	\$0	0%
PIC-CO 2025. Campus Virtual Unimayor: Innovación, Conocimiento Global y Tecnologías Emergentes.	\$360	\$0	\$0	\$360	\$0	0%
PIC-CO 2025. Campus Vivo Unimayor: Convivencia, Apoyo y Bienestar Integral.	\$1.813	\$0	\$0	\$1.813	\$0	0%
PIC-CO ADICIONAL 2026. Unimayor Aprende: Infraestructura Académica e Innovación Educativa.	\$484	\$0	\$0	\$484	\$0	0%
Bienestar Mayor: Innovación Integral y Comunidad Saludable.	\$756	\$0	\$0	\$756	\$193	26%
Talento Docente Unimayor: Mérito y Formación Continua.	\$153	\$1	\$0	\$154	\$89	57%
Marca Unimayor: Comunicación Estratégica y Posicionamiento Institucional.	\$155	\$4	\$167	\$327	\$209	64%
Capital Humano Unimayor: Excelencia, Inclusión y Proyección.	\$140	\$0	\$0	\$140	\$9	7%
Archivo Vivo Unimayor: Gestión Documental y Memoria Institucional.	\$46	\$0	\$0	\$46	\$6	13%
Calidad Unimayor: Innovación, Procesos Ágiles e Inteligencia Institucional.	\$208	\$0	\$0	\$208	\$179	86%
Unimayor Insights: Analítica de Datos para la Decisión Estratégica.	\$145	\$0	\$0	\$145	\$42	29%
Unimayor Innova: Ecosistema de Investigación y Emprendimiento.	\$800	\$42	\$0	\$842	\$450	53%
Unimayor Territorios: Expansión Académica y Desarrollo Regional.	\$460	\$0	\$0	\$460	\$186	40%
Unimayor Proyecta: Prácticas, Doctorados y Habilidades de Futuro.	\$100	\$0	\$0	\$100	\$10	10%
Unimayor Innpulsa: Plataforma de Competitividad y Bienestar Sostenible.	\$94	\$0	\$0	\$94	\$59	62%
Campus Virtual Unimayor: Innovación, Conocimiento Global y Tecnologías Emergentes.	\$400	\$0	\$0	\$400	\$377	94%
Unimayor Global: Internacionalización Académica y Certificación de Excelencia.	\$50	\$0	\$0	\$50	\$34	67%

Detalle	Apropiación Inicial	Adición	Traslado Presupuestal	Apropiación Actual	Valor Ejecutado	%
Permanencia Unimayor: Éxito Académico y Acompañamiento Integral.	\$116	\$0	\$0	\$116	\$22	19%
Academia Unimayor: Expansión, Innovación y Proyección Internacional.	\$200	\$0	\$0	\$200	\$99	50%
Unimayor Certifica: Alta Calidad Académica y Sostenibilidad Global.	\$235	\$0	\$180	\$415	\$329	79%
Unimayor Global: Movilidad Académica e Interculturalidad.	\$350	\$0	\$0	\$350	\$0	0%
Unimayor Idiomas: Inclusión y Competencias Globales.	\$370	\$47	\$0	\$418	\$204	49%
Red Egresados Unimayor: Comunidad, Mentoría y Proyección Profesional.	\$185	\$0	\$0	\$185	\$0	0%
Transformación Digital Unimayor: Conectividad, Innovación y Futuro.	\$1.000	\$466	\$125	\$1.591	\$1.286	81%
Unimayor Conecta: Atención Virtual y Experiencia Universitaria.	\$231	\$0	\$0	\$231	\$52	22%
Unimayor Segura: Ciberseguridad y Resiliencia Institucional.	\$150	\$0	\$0	\$150	\$64	42%
Unimayor Digital: Innovación Curricular y Alfabetización Tecnológica.	\$50	\$0	\$0	\$50	\$0	0%
Unimayor Ética Digital: Gobernanza de Datos y Uso Responsable de la IA.	\$46	\$0	\$0	\$46	\$0	0%
Unimayor Sostenible: Ética, Transparencia y ODS.	\$304	\$0	\$0	\$304	\$55	18%
Campus Vivo Unimayor: Convivencia, Apoyo y Bienestar Integral.	\$50	\$0	\$0	\$50	\$0	0%
Unimayor Espacios de Saber: Infraestructura Física e Innovación Académica.	\$518	\$0	-\$ 472	\$46	\$0	0%
Unimayor Aprende: Infraestructura Académica e Innovación Educativa.	\$278	\$0	\$0	\$278	\$0	0%
Unimayor Salud Innova: Centro de Investigación y Tecnología Aplicada.	\$100	\$0	\$0	\$100	\$59	59%
Unimayor Emprende: Plataforma B2C y Servicios Institucionales.	\$150	\$0	\$0	\$150	\$122	82%
Unimayor Operativa: Expansión Administrativa y Eficiencia Regional.	\$25	\$0	\$0	\$25	\$0	0%
Unimayor Gestión: Administración Moderna y Bienestar Laboral.	\$10	\$0	\$0	\$10	\$0	0%
PIC 2024. Fortalecimiento Plataforma Tecnológica.	\$0	\$78	\$0	\$78	\$0	0%
PIC 2023-2. Fortalecimiento Equipos de Laboratorio.	\$0	\$1	\$0	\$1	\$0	0%
PFC 2024. Fortalecimiento de la Plataforma Tecnológica.	\$0	\$1	\$0	\$1	\$0	0%
PFC 2024. Permanencia y graduación estudiantil.	\$0	\$137	\$0	\$137	\$0	0%

Detalle	Apropiación Inicial	Adición	Traslado Presupuestal	Apropiación Actual	Valor Ejecutado	%
PFC 2024. Adecuación y Mantenimiento Infraestructura Física.	\$0	\$38	\$0	\$38	\$0	0%
PIC-CO 2025. Fortalecimiento Equipos de Laboratorio.	\$0	\$666	\$0	\$666	\$0	0%
Total	\$ 12.785	\$1.487		\$14.272	\$4.206	29%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

Durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de marzo de 2026, los proyectos de inversión institucional registraron una apropiación total de \$14.272 millones, de los cuales se ejecutaron \$4.206 millones, alcanzando una ejecución presupuestal acumulada del 29%. Este comportamiento evidencia un avance moderado en la ejecución de los recursos durante el primer trimestre de la vigencia, coherente con la etapa inicial de desarrollo de varios proyectos y con los procesos administrativos, contractuales y operativos requeridos para su puesta en marcha.

En términos generales, se observa una dinámica diferenciada entre los proyectos institucionales. Algunos presentan niveles de ejecución superiores al promedio institucional, reflejando avances significativos en la implementación de actividades programadas y en la gestión de recursos. Entre estos se destacan los proyectos Campus Virtual Unimayor: Innovación, Conocimiento Global y Tecnologías Emergentes (94%), Calidad Unimayor: Innovación, Procesos Ágiles e Inteligencia Institucional (86%), Unimayor Emprende: Plataforma B2C y Servicios Institucionales (82%), Transformación Digital Unimayor: Conectividad, Innovación y Futuro (81%) y Unimayor Certifica: Alta Calidad Académica y Sostenibilidad Global (79%). Estos resultados evidencian capacidad de ejecución y articulación entre la planeación operativa y la disponibilidad presupuestal.

De igual manera, proyectos como Unimayor Global: Internacionalización Académica y Certificación de Excelencia (67%), Marca Unimayor: Comunicación Estratégica y Posicionamiento Institucional (64%), Unimayor Innpulsa: Plataforma de Competitividad y Bienestar Sostenible (62%), Unimayor Salud Innova: Centro de Investigación y Tecnología Aplicada (59%) y Talento Docente Unimayor: Mérito y Formación Continua (57%) presentan avances favorables, asociados principalmente a la ejecución de actividades estratégicas programadas para el inicio de la vigencia.

Por otra parte, se identifican proyectos con ejecución parcial o baja, entre ellos Permanencia Unimayor: Éxito Académico y Acompañamiento Integral (19%), Unimayor Sostenible: Ética, Transparencia y ODS (18%), Archivo Vivo Unimayor: Gestión Documental y Memoria Institucional (13%), Unimayor Proyecta: Prácticas, Doctorados y Habilidades de Futuro (10%) y Capital Humano Unimayor: Excelencia, Inclusión y Proyección (7%). Este comportamiento puede estar asociado a cronogramas de ejecución concentrados en los siguientes trimestres, procesos contractuales en curso o ajustes en la planeación operativa y financiera de las iniciativas.

Asimismo, se evidencia un grupo importante de proyectos sin ejecución presupuestal al cierre del trimestre, entre los que se encuentran iniciativas relacionadas con infraestructura académica, fortalecimiento tecnológico, laboratorios, bienestar y proyectos derivados de vigencias anteriores o recursos adicionados durante 2026. En varios casos, esta situación responde a etapas preliminares de estructuración técnica, formulación de estudios previos, trámites administrativos o procesos de contratación que aún no han culminado.

En relación con las modificaciones presupuestales, se registran adiciones por \$1.487 millones y traslados presupuestales en algunos proyectos estratégicos, destacándose el fortalecimiento presupuestal de Transformación Digital Unimayor y Unimayor Certifica, así como la reducción significativa en el proyecto Unimayor Espacios de Saber: Infraestructura Física e Innovación Académica. Estos movimientos reflejan ajustes institucionales orientados a priorizar iniciativas con mayor capacidad de ejecución, impacto estratégico y alineación con las metas institucionales para la vigencia.

En conclusión, el comportamiento de la ejecución presupuestal durante el primer trimestre de 2026 evidencia avances importantes en proyectos estratégicos relacionados con transformación digital, aseguramiento de la calidad, innovación institucional e internacionalización. No obstante, se requiere fortalecer el seguimiento a aquellos proyectos que presentan baja o nula ejecución, con el propósito de identificar oportunamente posibles riesgos en el cumplimiento de metas y adoptar acciones que permitan mejorar los niveles de ejecución física y financiera durante los siguientes períodos de la vigencia.

1.1. COMPORTAMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE LOS RECURSOS DE INVERSIÓN ASIGNADOS A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN A CORTE DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2026

Con corte al 31 de marzo de 2026, la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, sin incluir los recursos del Plan de Fomento a la Calidad (PFC), del Plan de Fomento al Bienestar (PFB) y del Plan Integral de Cobertura (PIC), alcanza un valor ejecutado de \$4.133 millones, correspondiente al 49% del valor total apropiado, que asciende a \$8.437 millones.

Tabla 2. Comportamiento de la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión, sin recursos PFC, PIC, PFB, al primer trimestre 2026 (Cifras en millones de pesos).

Proyecto	Apropiación Inicial	Adiciones	Estampilla	Excedentes Financieros	Traslado Presupuestal	Apropiación Actual	Valor Ejecutado	%
Bienestar Mayor: Innovación Integral y Comunidad Saludable	\$ 756	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 756	\$ 193	25%
Talento Docente Unimayor: Mérito y Formación Continua	\$ 153	\$ 0	\$ 1	\$ 0	\$ 0	\$ 154	\$ 89	58%
Marca Unimayor: Comunicación Estratégica y Posicionamiento Institucional	\$ 155	\$ 0	\$ 5	\$ 0	\$ 167	\$ 327	\$ 209	64%
Capital Humano Unimayor: Excelencia, Inclusión y Proyección	\$ 140	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 140	\$ 9	6%
Archivo Vivo Unimayor: Gestión Documental y Memoria Institucional	\$ 46	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 46	\$ 6	13%
Calidad Unimayor: Innovación, Procesos Ágiles e Inteligencia Institucional	\$ 208	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 208	\$ 179	86%
Unimayor Insights: Analítica de Datos para la Decisión Estratégica	\$ 145	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 145	\$ 42	29%
Unimayor Innova: Ecosistema de Investigación y Emprendimiento	\$ 800	\$ 0	\$ 42	\$ 0	\$ 0	\$ 842	\$ 449	53%
Unimayor Territorios: Expansión Académica y Desarrollo Regional	\$ 460	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 460	\$ 186	40%
Unimayor Proyecta: Prácticas, Doctorados y Habilidades de Futuro	\$ 100	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 100	\$ 10	10%
Unimayor Innpulsa: Plataforma de Competitividad y Bienestar Sostenible	\$ 94	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 94	\$ 59	63%
Campus Virtual Unimayor: Innovación, Conocimiento Global y Tecnologías Emergentes	\$ 400	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 400	\$ 377	94%
Unimayor Global: Internacionalización Académica y Certificación de Excelencia	\$ 50	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 50	\$ 34	67%
Permanencia Unimayor: Éxito Académico y Acompañamiento Integral	\$ 116	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 116	\$ 22	19%
Academia Unimayor: Expansión, Innovación y Proyección Internacional	\$ 200	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 200	\$ 99	50%
Unimayor Certifica: Alta Calidad Académica y Sostenibilidad Global	\$ 235	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 180	\$ 415	\$ 329	79%
Unimayor Global: Movilidad Académica e Interculturalidad	\$ 350	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 350	\$ 0	0%
Unimayor Idiomas: Inclusión y Competencias Globales	\$ 371	\$ 0	\$ 47	\$ 0	\$ 0	\$ 371	\$ 204	55%
Red Egresados Unimayor: Comunidad, Mentoría y Proyección Profesional	\$ 185	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 185	\$ 0	0%

Proyecto	Apropiación Inicial	Adiciones	Estampilla	Excedentes Financieros	Traslado Presupuestal	Apropiación Actual	Valor Ejecutado	%
Transformación Digital Unimayor: Conectividad, Innovación y Futuro	\$ 1.000	\$ 420	\$ 0	\$ 46	\$ 125	\$ 1.591	\$ 1.286	81%
Unimayor Conecta: Atención Virtual y Experiencia Universitaria	\$ 232	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 232	\$ 52	22%
Unimayor Segura: Ciberseguridad y Resiliencia Institucional	\$ 150	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 150	\$ 64	42%
Unimayor Digital: Innovación Curricular y Alfabetización Tecnológica	\$ 50	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 50	\$ 0	0%
Unimayor Ética Digital: Gobernanza de Datos y Uso Responsable de la IA	\$ 47	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 47	\$ 0	0%
Unimayor Sostenible: Ética, Transparencia y ODS	\$ 304	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 304	\$ 55	18%
Campus Vivo Unimayor: Convivencia, Apoyo y Bienestar Integral	\$ 50	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 50	\$ 0	0%
Unimayor Espacios de Saber: Infraestructura Física e Innovación Académica	\$ 518	\$ 0	\$ 0	\$ 0	-\$ 472	\$ 518	\$ 0	0%
Unimayor Aprende: Infraestructura Académica e Innovación Educativa	\$ 278	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 278	\$ 0	0%
Unimayor Salud Innova: Centro de Investigación y Tecnología Aplicada	\$ 100	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 100	\$ 59	59%
Unimayor Emprende: Plataforma B2C y Servicios Institucionales	\$ 150	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 150	\$ 122	82%
Unimayor Operativa: Expansión Administrativa y Eficiencia Regional	\$ 25	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 25	\$ 0	0%
Unimayor Gestión: Administración Moderna y Bienestar Laboral	\$ 10	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 10	\$ 0	0%
Total	\$ 7.876	\$ 420	\$ 95	\$ 46		\$ 8.437	\$ 4.133	49%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 2 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión financiados con recursos diferentes a PFC, PIC y PFB, durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de marzo de 2026. Al cierre del primer trimestre, estos proyectos registraron una apropiación total de \$8.437 millones y una ejecución acumulada de \$4.133 millones, equivalente al 49% de los recursos asignados, porcentaje que supera el promedio general de ejecución institucional para el período evaluado.

El comportamiento observado evidencia avances significativos en la ejecución de proyectos estratégicos relacionados con transformación digital, fortalecimiento académico, aseguramiento de

la calidad, innovación institucional e internacionalización, lo que refleja una adecuada capacidad de gestión y articulación entre la planeación institucional y la ejecución operativa de las iniciativas priorizadas en el marco del Plan de Desarrollo Institucional 2025-2029.

Entre los proyectos con mayores niveles de ejecución se destacan Campus Virtual Unimayor: Innovación, Conocimiento Global y Tecnologías Emergentes (94%), Calidad Unimayor: Innovación, Procesos Ágiles e Inteligencia Institucional (86%), Unimayor Emprende: Plataforma B2C y Servicios Institucionales (82%), Transformación Digital Unimayor: Conectividad, Innovación y Futuro (81%) y Unimayor Certifica: Alta Calidad Académica y Sostenibilidad Global (79%). Estos resultados evidencian avances importantes en la implementación de actividades estratégicas, el desarrollo de procesos contractuales y la ejecución de recursos orientados al fortalecimiento institucional y tecnológico de la Universidad.

Asimismo, proyectos como Unimayor Global: Internacionalización Académica y Certificación de Excelencia (67%), Marca Unimayor: Comunicación Estratégica y Posicionamiento Institucional (64%), Unimayor Innpulsa: Plataforma de Competitividad y Bienestar Sostenible (63%), Unimayor Salud Innova: Centro de Investigación y Tecnología Aplicada (59%), Talento Docente Unimayor: Mérito y Formación Continua (58%), Unimayor Idiomas: Inclusión y Competencias Globales (55%) y Unimayor Innova: Ecosistema de Investigación y Emprendimiento (53%) presentan un comportamiento favorable durante el trimestre, asociado al desarrollo de actividades académicas, fortalecimiento institucional, innovación y estrategias de proyección nacional e internacional.

Por otra parte, algunos proyectos presentan niveles bajos de ejecución, entre ellos Capital Humano Unimayor: Excelencia, Inclusión y Proyección (6%), Unimayor Proyecta: Prácticas, Doctorados y Habilidades de Futuro (10%), Archivo Vivo Unimayor: Gestión Documental y Memoria Institucional (13%), Unimayor Sostenible: Ética, Transparencia y ODS (18%) y Permanencia Unimayor: Éxito Académico y Acompañamiento Integral (19%). Este comportamiento puede estar relacionado con cronogramas de ejecución programados para los siguientes trimestres, procesos administrativos y contractuales en curso o etapas iniciales de planeación y estructuración técnica de las actividades previstas para la vigencia.

De igual forma, se identifican proyectos sin ejecución presupuestal al cierre del trimestre, entre ellos Unimayor Global: Movilidad Académica e Interculturalidad, Red Egresados Unimayor: Comunidad, Mentoría y Proyección Profesional, Unimayor Digital: Innovación Curricular y Alfabetización Tecnológica, Unimayor Ética Digital: Gobernanza de Datos y Uso Responsable de la IA, Campus Vivo Unimayor: Convivencia, Apoyo y Bienestar Integral, Unimayor Aprende: Infraestructura Académica e Innovación Educativa, Unimayor Operativa: Expansión Administrativa y Eficiencia Regional y Unimayor Gestión: Administración Moderna y Bienestar Laboral. En la mayoría de los casos, esta situación responde al inicio de actividades previstas para períodos posteriores, ajustes en la planeación operativa o procesos precontractuales aún en desarrollo.

En cuanto a las modificaciones presupuestales, se destacan las adiciones, recursos por estampilla, excedentes financieros y traslados realizados durante el trimestre, particularmente en proyectos como Transformación Digital Unimayor: Conectividad, Innovación y Futuro, Unimayor Certifica: Alta Calidad Académica y Sostenibilidad Global y Marca Unimayor: Comunicación Estratégica y Posicionamiento Institucional. Estos movimientos reflejan la priorización institucional de proyectos con alto impacto estratégico y capacidad de ejecución durante la vigencia.

En términos generales, el comportamiento de la ejecución presupuestal durante el primer trimestre de 2026 evidencia avances importantes en proyectos orientados a la transformación institucional, fortalecimiento académico, innovación tecnológica y aseguramiento de la calidad. No obstante, se hace necesario mantener el seguimiento permanente a los proyectos con baja o nula ejecución, con el fin de identificar oportunamente posibles riesgos en el cumplimiento de metas y adoptar acciones que contribuyan a mejorar los niveles de ejecución física y financiera durante el resto de la vigencia.

Tabla 3. Ejecución presupuestal de los recursos del Plan Integral de Cobertura, Plan de Fomento a la Calidad y Plan de Fomento al Bienestar con corte 31 de marzo de 2026 (Cifras en millones de pesos).

Detalle	Apropiación Inicial	Adiciones	Traslado Presupuestal	Apropiación Actual	Valor Ejecutado	Saldo	%
PFC2023 Fortalecimiento, creación de programas y ampliación de cobertura	\$47	\$0	\$0	\$47	\$22	\$25	48%
PFC 2024 Adecuación y mantenimiento infraestructura física	\$0	\$38	\$0	\$38	\$0	\$38	0%
PFC 2024 Fortalecimiento plataforma tecnológica	\$0	\$1	\$0	\$1	\$0	\$1	0%
PFC2024 Permanencia y graduación estudiantil	\$1	\$137	\$0	\$138	\$0	\$138	0%
PIC 2023-2. Fortalecimiento equipos de laboratorio	\$0	\$1	\$0	\$1	\$0	\$1	0%
PIC 2023-2. Fortalecimiento sistema innovación en TIC	\$6	\$0	\$0	\$6	\$0	\$6	0%
PIC 2024 Fortalecimiento plataforma tecnológica	\$0	\$78	\$0	\$78	\$0	\$78	0%
PIC-CO 2025. Campus virtual Unimayor: innovación, conocimiento global y tecnologías emergentes	\$360	\$0	\$0	\$360	\$0	\$360	0%
PIC-CO 2025. Campus Vivo Unimayor: convivencia, apoyo y bienestar integral	\$1.813	\$0	\$0	\$1.813	\$0	\$1.813	0%
PIC-CO 2025. Fortalecimiento equipos de laboratorio	\$0	\$666	\$0	\$666	\$0	\$666	0%
PIC-CO ADICIONAL 2026 Unimayor Aprende: infraestructura académica e innovación educativa	\$484	\$0	\$0	\$484	\$0	\$484	0%
PIC-ET 2025 Campus Vivo Unimayor: convivencia, apoyo y bienestar integral	\$0	\$0	\$246	\$246	\$0	\$246	0%

Detalle	Apropiación Inicial	Adiciones	Traslado Presupuestal	Apropiación Actual	Valor Ejecutado	Saldo	%
PIC-ET 2025. Unimayor Aprende: infraestructura académica e innovación educativa	\$1.594	\$0	-\$246	\$1.347	\$0	\$1.347	0%
PFB 2025 Permanencia y graduación estudiantil	\$603	\$6	\$0	\$609	\$50	\$559	8%
Total, general	\$4.908	\$926	\$0	\$5.835	\$73	\$5.762	1%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 3 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal de los recursos correspondientes al Plan Integral de Cobertura (PIC), al Plan de Fomento a la Calidad (PFC) y al Plan de Fomento al Bienestar (PFB), con corte al 31 de marzo de 2026. Al cierre del primer trimestre, estos recursos registraron una apropiación total de \$5.835 millones, de los cuales se ejecutaron \$73 millones, equivalente al 1% del total apropiado para la vigencia.

El comportamiento observado refleja una baja ejecución financiera durante el período evaluado, situación asociada principalmente a las dinámicas propias de los recursos provenientes de planes de fomento y fortalecimiento, cuya ejecución depende, en gran medida, de procesos de estructuración técnica, formulación de requerimientos, elaboración de estudios previos, aprobación de lineamientos y adelanto de procesos contractuales y administrativos que se desarrollan durante los primeros meses de la vigencia.

Dentro de los proyectos financiados con recursos PFC, se destaca el proyecto “PFC 2023 Fortalecimiento, creación de programas y ampliación de cobertura”, que alcanzó una ejecución del 48%, evidenciando avances en la utilización de recursos orientados al fortalecimiento académico y ampliación de la oferta institucional. Asimismo, el proyecto “PFB 2025 Permanencia y graduación estudiantil” registró una ejecución del 8%, correspondiente al inicio de actividades asociadas a estrategias de acompañamiento y permanencia estudiantil.

Por otra parte, la mayoría de los proyectos financiados con recursos PIC, PFC y PFB no registran ejecución al cierre del trimestre. Esta situación se evidencia particularmente en iniciativas relacionadas con infraestructura académica, fortalecimiento tecnológico, equipos de laboratorio, bienestar universitario y transformación digital, cuyos recursos se encuentran en etapas iniciales de planeación operativa, priorización institucional y estructuración contractual.

En cuanto a las modificaciones presupuestales, se registran adiciones por valor de \$926 millones, principalmente orientadas al fortalecimiento de proyectos relacionados con infraestructura académica, bienestar universitario, laboratorios y plataforma tecnológica. Asimismo, se evidencian

traslados presupuestales internos entre proyectos asociados al PIC-ET 2025, dirigidos a ajustar la distribución de recursos conforme a las necesidades de ejecución identificadas durante el trimestre.

Aunque el nivel de ejecución financiera es bajo frente al total apropiado, el comportamiento registrado resulta consistente con la etapa inicial de implementación de este tipo de recursos, cuya ejecución suele concentrarse en los siguientes trimestres una vez culminan los procesos administrativos y contractuales requeridos para su operación. En este sentido, será necesario fortalecer el seguimiento técnico y financiero a estos proyectos durante la vigencia, con el propósito de garantizar el avance oportuno de las metas definidas y la adecuada utilización de los recursos asignados.

2. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DETALLADA DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN AL PRIMER TRIMESTRE DE 2026

En las siguientes tablas, de la 4 a la 25, se presenta el detalle de la ejecución pesupuestal de cada uno de los proyectos de inversión, con corte a 31 de marzo de 2026, indicando su apropiación inicial, los valores adicionados, la apropiación final, el valor y el porcentaje de ejecución.

Tabla 4. Ejecución proyecto de inversión: Adecuación y Mejoramiento de la Infraestructura física (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Apropiado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
PFC 2024	Adición Presupuestal. Adición presupuestal Acuerdo 018 de 2026.	\$38			
Total, Adecuación y mejoramiento de la infraestructura física		\$38	\$0	\$0	0%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 4 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Adecuación y Mejoramiento de la Infraestructura Física”, financiado con recursos del Plan de Fomento a la Calidad – PFC 2024. Durante el primer trimestre de 2026, el proyecto registró una apropiación presupuestal de \$38 millones, incorporados mediante adición presupuestal aprobada a través del Acuerdo 018 de 2026.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto no registra compromisos ni ejecución de recursos, alcanzando un porcentaje de ejecución del 0%. Este comportamiento responde a que los recursos adicionados se encuentran en etapa inicial de incorporación y programación presupuestal, así como en procesos de planeación técnica y estructuración de las actividades requeridas para su ejecución. En este sentido, durante el período evaluado se adelantaron actividades orientadas a la definición de necesidades, priorización de intervenciones y revisión de requerimientos técnicos y administrativos necesarios para el desarrollo del proyecto. Se espera que la ejecución de los

recursos se dinamice durante los siguientes trimestres, una vez culminen los procesos preparatorios y contractuales asociados a las adecuaciones y mejoras de infraestructura previstas para la vigencia.

Dado el impacto estratégico de este proyecto en el fortalecimiento de los espacios físicos y las condiciones de funcionamiento institucional, será importante mantener el seguimiento permanente a su avance técnico y financiero, con el propósito de garantizar la adecuada ejecución de los recursos y el cumplimiento de las metas programadas.

Tabla 5. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de Equipos de Laboratorio (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
PIC 2023-2	Adición Presupuestal. Adición presupuestal Acuerdo 018 de 2026.	\$1			
PIC-CO 2025	Adición Presupuestal. Adición presupuestal Acuerdo 018 de 2026.	\$666			
Total, Fortalecimiento Equipos de Laboratorio		\$666	\$0	\$0	0%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 5 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Fortalecimiento de Equipos de Laboratorio”, financiado con recursos del Plan Integral de Cobertura – PIC 2023-2 y PIC-CO 2025. Durante el primer trimestre de 2026, el proyecto contó con una apropiación presupuestal de \$667 millones, incorporados mediante adición presupuestal aprobada a través del Acuerdo 018 de 2026.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto no registra compromisos ni ejecución de recursos, alcanzando un porcentaje de ejecución del 0%. Este comportamiento corresponde a la etapa inicial de incorporación presupuestal y estructuración técnica del proyecto, en la cual se adelantan actividades relacionadas con la identificación de necesidades, consolidación de requerimientos técnicos, definición de especificaciones de equipos y formulación de los procesos contractuales requeridos para la adquisición y fortalecimiento de los laboratorios institucionales.

La inversión prevista en este proyecto tiene un impacto estratégico en el fortalecimiento de las capacidades académicas, investigativas y prácticas de la Universidad, especialmente en los programas que requieren infraestructura tecnológica y equipos especializados para el desarrollo de actividades de docencia e investigación.

En este sentido, se espera que la ejecución financiera del proyecto presente un mayor dinamismo en los siguientes trimestres, una vez se consoliden los procesos precontractuales y contractuales necesarios para la adquisición de los equipos programados. Por lo anterior, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el fin de

garantizar la adecuada ejecución de los recursos y el cumplimiento de las metas previstas para la vigencia 2026.

Tabla 6. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento Plataforma Tecnológica (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
PIC 2024	Adición Presupuestal. Adición presupuestal Acuerdo 018 de 2026.	\$78			
PFC 2024	Adición Presupuestal. Adición presupuestal Acuerdo 018 de 2026.	\$1			
Total, Fortalecimiento Plataforma Tecnológica		\$79	\$0	\$0	0%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 6 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Fortalecimiento Plataforma Tecnológica”, financiado con recursos del Plan Integral de Cobertura – PIC 2024 y del Plan de Fomento a la Calidad – PFC 2024. Durante el primer trimestre de 2026, el proyecto registró una apropiación presupuestal total de \$79 millones, incorporados mediante adición presupuestal aprobada a través del Acuerdo 018 de 2026.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto no registra compromisos ni ejecución de recursos, alcanzando un porcentaje de ejecución del 0%. Este comportamiento obedece a que los recursos adicionados se encuentran en fase inicial de programación y estructuración técnica, en la cual se adelantan actividades relacionadas con la identificación de requerimientos tecnológicos, definición de necesidades institucionales y preparación de los procesos administrativos y contractuales requeridos para su ejecución.

El fortalecimiento de la plataforma tecnológica constituye una iniciativa estratégica para la Universidad, en tanto busca mejorar las capacidades tecnológicas institucionales, optimizar los servicios digitales y fortalecer los procesos académicos, administrativos y de apoyo mediante herramientas tecnológicas que contribuyan a la transformación digital institucional.

En este contexto, se espera que la ejecución de los recursos avance progresivamente durante los siguientes trimestres, una vez se consoliden los procesos precontractuales y contractuales asociados a la adquisición, actualización o fortalecimiento de infraestructura y servicios tecnológicos. Por ello, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el fin de garantizar el cumplimiento de las metas definidas para la vigencia 2026.

Tabla 7. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento Sistema Innovación en TIC (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
PIC 2023-2	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto Acuerdo 078 de 2025 y liquidación Resolución 2825 de 2025.	\$6			
Total, Fortalecimiento Sistema de la Innovación en TIC		\$6	\$0	\$0	0%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 7 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Fortalecimiento Sistema Innovación en TIC”, financiado con recursos del Plan Integral de Cobertura – PIC 2023-2. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación inicial de \$6 millones, aprobada mediante el Acuerdo 078 de 2025 y liquidada a través de la Resolución 2825 de 2025.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto no registra compromisos ni ejecución de recursos, alcanzando un porcentaje de ejecución del 0%. Este comportamiento corresponde a la etapa inicial de programación y estructuración de actividades asociadas al fortalecimiento de la Escuela Virtual de la Universidad, particularmente en componentes relacionados con innovación tecnológica, herramientas digitales y fortalecimiento de capacidades institucionales para el desarrollo de procesos académicos virtuales.

El proyecto tiene un carácter estratégico para la consolidación de los procesos de transformación digital institucional, en tanto busca fortalecer la oferta académica mediada por tecnologías, ampliar las capacidades de formación virtual y contribuir al mejoramiento de los entornos digitales de aprendizaje y gestión académica.

En este sentido, se espera que la ejecución presupuestal presente avances en los siguientes trimestres, una vez se definan los requerimientos técnicos y se adelanten los procesos administrativos y contractuales necesarios para la implementación de las actividades programadas. Por lo anterior, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el propósito de garantizar el cumplimiento de las metas previstas para la vigencia 2026.

Tabla 8. Ejecución proyecto de inversión: Permanencia y Graduación Estudiantil (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
PFC 2024	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto Acuerdo 078 de 2025 y liquidación con Resolución 2825 de 2025.	\$1			
	Adición Presupuestal. Adición presupuestal Acuerdo 018 de 2026.	\$137			

PFB 2025	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto Acuerdo 078 de 2025 y liquidación con Resolución 2825 de 2025.	\$603			
	Adición Presupuestal. Adición presupuestal Acuerdo 018 de 2026.	\$6			
	Gómez Ávila Maryury. Prestar los servicios profesionales como Tiflóloga para el Centro de Recursos y Acompañamiento para la Diversidad y la Inclusión de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.		\$25	\$25	100%
	Quinto Pantoja Luz Elisa. Prestar los servicios profesionales como licenciado en Educación especial para brindar acompañamiento académico y psicosocial a estudiantes con barreras de aprendizaje, TEA, en el Centro de Recursos y Acompañamiento para la diversidad y la inclusión de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.		\$25	\$25	100%
Total, Permanencia y Graduación Estudiantil		\$747	\$50	\$50	7%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 8 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Permanencia y Graduación Estudiantil”, financiado con recursos del Plan de Fomento a la Calidad – PFC 2024 y del Plan de Fomento al Bienestar – PFB 2025. Durante el primer trimestre de 2026, el proyecto contó con una apropiación total de \$747 millones, incluyendo recursos aprobados mediante el Acuerdo 078 de 2025 y adiciones presupuestales incorporadas a través del Acuerdo 018 de 2026.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto registró compromisos y ejecución por valor de \$50 millones, equivalentes al 7% de los recursos apropiados para la vigencia. La ejecución corresponde a la contratación de servicios profesionales orientados al fortalecimiento de las estrategias de acompañamiento académico, inclusión y permanencia estudiantil desarrolladas por el Centro de Recursos y Acompañamiento para la Diversidad y la Inclusión de la Universidad.

Dentro de las actividades ejecutadas se destaca la vinculación de profesionales especializados para el acompañamiento a estudiantes con barreras de aprendizaje y necesidades educativas específicas, entre ellos servicios profesionales en tiflogía y educación especial, orientados a fortalecer los procesos de inclusión, permanencia y acompañamiento psicosocial y académico de la población estudiantil.

Aunque el porcentaje de ejecución financiera al cierre del trimestre es moderado, el comportamiento del proyecto evidencia el inicio de acciones estratégicas orientadas al

fortalecimiento de los mecanismos institucionales de permanencia y graduación estudiantil, en concordancia con las políticas de inclusión, bienestar y permanencia definidas por la Universidad.

Se espera que durante los siguientes trimestres se avance en la ejecución de las demás actividades programadas, particularmente aquellas relacionadas con estrategias de acompañamiento integral, fortalecimiento de capacidades institucionales y acciones orientadas a disminuir factores de deserción estudiantil. En este sentido, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el fin de garantizar el cumplimiento de las metas establecidas para la vigencia 2026.

Tabla 9. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento, Creación de Programas y Ampliación de Cobertura (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Aprobado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
PFC 2023	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto Acuerdo 078 de 2025 y liquidación Resolución 2825 de 2025.	\$47			
	Barrero Páez Vera Sofia. Prestar los servicios profesionales en la creación, renovación y/o modificación de registros calificados, evaluación curricular y autoevaluación de los programas académicos de la facultad de ciencias de la salud de la universidad designados por la jefatura de la oficina.		\$22	\$22	100%
Total, Fortalecimiento, Creación de Programas y Ampliación de Cobertura		\$47	\$22	\$22	48%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 9 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Fortalecimiento, Creación de Programas y Ampliación de Cobertura”, financiado con recursos del Plan de Fomento a la Calidad – PFC 2023. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación presupuestal de \$47 millones, aprobados mediante el Acuerdo 078 de 2025 y liquidados a través de la Resolución 2825 de 2025.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto registró compromisos y ejecución por valor de \$22 millones, equivalentes al 48% de los recursos apropiados para la vigencia. La ejecución corresponde a la contratación de servicios profesionales orientados al fortalecimiento de los procesos académicos relacionados con la creación, renovación y modificación de registros calificados, así como actividades de evaluación curricular y autoevaluación de programas académicos de la Facultad de Ciencias de la Salud.

El avance registrado durante el trimestre evidencia el desarrollo de acciones estratégicas orientadas al fortalecimiento de la oferta académica institucional y al aseguramiento de las condiciones de calidad de los programas académicos, contribuyendo al cumplimiento de los lineamientos establecidos en materia de calidad y ampliación de cobertura educativa.

Asimismo, el comportamiento financiero del proyecto refleja una adecuada dinámica de ejecución para el período evaluado, especialmente considerando que las actividades desarrolladas corresponden a procesos técnicos y académicos prioritarios para el fortalecimiento institucional y el cumplimiento de los objetivos asociados al crecimiento y consolidación de la oferta académica de la Universidad.

Se espera que durante los siguientes trimestres continúe la ejecución de actividades relacionadas con procesos de fortalecimiento curricular, gestión de registros calificados y acciones orientadas a ampliar y consolidar la cobertura académica institucional, de acuerdo con las metas definidas para la vigencia 2026.

Tabla 10. Ejecución proyecto de inversión: Bienestar Mayor: Innovación Integral y Comunidad Saludable (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Aprobado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto Acuerdo 078 de 2025 y liquidación Resolución 2825 de 2025.	\$ 756			
Bienes y servicios	García Niño Mauricio. Prestar los servicios profesionales como abogado para la asesoría y acompañamiento legal integral en la Subdirección de Bienestar Universitario, para el desarrollo de sus obligaciones, la implementación de políticas y el cumplimiento de objetivos institucionales.		\$28	\$28	100%
	GNS Genesis International S.A.S. Contratar el servicio de Área Protegida para la comunidad educativa (estudiantes, funcionarios, docentes, egresados, contratistas y personal visitante) en todas las sedes de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca que tienen presencialidad en sus actividades académico administrativas.		\$60	\$60	100%
	Rubiano Ruiz Nancy Liliana. Prestar los servicios profesionales a la gestión en la Subdirección de Bienestar Universitario para el acompañamiento a toda la		\$22	\$22	100%

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	comunidad universitaria en la formulación y ejecución de estrategias orientadas al programa de promoción y prevención de Cero Acoso, así como atención y manejo de población en riesgo de exclusión y situaciones de violencia sexual y de género.				
	Suarez Guzmán Pedro Alexander. Prestar los servicios profesionales en la Subdirección de Bienestar Universitario para el entrenamiento deportivo y el desarrollo de actividades que contribuyan a la salud física y mental de la comunidad universitaria en todas las sedes de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.		\$25	\$25	100%
	Yazzo Zambrano Maria Angelica. Prestar los servicios profesionales para el desarrollo de actividades y estrategias del programa de inclusión institucional en la Subdirección de Bienestar Universitario		\$57	\$57	100%
Total, Bienestar Mayor: Innovación Integral y Comunidad Saludable		\$756	\$193	\$193	26%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 10 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Bienestar Mayor: Innovación Integral y Comunidad Saludable”, liderado por la Subdirección de Bienestar Universitario. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación inicial de \$756 millones, aprobada mediante el Acuerdo 078 de 2025 y liquidada a través de la Resolución 2825 de 2025.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto registró compromisos y ejecución por valor de \$193 millones, equivalentes al 26% de los recursos apropiados para la vigencia. La ejecución se concentró principalmente en la contratación de servicios profesionales y de apoyo orientados al fortalecimiento de las estrategias institucionales de bienestar, inclusión, salud física y mental, promoción de entornos seguros y acompañamiento integral a la comunidad universitaria.

Dentro de las actividades ejecutadas se destacan la contratación de servicios especializados para el acompañamiento jurídico en temas de bienestar universitario, el fortalecimiento de las estrategias institucionales de inclusión y prevención de violencias basadas en género, el desarrollo de actividades deportivas y de promoción de la salud física y mental, así como la contratación del servicio de área protegida para la atención de emergencias y contingencias en las sedes de la Universidad.

El comportamiento financiero registrado durante el trimestre evidencia avances en la implementación de acciones estratégicas orientadas a consolidar un modelo de bienestar universitario integral, alineado con las políticas institucionales de inclusión, permanencia estudiantil y fortalecimiento de la calidad de vida de la comunidad universitaria. En este sentido, el proyecto contribuye al posicionamiento de la Universidad como una institución comprometida con la construcción de entornos académicos saludables, seguros e incluyentes.

Asimismo, las actividades desarrolladas durante el período evaluado guardan coherencia con el objetivo estratégico del proyecto, orientado a integrar la salud, el bienestar, la felicidad y la construcción de comunidad como componentes fundamentales de la experiencia universitaria, promoviendo prácticas institucionales sostenibles e inclusivas que fortalezcan la permanencia y el desarrollo integral de los estudiantes.

Aunque el proyecto presenta una ejecución moderada para el primer trimestre, el avance alcanzado evidencia una adecuada dinámica de implementación en actividades prioritarias de bienestar institucional. Se espera que durante los siguientes períodos continúe la ejecución de acciones relacionadas con acompañamiento integral, promoción de la salud, inclusión, prevención de riesgos psicosociales y fortalecimiento de la convivencia universitaria, de acuerdo con las metas definidas para la vigencia 2026.

Tabla 11. Ejecución proyecto de inversión: Talento Docente Unimayor: Mérito y Formación Continua (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto Acuerdo 078 de 2025 y liquidación Resolución 2825 de 2025.	\$153			
Estampilla	Adición Presupuestal. Adición presupuestal Acuerdo 018 de 2026.	\$1			
Apoyo económico	Andrade Gustavo. Apoyo económico del 75% del valor de la matrícula para el Primer Semestre maestría en Desarrollo humano.		\$6	\$6	100%
	Contreras Angela Paola. Apoyo económico para el tercer semestre de la Maestría en Derecho Penal.		\$7	\$7	100%
	Cruz Fabio. Apoyo económico del 75% del valor de la matrícula para el primer semestre maestría en Derecho Penal.		\$7	\$7	100%
	González Johana. Apoyo económico del 75% del valor de la matrícula para el Segundo Semestre Especialización en		\$5	\$5	100%

Actividad	Detalle	Valor Aprobado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	Gerencia de la calidad y auditoria en salud.				
	Gómez Ramirez Nidya Mercedes. Apoyo económico correspondiente al 90% del valor de la matrícula para cursar quinto Semestre.		\$12	\$12	100%
	Hernández Sánchez Albeiro. Apoyo económico para cursar el primer semestre maestría en Derecho Penal en la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.		0,3	\$0,3	100%
	Hernández José. Apoyo económico en la matrícula del 37,5% para cursar el primer semestre maestría en Derecho Penal en la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.		\$3	\$3	100%
	Jiménez María José. Apoyo económico para el segundo semestre de la Especialización Gerencia de la Calidad.		5	\$5	100%
	Lopez Estefan Baleta. Apoyo económico correspondiente al 90% del valor de la matrícula para cursar cuarto semestre.		\$15	\$15	100%
	Ramirez Rivera Carlos Julián. Apoyo Económico del 90% para cursar el quinto semestre del Doctorado en Ciencias Ambientales y sostenibilidad.		\$3	\$3	100%
	Rodríguez Oliveros Sara Lilibeth. Apoyo económico en eventos solicitados por los afiliados a ASUCOLMAYOR, en el marco de la Resolución 1249 de 2025 (artículo segundo). Santa Marta, febrero 25 al 28 de 2026.		\$1	\$1	100%
Bienes y servicios	Gutierrez Suarez Jennifer Carolina. participación en el XI Curso Internacional ENDIMET: Ciencia de precisión, Impacto sin límites marzo 23 al 26 de 2026.		\$2	\$2	100%
	Lopez Castro Omaira Yaneth. Viáticos e inscripción en el evento 14° Congreso Colombiano y 20° Iberoamericano de Banco de Sangre, Medicina Transfusional y Terapia Celular, Cali, abril 23 al 26 de 2026.		\$3	\$3	100%
	Martínez González Luis Carlos. Prestación de Servicios Profesionales para desarrollar dos cursos para		\$13	\$13	100%

Actividad	Detalle	Valor Aprobado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	profesores orientados a la formación de habilidades para gestión del cambio en el marco del perfeccionamiento y desarrollo profesoral.				
	Molina Quintero Luisa Raquel. Viáticos para participación en la 1a Asamblea General Ordinaria 2026m, Barranquilla, marzo 26 y 27 de 2026.		\$1	\$1	100%
	Moscoso Gama Johanna Marcela Del Perpetuo Socorro. Inscripción para participar en el XI Curso Internacional ENDIMET: Ciencia de precisión, Impacto sin límites, Cartagena abril 23 al 26 de 2026.		\$0,4	\$0,4	100%
	Moscoso Gama Johanna Marcela Del Perpetuo Socorro. Viáticos para participar en el XI Curso Internacional ENDIMET: Ciencia de precisión, Impacto sin límites, Cartagena abril 23 al 26 de 2026.		\$1	\$1	100%
	Moscoso Gama Johanna Marcela. Del Perpetuo Socorro. Viáticos para participar en la 1a Asamblea General Ordinaria 2026, Barranquilla, marzo 26 y 27 de 2026		\$1	\$1	100%
	Murcia Ramirez Carlos Humberto. Viáticos e inscripción para participación en el evento 28° Congreso Latinoamericano de Parasitología (FLAP2026) Cartagena.		\$3	\$3	100%
	Sepúlveda Lopez Myriam. Comisión de Servicios con transporte en la ruta Bogotá-Fusagasugá, enero 19 23 26 y 30 de 2026.		\$0,1	\$0,1	100%
	Sepúlveda Lopez Myriam. Comisión de Servicios con transporte en la ruta Bogotá-Fusagasugá, mes junio 2026.		\$0,2	\$0,2	100%
	Sepúlveda Lopez Myriam. Comisión de Servicios con transporte en la ruta Bogotá-Fusagasugá, mes mayo 2026.		\$0,3	\$0,3	100%
	Sepúlveda Lopez Myriam. Comisión de Servicios con transporte la ruta Bogotá-Fusagasugá febrero 2 6 9 13 16 20 23 y 27 de 2026.		\$0,3	\$0,3	100%
	Sepúlveda Lopez Myriam. Comisión de Servicios con transporte en la ruta		\$0,3	\$0,3	100%

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	Bogotá-Fusagasugá, marzo 2,6,9,13,16,20,24 y 27 de 2026.				
	Sepúlveda Lopez Myriam. Comisión de Servicios con transporte en la ruta Bogotá-Fusagasugá, mes abril 2026.		\$0,3	\$0,3	100%
Total, Talento Docente Unimayor: Mérito y Formación Continua		\$ 155	\$ 89	\$ 89	57%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 11 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Talento Docente Unimayor: Mérito y Formación Continua”, liderado por la Vicerrectoría Académica. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación total de \$155 millones, conformada por recursos aprobados mediante el Acuerdo 078 de 2025 y una adición presupuestal incorporada a través del Acuerdo 018 de 2026.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto registró compromisos y ejecución por valor de \$89 millones, equivalentes al 57% de los recursos apropiados para la vigencia, evidenciando un avance significativo durante el primer trimestre. La ejecución se concentró principalmente en apoyos económicos para formación posgradual de docentes, participación en eventos académicos y científicos, movilidad académica y actividades orientadas al fortalecimiento de capacidades pedagógicas e institucionales.

Dentro de las actividades desarrolladas se destacan los apoyos económicos otorgados a docentes para cursar estudios de maestría, especialización y doctorado en áreas relacionadas con derecho penal, desarrollo humano, calidad en salud y ciencias ambientales, entre otras. Asimismo, se financiaron participaciones en congresos, cursos internacionales, eventos académicos y comisiones de servicio, orientadas al fortalecimiento de competencias académicas, científicas y de investigación del cuerpo profesoral.

Igualmente, se resalta la contratación de servicios profesionales para el desarrollo de cursos dirigidos a profesores en temas relacionados con gestión del cambio y fortalecimiento de habilidades pedagógicas, en el marco de las estrategias institucionales de perfeccionamiento y desarrollo profesoral.

El comportamiento financiero del proyecto evidencia una adecuada dinámica de ejecución y una articulación efectiva entre la planeación institucional y las estrategias de fortalecimiento del talento humano docente. Las actividades ejecutadas durante el trimestre guardan coherencia con el objetivo estratégico del proyecto, orientado a consolidar un modelo de desarrollo profesoral basado en el mérito, la formación continua, la innovación pedagógica y el fortalecimiento de capacidades académicas y de investigación.

Asimismo, las acciones adelantadas contribuyen al fortalecimiento de la calidad educativa institucional, la internacionalización académica y la consolidación de una planta docente altamente cualificada, en concordancia con las necesidades de transformación educativa, digitalización y generación de conocimiento que enfrenta el sector de educación superior.

El nivel de ejecución alcanzado durante el primer trimestre refleja un avance favorable en la implementación de las actividades programadas para la vigencia 2026. No obstante, será importante mantener el seguimiento permanente a la ejecución técnica y financiera del proyecto, con el propósito de garantizar el cumplimiento de las metas definidas y la continuidad de las estrategias de formación y fortalecimiento docente impulsadas por la Universidad.

Tabla 12. Ejecución proyecto de Inversión: Marca Unimayor: Comunicación Estratégica y Posicionamiento Institucional (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Aprobado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto Acuerdo 078 de 2025 y liquidación Resolución 2825 de 2025.	\$155			
Estampilla	Adición Presupuestal. Adición presupuestal Acuerdo 018 de 2026.	\$5			
Traslado	Traslado. Traslado interno de Unimayor Espacios de Saber: Infraestructura Física e Innovación Académica a Marca Unimayor: Comunicación Estratégica y Posicionamiento Institucional.	\$167			
Bienes y servicios	Fundación Camino A Los Sueños. Contratar el servicio de impresión de material promocional de la Universidad Colegio de Mayor de Cundinamarca.		\$70	\$70	100%
	García García Paula Carolina. Prestar servicios profesionales en el Proceso de Comunicación y Divulgación, orientados a la administración, gestión y fortalecimiento de las redes sociales institucionales.		\$25	\$25	100%
	Inversiones Kjn S.A.S. Contratar el servicio de impresión del kit institucional para la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.		\$59	\$59	100%
	Salgado Luna Juliana. Prestar los servicios personales para apoyar las actividades de promoción, comunicación y proyección institucional de la Universidad, mediante la representación protocolaria y promocional de la mascota institucional en eventos académicos, culturales, deportivos y de divulgación.		\$4	\$4	100%

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	Tenorio Albañil Johnny Alberto. Prestar servicios profesionales como web máster para apoyar la administración, actualización, optimización y análisis del sitio web institucional en el marco del Proceso de Comunicación y Divulgación de la Universidad.		\$51	\$51	100%
Total, Marca Unimayor: Comunicación Estratégica y Posicionamiento Institucional		\$327	\$209	\$209	64%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 12 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Marca Unimayor: Comunicación Estratégica y Posicionamiento Institucional”, liderado por la Subdirección de Promoción y Comunicaciones. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación total de \$327 millones, conformada por recursos aprobados mediante el Acuerdo 078 de 2025, una adición presupuestal incorporada a través del Acuerdo 018 de 2026 y un traslado interno de recursos provenientes del proyecto “Unimayor Espacios de Saber: Infraestructura Física e Innovación Académica”.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto registró compromisos y ejecución por valor de \$209 millones, equivalentes al 64% de los recursos apropiados para la vigencia, evidenciando un avance significativo durante el primer trimestre. La ejecución se concentró principalmente en actividades orientadas al fortalecimiento de la estrategia institucional de comunicación, posicionamiento de marca y divulgación de la identidad institucional de la Universidad.

Dentro de las acciones desarrolladas se destacan la contratación de servicios para la administración y fortalecimiento de redes sociales institucionales, la optimización y actualización del sitio web institucional, la producción de material promocional y kits institucionales, así como actividades de promoción y representación institucional en eventos académicos, culturales y de divulgación.

El comportamiento financiero registrado refleja una dinámica favorable en la implementación de las estrategias de comunicación institucional y posicionamiento de marca, alineadas con el objetivo estratégico del proyecto de fortalecer la visibilidad, reputación e identidad institucional de la Universidad en escenarios locales, nacionales e internacionales.

Asimismo, las actividades ejecutadas durante el trimestre contribuyen al fortalecimiento de los canales de comunicación institucional y a la consolidación de una estrategia moderna, creativa y multicanal orientada a mejorar la interacción con los grupos de interés, promover la oferta institucional y fortalecer el reconocimiento de la Universidad como institución pública de calidad.

El traslado presupuestal incorporado al proyecto durante el período evaluado evidencia la priorización institucional de las estrategias de comunicación y posicionamiento, reconociendo su

importancia para fortalecer la proyección institucional, la relación con la comunidad universitaria y la competitividad de la Universidad en el contexto de la educación superior.

En términos generales, el nivel de ejecución alcanzado durante el primer trimestre evidencia un avance importante en el desarrollo de las actividades programadas para la vigencia 2026. No obstante, será fundamental mantener seguimiento permanente a la ejecución técnica y financiera del proyecto, con el propósito de asegurar la continuidad de las estrategias de comunicación institucional y el cumplimiento de las metas establecidas para la vigencia.

Tabla 13. Ejecución proyecto de inversión: Capital Humano Unimayor: Excelencia, Inclusión y Proyección (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto Acuerdo 078 de 2025 y liquidación Resolución 2825 de 2025.	\$140			
Apoyo económico	Alonso Angelica Abril. Apoyo económico para participar en convocatoria FENASIES, encuentro presencial Universidad del Magdalena, febrero 25 al 28 de 2026, conforme resolución 1249 de 2025 y 2029 de 2022.		\$1	\$1	100%
	Barbosa Forero Yezid Octavio. Apoyo económico para participar en convocatoria FENASIES, encuentro presencial Universidad del Magdalena, febrero 25 al 28 de 2026, conforme resolución 1249 de 2025 y 2029 de 2022.		\$1	\$1	100%
	Becerra Jennifer. Apoyo económico correspondiente al 75% del valor de la matrícula para cursar el tercer semestre maestría desarrollo humano, funcionaria, recursos educativos.		\$6	\$6	100%
	Ramirez Maritza Gómez. Apoyo económico en eventos solicitados por los afiliados a ASUCOLMAYOR, en el marco de la Resolución 1249 de 2025 (artículo segundo), Santa Marta febrero 25 al 28 de 2026.		\$1	\$1	100%
Total, Capital Humano Unimayor: Excelencia, Inclusión y Proyección		\$140	\$9	\$9	7%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 13 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Capital Humano Unimayor: Excelencia, Inclusión y Proyección”, liderado por la Subdirección de Talento Humano. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación inicial de \$140

millones, aprobada mediante el Acuerdo 078 de 2025 y liquidada a través de la Resolución 2825 de 2025.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto registró compromisos y ejecución por valor de \$9 millones, equivalentes al 7% de los recursos apropiados para la vigencia. La ejecución se concentró principalmente en apoyos económicos orientados al fortalecimiento de capacidades académicas, participación institucional y formación del talento humano de la Universidad.

Dentro de las actividades desarrolladas se destacan los apoyos económicos otorgados a funcionarios para cursar estudios de formación posgradual, particularmente en programas de maestría relacionados con desarrollo humano, así como apoyos para participación en espacios de representación institucional y encuentros académicos en el marco de actividades promovidas por organizaciones del sector de educación superior.

El comportamiento financiero registrado durante el trimestre evidencia el inicio de las acciones previstas en el proyecto, orientadas al fortalecimiento de competencias, desarrollo profesional y consolidación de estrategias de bienestar e inclusión para los colaboradores de la Universidad. Las actividades ejecutadas guardan coherencia con el objetivo estratégico del proyecto, enfocado en consolidar un modelo integral de gestión del talento humano basado en la excelencia, la inclusión y el fortalecimiento institucional.

Aunque el porcentaje de ejecución financiera al cierre del trimestre es bajo, esta situación responde a que varias de las actividades programadas para la vigencia se encuentran en etapas iniciales de planeación y programación administrativa. En este sentido, se espera que durante los siguientes trimestres se avance en la implementación de acciones relacionadas con formación, bienestar laboral, fortalecimiento de competencias y estrategias orientadas al desarrollo integral del talento humano institucional.

Asimismo, el proyecto representa una iniciativa estratégica para la Universidad, en tanto contribuye al fortalecimiento de una cultura organizacional orientada a la innovación, la calidad y la sostenibilidad, alineada con los retos actuales del sector público y las dinámicas de transformación institucional y gestión del conocimiento.

Por lo anterior, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el propósito de garantizar el cumplimiento de las metas establecidas y fortalecer las estrategias institucionales de desarrollo y bienestar del talento humano durante la vigencia 2026.

Tabla 14. Ejecución proyecto de inversión: Archivo Vivo Unimayor: Gestión Documental y Memoria Institucional (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto Acuerdo 078 de 2025 y liquidación Resolución 2825 de 2025.	\$46			
Bienes y servicios	Camerfirma Colombia S.A.S. Contratar el servicio de certificados de firma digital de persona jurídica y natural, que permita a la Universidad generar, gestionar y validar firmas digitales de manera segura y eficiente.		\$6	\$6	100%
Total, Archivo Vivo Unimayor: Gestión Documental y Memoria Institucional		\$46	\$6	\$6	13%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 14 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Archivo Vivo Unimayor: Gestión Documental y Memoria Institucional”, liderado por la Secretaría General. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación inicial de \$46 millones, aprobada mediante el Acuerdo 078 de 2025 y liquidada a través de la Resolución 2825 de 2025.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto registró compromisos y ejecución por valor de \$6 millones, equivalentes al 13% de los recursos apropiados para la vigencia. La ejecución se orientó a la contratación del servicio de certificados de firma digital para personas jurídicas y naturales, con el propósito de fortalecer los procesos institucionales de generación, validación y gestión segura de documentos electrónicos.

La actividad ejecutada durante el trimestre representa un avance importante en el fortalecimiento de las capacidades institucionales en materia de transformación digital, trazabilidad documental y modernización de procesos administrativos, contribuyendo a la consolidación de un sistema de gestión documental más eficiente, seguro y alineado con los lineamientos de gobierno digital y modernización del Estado.

Asimismo, el proyecto tiene un carácter estratégico para la Universidad, en tanto busca consolidar un modelo integrado de gestión documental y preservación de la memoria institucional que garantice la transparencia, disponibilidad y conservación de la información como activo fundamental para la gestión universitaria y la toma de decisiones.

Aunque el porcentaje de ejecución financiera al cierre del trimestre es moderado, el comportamiento registrado evidencia el inicio de acciones orientadas al fortalecimiento de la infraestructura tecnológica y documental requerida para la implementación de estrategias de

administración electrónica de documentos, preservación institucional y fortalecimiento de la gobernanza de la información.

Se espera que durante los siguientes trimestres se avance en la ejecución de actividades relacionadas con modernización documental, preservación de archivos institucionales, fortalecimiento de herramientas tecnológicas y optimización de procesos de gestión documental, de acuerdo con las metas establecidas para la vigencia 2026.

Por lo anterior, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el fin de garantizar el cumplimiento de las acciones previstas y fortalecer los procesos institucionales asociados a la gestión documental, la transparencia y la preservación de la memoria institucional de la Universidad.

Tabla 15. Ejecución proyecto de inversión: Calidad Unimayor: Innovación, Procesos Ágiles e Inteligencia Institucional (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto Acuerdo 078 de 2025 y liquidación Resolución 2825 de 2025.	\$208			
Bienes y servicios	Castellanos Ramirez Nini Johana. Prestar servicios profesionales especializados para el diseño, implementación, seguimiento y mejora continua del Sistema de Gestión de Riesgos Institucional de la universidad.		\$22	\$22	100%
	González Benavides Lady Johanna. Prestar los servicios profesionales para garantizar la documentación, evaluación y mejoramiento de los procesos del Sistema Integrado de Aseguramiento de la Calidad SIAC en el componente ambiental de la Universidad.		\$51	\$51	100%
	Padilla Palacios Xiomara. Prestar los servicios profesionales a los procesos de divulgación y formación del SIAC, acompañamiento en la creación, renovación y/o modificación de registros calificados, evaluación curricular		\$57	\$57	100%
	Torres González Luz Adriana. Prestar los servicios profesionales para coordinar el mantenimiento y la mejora continua del Sistema de Gestión de Calidad (SGC) de la universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, asegurando su		\$48	\$48	100%

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	cumplimiento con la Norma ISO 9001:2015.				
Total, Calidad Unimayor: Innovación, Procesos Ágiles e Inteligencia Institucional		\$208	\$179	\$179	86%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 15 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Calidad Unimayor: Innovación, Procesos Ágiles e Inteligencia Institucional”, liderado por la Oficina de Aseguramiento de la Calidad. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación inicial de \$208 millones, aprobada mediante el Acuerdo 078 de 2025 y liquidada a través de la Resolución 2825 de 2025.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto registró compromisos y ejecución por valor de \$179 millones, equivalentes al 86% de los recursos apropiados para la vigencia, evidenciando uno de los niveles de ejecución más altos entre los proyectos de inversión institucional durante el período evaluado.

La ejecución presupuestal se concentró principalmente en la contratación de servicios profesionales especializados orientados al fortalecimiento del Sistema Integrado de Aseguramiento de la Calidad – SIAC, la gestión institucional del riesgo, el mejoramiento continuo de procesos, el componente ambiental institucional y el fortalecimiento del Sistema de Gestión de Calidad bajo los lineamientos de la Norma ISO 9001:2015.

Dentro de las actividades ejecutadas se destacan las acciones relacionadas con el diseño e implementación del Sistema de Gestión de Riesgos Institucional, el acompañamiento a procesos de creación, renovación y modificación de registros calificados, el fortalecimiento de estrategias de divulgación y formación del SIAC y el mantenimiento del Sistema de Gestión de Calidad institucional.

El comportamiento financiero del proyecto evidencia una adecuada articulación entre la planeación institucional y las necesidades estratégicas de fortalecimiento de la calidad académica y administrativa de la Universidad. Asimismo, las actividades desarrolladas durante el trimestre contribuyen al fortalecimiento de la cultura de calidad, la optimización de procesos institucionales y la consolidación de mecanismos de seguimiento, evaluación y mejora continua.

El proyecto tiene un carácter estratégico para la Universidad, en tanto busca consolidar un modelo de gestión institucional basado en procesos ágiles, innovación y toma de decisiones sustentadas en evidencia, fortaleciendo la capacidad institucional para responder a los retos del sector de educación superior y a las exigencias regulatorias en materia de aseguramiento de la calidad.

El nivel de ejecución alcanzado durante el primer trimestre refleja un avance significativo en la implementación de las actividades programadas para la vigencia 2026 y evidencia la priorización institucional de los procesos de calidad, modernización y fortalecimiento organizacional. En este sentido, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el fin de asegurar la continuidad de las acciones de mejora y el cumplimiento de las metas institucionales asociadas al fortalecimiento del Sistema Integrado de Aseguramiento de la Calidad.

Tabla 16. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Insights: Analítica de Datos para la Decisión Estratégica (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto Acuerdo 078 de 2025 y liquidación Resolución 2825 de 2025.	\$145			
Bienes y servicios	Piñeros Sanchez Luis Felipe. Prestar servicios profesionales especializados a la Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional para consolidar, analizar y reportar estadísticas institucionales, mejorando su calidad, consistencia y oportunidad.		\$42	\$42	100%
Total, Unimayor Insights: Analítica de Datos para la Decisión Estratégica		\$145	\$42	\$42	29%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 16 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Unimayor Insights: Analítica de Datos para la Decisión Estratégica”, liderado por la Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación inicial de \$145 millones, aprobada mediante el Acuerdo 078 de 2025 y liquidada a través de la Resolución 2825 de 2025.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto registró compromisos y ejecución por valor de \$42 millones, equivalentes al 29% de los recursos apropiados para la vigencia. La ejecución se concentró en la contratación de servicios profesionales especializados orientados al fortalecimiento de los procesos institucionales de consolidación, análisis y reporte de información estadística para la toma de decisiones estratégicas.

Dentro de las actividades desarrolladas se destaca el apoyo especializado a la Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional para mejorar la calidad, consistencia y oportunidad de la información institucional, fortaleciendo los procesos de análisis de datos y generación de reportes estratégicos requeridos para la gestión académica, administrativa y financiera de la Universidad.

El comportamiento financiero registrado durante el trimestre evidencia el inicio de las acciones orientadas a consolidar capacidades institucionales en analítica de datos e inteligencia institucional, en concordancia con el objetivo estratégico del proyecto de fortalecer la toma de decisiones basada en evidencia y promover una gestión más eficiente, ágil y orientada al impacto institucional.

Asimismo, el proyecto responde a las necesidades actuales del sector de educación superior en materia de transformación digital, gestión inteligente de la información y fortalecimiento de capacidades analíticas, contribuyendo a que la Universidad avance hacia modelos de planeación y seguimiento soportados en información confiable, oportuna y estratégica.

Aunque el porcentaje de ejecución financiera al cierre del trimestre es moderado, el avance registrado evidencia el desarrollo de actividades prioritarias para la estructuración de la arquitectura institucional de analítica de datos y la consolidación de mecanismos de seguimiento y evaluación institucional.

Se espera que durante los siguientes trimestres se continúe fortaleciendo la capacidad institucional para el procesamiento, análisis y aprovechamiento estratégico de la información, mediante el desarrollo de herramientas, metodologías y procesos que contribuyan a optimizar la gestión universitaria y fortalecer la toma de decisiones en los diferentes niveles institucionales.

Por lo anterior, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el propósito de garantizar el cumplimiento de las metas definidas para la vigencia 2026 y consolidar la analítica de datos como un activo estratégico para la Universidad.

Tabla 17. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Innova: Ecosistema de Investigación y Emprendimiento (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Aprobado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto Acuerdo 078 de 2025 y liquidación Resolución 2825 de 2025.	\$800			
Estampilla	Adición Presupuestal. Adición presupuestal Acuerdo 018 de 2026.	\$42			
Apoyo económico	Barahona Rojas Ana Yadira. Apoyo económico en el marco del rubro establecido para participación en eventos con ponencia publicable. Docente ocasional tiempo completo.		\$3	\$3	100%
	Gómez Galindo Nohora Beatriz. Apoyo económico en el marco del rubro establecido para participación en eventos		\$6	\$6	100%

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	con ponencia publica marzo 4 al 7 de 2026 Guanajuato México.				
	Gutierrez Suarez Jennifer Carolina. Apoyo económico para salida de campo: "Alteraciones en la composición y diversidad del microbioma oral inducidas por el uso de vapeadores en una población colombiana", Bogotá, marzo 19 y 26 de 2026.		\$1	\$1	100%
Bienes y servicios	Abril Villamizar Diana Yamile. Prestar los servicios profesionales para el diseño y diagramación de los números correspondientes a la vigencia 2026 de la publicación de la Revista Misión Jurídica.		\$8	\$8	100%
	Hernández Ávila Frank Leonardo. Prestar los servicios profesionales para la asistencia editorial de la revista Tabula Rasa para la vigencia 2026		\$25	\$25	100%
	Lopez Avendaño Karen Estefanía. Prestar los servicios profesionales para la planeación, gestión y desarrollo del Área de Transferencia de Resultados de Investigación para la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.		\$64	\$64	100%
	Montenegro Martínez Leonardo. Prestar los servicios profesionales de coordinación editorial de la revista Tabula Rasa No. 58 y No. 59.		\$69	\$69	100%
	Ordaz Rojas Olga Johanna. Prestar los servicios profesionales para el diseño y diagramación de los números correspondientes a la vigencia 2026 de la publicación de la Revista Tabula Rasa.		\$16	\$16	100%
	Ostos Ortiz Olga Lucia. Prestar los servicios profesionales de coordinación editorial de la revista Nova No. 47 y 48.		\$69	\$69	100%
	Pira Galindo Elbert. Prestar los servicios profesionales para traducir del idioma español al portugués los resúmenes, títulos y palabras clave de los artículos correspondientes a los números de la revista Misión Jurídica producidos durante la vigencia 2026.		\$2	\$2	100%
	Sabogal Báez Amanda Lucia. Prestar los servicios profesionales como Comunicadora Social para la gestión de la divulgación y posicionamiento de los		\$36	\$36	100%

Actividad	Detalle	Valor Aprobado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	resultados de los grupos de investigación institucionales para la Subdirección de Investigación, Innovación y Desarrollo.				
	Sanchez Segura Luz Adriana. Prestar los servicios profesionales para traducir del idioma español a portugués los resúmenes, títulos y palabras clave de los artículos correspondientes a los números de la revista Tabula Rasa producidos durante la vigencia 2026.		\$4	\$4	100%
	Sastoque Rivera Luz Angela. Prestar los servicios profesionales para el desarrollo y aplicación para Observatorio Ciencia, Tecnología e Innovación y la creación del Centro de Pensamiento aplicando indicadores de impacto y focos estratégicos en la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.		\$28	\$28	100%
	Solano Barcenas Orlando De Jesus. Prestar los servicios profesionales para la edición de la Revista Misión Jurídica No. 31 y 32 para la vigencia 2026.		\$46	\$46	100%
	Torres Perez Jhoan Manuel. Prestar los servicios profesionales para la creación de estrategias, preparación, acompañamiento y categorización de productos para grupos de investigación, así como el diseño del reglamento interno de grupos de Investigación.		\$64	\$64	100%
	Valencia Duarte Maria Luisa. Prestar los servicios profesionales de traducción español-inglés e inglés-español para las revistas científicas institucionales del Área del Sello Editorial correspondientes a la producción durante la vigencia 2026.		\$9	\$9	100%
Total, Unimayor Innova: Ecosistema de Investigación y Emprendimiento		\$842	\$449	\$449	53%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 17 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Unimayor Innova: Ecosistema de Investigación y Emprendimiento”, liderado por la Subdirección de Investigación, Innovación y Desarrollo. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación

total de \$842 millones, conformada por recursos aprobados mediante el Acuerdo 078 de 2025 y una adición presupuestal incorporada a través del Acuerdo 018 de 2026.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto registró compromisos y ejecución por valor de \$449 millones, equivalentes al 53% de los recursos apropiados para la vigencia, evidenciando un avance significativo durante el primer trimestre. La ejecución se concentró principalmente en actividades orientadas al fortalecimiento de la investigación institucional, la divulgación científica, la transferencia de conocimiento y el fortalecimiento de capacidades para la innovación y el emprendimiento.

Dentro de las actividades desarrolladas se destacan los apoyos económicos otorgados a docentes para la participación en eventos académicos y científicos nacionales e internacionales, así como el apoyo a procesos investigativos relacionados con salidas de campo y fortalecimiento de iniciativas académicas y científicas.

Asimismo, se evidencia una importante inversión en el fortalecimiento del sello editorial y de las revistas científicas institucionales, mediante la contratación de servicios especializados para coordinación editorial, diagramación, traducción, edición y asistencia técnica de publicaciones académicas como Revista Nova, Tabula Rasa y Misión Jurídica. Estas acciones contribuyen al fortalecimiento de la producción científica institucional y a la visibilidad académica de la Universidad en escenarios nacionales e internacionales.

De igual manera, durante el trimestre se adelantaron actividades orientadas a fortalecer los procesos de transferencia de resultados de investigación, divulgación científica, categorización de grupos de investigación y consolidación de herramientas institucionales como el Observatorio de Ciencia, Tecnología e Innovación y el Centro de Pensamiento institucional.

El comportamiento financiero registrado evidencia una adecuada dinámica de ejecución y una articulación estratégica entre la investigación, la innovación y la gestión del conocimiento, en concordancia con el objetivo del proyecto de consolidar un ecosistema institucional que promueva la generación de conocimiento con impacto social, académico y productivo.

El proyecto representa una iniciativa estratégica para la Universidad, en tanto fortalece la capacidad institucional para generar soluciones innovadoras, promover la transferencia de conocimiento y consolidar procesos de investigación y emprendimiento alineados con las políticas nacionales de ciencia, tecnología e innovación y las tendencias internacionales de universidades emprendedoras.

El nivel de ejecución alcanzado durante el primer trimestre refleja un avance favorable en la implementación de las actividades programadas para la vigencia 2026 y evidencia la priorización institucional de los procesos de investigación, innovación y divulgación científica. En este sentido, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto,

con el fin de garantizar el cumplimiento de las metas establecidas y continuar fortaleciendo el ecosistema institucional de investigación y emprendimiento de la Universidad.

Tabla 18. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Territorios: Expansión Académica y Desarrollo Regional (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto Acuerdo 078 de 2025 y liquidación Resolución 2825 de 2025.	\$460			
Bienes y servicios	Arango Gutierrez Irma Janeth. Prestar los servicios profesionales a la Subdirección de proyección social y extensión para fortalecer el funcionamiento de las Unidades MIPSE y contribuir al cumplimiento de metas del Plan de desarrollo Institucional- PDI y Plan de acción anual-PAA de la dependencia.		\$62	\$62	100%
	Rico Acosta Magali Andrea. Prestar los servicios profesionales a la Subdirección de proyección social y extensión para fortalecer el funcionamiento de las Unidades MIPSE y contribuir al cumplimiento de metas del Plan de desarrollo Institucional- PDI y Plan de acción anual-PAA de la dependencia.		\$62	\$62	100%
	Villalba Barrera William Andrés. Prestar los servicios profesionales a la Subdirección de Proyección Social y Extensión de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, con el fin de apoyar técnica, operativa y estratégicamente la implementación, seguimiento y cumplimiento de las metas, programas, proyectos e indicadores definidos en el Plan de Desarrollo Institucional 2025-2029 y en el respectivo Plan de Acción Anual.		\$62	\$62	100%
Total, Unimayor Territorios: Expansión Académica y Desarrollo Regional		\$460	\$186	\$186	40%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 18 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Unimayor Territorios: Expansión Académica y Desarrollo Regional”, liderado por la Subdirección de Proyección Social y Extensión. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación inicial de \$460 millones, aprobada mediante el Acuerdo 078 de 2025 y liquidada a través de la Resolución 2825 de 2025.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto registró compromisos y ejecución por valor de \$186 millones, equivalentes al 40% de los recursos apropiados para la vigencia, evidenciando un avance importante durante el primer trimestre. La ejecución se concentró principalmente en la contratación de servicios profesionales orientados al fortalecimiento de las estrategias institucionales de proyección social, extensión y articulación territorial.

Dentro de las actividades desarrolladas se destacan las acciones de apoyo técnico, operativo y estratégico para el fortalecimiento de las Unidades MIPSE y el acompañamiento a la implementación y seguimiento de las metas definidas en el Plan de Desarrollo Institucional 2025-2029 y en los planes de acción de la Subdirección de Proyección Social y Extensión.

El comportamiento financiero registrado durante el período evaluado evidencia el inicio de acciones orientadas a fortalecer la presencia institucional en los territorios y consolidar mecanismos de articulación con actores regionales, en coherencia con el objetivo estratégico del proyecto de ampliar el acceso a la educación superior y fortalecer el impacto institucional en diferentes contextos sociales y productivos del país.

Asimismo, las actividades ejecutadas contribuyen al fortalecimiento de la capacidad institucional para desarrollar programas académicos, proyectos de extensión y estrategias de interacción con las comunidades y los territorios, promoviendo procesos de inclusión, desarrollo regional y transferencia de conocimiento con enfoque territorial.

El proyecto tiene un carácter estratégico para la Universidad, en tanto busca consolidar una presencia institucional más amplia y articulada con las necesidades regionales, fortaleciendo la capacidad de la Universidad para responder a las dinámicas sociales, económicas y culturales del entorno y contribuir al cierre de brechas de acceso a la educación superior.

El nivel de ejecución alcanzado durante el primer trimestre refleja una dinámica favorable en la implementación de las actividades programadas para la vigencia 2026 y evidencia la priorización institucional de las estrategias de proyección social y desarrollo regional. En este sentido, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el propósito de asegurar el cumplimiento de las metas establecidas y consolidar el impacto territorial de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.

Tabla 19. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Proyecta: Prácticas, Doctorados y Habilidades de Futuro (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Apropiado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto Acuerdo 078 de 2025 y liquidación Resolución 2825 de 2025.	\$ 100			
Bienes y servicios	Acevedo Restrepo Jessica Andrea. Transporte docentes del Programa de Bacteriología y Laboratorio Clínico que		\$ 0,1	\$ 0,1	100%

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	realizan seguimiento a los campos de práctica en la Ciudad de Bogotá, durante el mes de mar 2026.				
	Acevedo Restrepo Jessica Andrea. Transporte para la comisión de servicio docentes Programa de Bacteriología y Laboratorio Clínico que realizan seguimiento a los campos de práctica en la Ciudad de Bogotá, durante el mes de abril 2026.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Aldana Cañón Luz Adriana. Viáticos y transporte para la comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, que realiza seguimiento a prácticas académicas, mes febrero 2026, Soacha, Cundinamarca.		\$ 0,3	\$ 0,3	100%
	Aldana Cañón Luz Adriana. Viáticos y transporte para la comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, que realizan seguimiento y supervisión de Prácticas Académicas durante el mes de marzo 2026, Soacha, Cundinamarca.		\$ 0,4	\$ 0,4	100%
	Álvarez Angarita Maria Fernanda. Viáticos y transporte seguimiento y supervisión de Prácticas Académicas durante el mes de marzo 2026, Soacha, Cundinamarca.		\$ 0,4	\$ 0,4	100%
	Arbeláez Pinto Julio Enrique. Transporte terrestre comisión de servicio docentes del Programa de Turismo, que realizan seguimiento y supervisión de Prácticas Académicas durante el mes de abril 2026.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Arismendi Espejo Hilda Patricia. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Arismendi Espejo Hilda Patricia. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Badillo Ramirez Angelica Lizzet. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de		\$ 0,1	\$ 0,1	100%

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.				
	Badillo Ramirez Angelica Lizzet. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Ballen Baquero Claudia Patricia. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Barón Chivara Jesus Alexis. Viáticos y transporte comisión de servicio para realizar seguimiento y supervisión de Prácticas Académicas durante el mes de abril 2026, Ubaque, Tabio.		\$ 0,4	\$ 0,4	100%
	Barón Chivara Jesus Alexis. Viáticos y transporte para seguimiento y supervisión de Prácticas Académicas durante el mes de marzo 2026, Ubaque Cundinamarca.		\$ 0,2	\$ 0,2	100%
	Barrera Castellanos Johan Arturo. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Barrera Castellanos Johan Arturo. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Blanco Perez Sandra Imina. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Blanco Perez Sandra Imina. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	Bustos Riaño Rita Adela. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Bustos Riaño Rita Adela. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Campos Aldana Alba Luz. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Campos Aldana Alba Luz. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Cárdenas Fandiño Clara Janeth. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Cárdenas Fandiño Clara Janeth. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Cardozo Espitia Luz Sney. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Cardozo Espitia Luz Sney. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de		\$ 0,1	\$ 0,1	100%

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.				
	Caro Nocua Carmen Eliana. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Caro Nocua Carmen Eliana. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Castro Martínez Blanca Stella. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Castro Martínez Blanca Stella. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Chaparro Maldonado Melba Yesmit. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Chaparro Maldonado Melba Yesmit. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Contreras Álvarez Angela Paola. Viáticos y transporte comisión de servicio para realizar seguimiento y supervisión de Prácticas Académicas durante el mes de abril 2026, Suesca.		\$ 0,2	\$ 0,2	100%
	Contreras Álvarez Angela Paola. Viáticos y transporte para seguimiento y supervisión de Prácticas Académicas durante marzo 2026, Suesca Cundinamarca.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	Cote Daza Sandra Patricia. Transporte terrestre comisión de servicio docentes del Programa de Turismo, que realizan seguimiento y supervisión de Prácticas Académicas durante el mes de abril 2026.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Cote Daza Sandra Patricia. Viáticos y transporte comisión de servicio para realizar seguimiento y supervisión de Prácticas Académicas durante el mes de abril 2026, Cajicá, Suesca.		\$ 0,2	\$ 0,2	100%
	Duarte Garzón Flor Esperanza. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Duarte Garzón Flor Esperanza. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Echeverry Carvajal Maria Alejandra. Viáticos y transporte para la comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, que realiza visita prácticas académicas durante el mes de febrero de 2026, Bogotá, Soacha.		\$ 0,4	\$ 0,4	100%
	Echeverry Carvajal Maria Alejandra. Viáticos y transporte para la comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, que realizan seguimiento y supervisión de Prácticas Académicas durante el mes de marzo 2026, Bogotá, Soacha.		\$ 0,4	\$ 0,4	100%
	Gaitan Ariza Olga Lucia. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Gaitan Ariza Olga Lucia. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	García Leal Gleydi Leonor. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	García Leal Gleydi Leonor. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	García Muñoz Juan Pablo. Transporte terrestre comisión de servicio docentes del Programa de Turismo, que realizan seguimiento y supervisión de Prácticas Académicas durante el mes de abril 2026.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	García Norato Martha Eneida. Transporte terrestre comisión de servicio docentes del Programa de Turismo, que realizan seguimiento y supervisión de Prácticas Académicas durante el mes de abril 2026		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	González Marisol Santos. Transporte docentes del Programa de Bacteriología y Laboratorio Clínico que realizan seguimiento a los campos de práctica en la Ciudad de Bogotá, durante el mes de marzo 2026		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	González Marisol Santos. Transporte para la comisión de servicio docentes Programa de Bacteriología y Laboratorio Clínico que realizan seguimiento a los campos de práctica en la Ciudad de Bogotá, durante el mes de abril 2026		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	González Marisol Santos. Viáticos y transporte para la comisión de servicio para realizar el seguimiento a los campos de práctica en los municipios de Chía y Cajicá, mes marzo de 2026.		\$ 0,4	\$ 0,4	100%
	Hernández Mora Gloria. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Hernández Mora Gloria. Transporte comisión de servicio docentes del		\$ 0,1	\$ 0,1	100%

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.				
	Hernández Yagama Yayana. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Hernández Yagama Yayana. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Herrera Jimena Sandoval. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Herrera Jimena Sandoval. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Joves Rueda Manuel Darío. Viáticos y transporte comisión de servicio para realizar seguimiento y supervisión de Prácticas Académicas durante el mes de abril 2026, Cajicá		\$ 0,4	\$ 0,4	100%
	Joves Rueda Manuel Darío. Viáticos y transporte para seguimiento y supervisión de Prácticas Académicas durante el mes de marzo de 2026, Cajicá, Cundinamarca.		\$ 0,3	\$ 0,3	100%
	Leguizamón Corredor Clara Inés. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Leguizamón Corredor Clara Inés. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de		\$ 0,1	\$ 0,1	100%

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.				
	Lizarazo Gordillo Astrid Mayerly. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Lizarazo Gordillo Astrid Mayerly. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Lopez Suarez Janneth Alicia. Viáticos y transporte para la comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, que realiza seguimiento a las prácticas académicas mes febrero 2026, Funza y Bogotá		\$ 0,3	\$ 0,3	100%
	Lopez Suarez Janneth Alicia. Viáticos y transporte para la comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, que realizan seguimiento y supervisión de Prácticas Académicas durante el mes de marzo 2026, Bogotá y Soacha.		\$ 0,2	\$ 0,2	100%
	Muñoz Consuelo Triviño. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Nathaly González. Viáticos y Transporte para la comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, visita prácticas mes febrero de 2026.		\$ 0,3	\$ 0,3	100%
	Osorio Adriana González. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Osorio Adriana González. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de		\$ 0,1	\$ 0,1	100%

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.				
	Páez Páez Martha Yaneth. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Páez Páez Martha Yaneth. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Peña Gerena Yuly Eliana. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Pilar Espitia Franci. Transporte terrestre comisión de servicio docentes del Programa de Turismo, que realizan seguimiento y supervisión de Prácticas Académicas durante el mes de abril 2026.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Pinilla Lopez Heidy Johanna. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Pinilla Lopez Heidy Johanna. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Polanco Amanda Sofia. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Polanco Amanda Sofia. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de		\$ 0,1	\$ 0,1	100%

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.				
	Quito Sanchez Yuli Vanessa. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Ramirez Leonardo Castellanos. Transporte terrestre comisión de servicio docentes del Programa de Turismo, que realizan seguimiento y supervisión de Prácticas Académicas durante el mes de abril 2026.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Ramirez Cuervo Luisa Fernanda. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Ramirez Cuervo Luisa Fernanda. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Real Anzola Maritza. Transporte terrestre comisión de servicio docentes del Programa de Turismo, que realizan seguimiento y supervisión de Prácticas Académicas durante el mes de abril 2026.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Roa Trujillo Carmen Liliana. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Roa Trujillo Carmen Liliana. Transporte comisión de Servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Rodríguez Fernández Rodolfo Esteban. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de		\$ 0,1	\$ 0,1	100%

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.				
	Rodríguez Fernández Rodolfo Esteban. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Rodríguez Lombana Haydali Teresa. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Rodríguez Lombana Haydali Teresa. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Rodríguez Plazas Sandra Milena. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Rodríguez Plazas Sandra Milena. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Rodríguez Suarez Miguel Antonio. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Rodríguez Suarez Miguel Antonio. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Romero Romero Olga Lucia. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de		\$ 0,1	\$ 0,1	100%

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.				
	Romero Romero Olga Lucia. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Rubio Castiblanco Elsa Adriana. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Rubio Castiblanco Elsa Adriana. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Rueda Bolaños Migdonia. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Rueda Bolaños Migdonia. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Sandoval Tovar Martha Angelica. Viáticos y transporte para la comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, que realiza seguimiento a prácticas académicas mes febrero 2026 en Ubaque, Cundinamarca		\$ 0,3	\$ 0,3	100%
	Sandoval Tovar Martha Angelica. Viáticos y transporte para la comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, que realizan seguimiento y supervisión de Prácticas Académicas durante el mes de marzo, Soacha Cundinamarca.		\$ 0,4	\$ 0,4	100%
	Sierra Polanco Dalis Del Pilar. Transporte comisión de servicio docentes del		\$ 0,1	\$ 0,1	100%

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.				
	Sierra Polanco Dalis Del Pilar. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Torres Mateus Carlos Andrés. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Torres Mateus Carlos Andrés. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Urrego Sanchez Yolanda. Transporte terrestre comisión de servicio docentes del Programa de Turismo, que realizan seguimiento y supervisión de Prácticas Académicas durante el mes de abril 2026		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Usaquén Lancheros Claudia Marina. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Usaquén Lancheros Claudia Marina. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de trabajo asignado en el mes de marzo de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Useche Lopez Daniel Eduardo. Transporte terrestre comisión de servicio docentes del Programa de Turismo, que realizan seguimiento y supervisión de Prácticas Académicas durante el mes de abril 2026.		\$ 0,1	\$ 0,1	100%
	Velásquez Castañeda Gina Paola. Transporte comisión de servicio docentes del Programa de Trabajo Social, plan de		\$ 0,1	\$ 0,1	100%

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	trabajo asignado en el mes de febrero de 2026, seguimiento y supervisión a las prácticas académicas.				
	Velásquez Castañeda Gina Paola. Viáticos y transporte para la comisión de Servicio docentes del Programa de Trabajo Social, que realizan seguimiento y supervisión de Prácticas Académicas durante el mes de marzo, Soacha y Bogotá.		\$ 0,5	\$ 0,5	100%
Total, Unimayor Proyecta: Prácticas, Doctorados y Habilidades de Futuro		\$ 100	\$ 10	\$ 10	10%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 19 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Unimayor Proyecta: Prácticas, Doctorados y Habilidades de Futuro”, liderado por la Vicerrectoría Académica. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación inicial de \$100 millones, aprobada mediante el Acuerdo 078 de 2025 y liquidada a través de la Resolución 2825 de 2025.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto registró compromisos y ejecución por valor de \$10 millones, equivalentes al 10% de los recursos apropiados para la vigencia. La ejecución se concentró principalmente en el apoyo a las actividades de seguimiento y supervisión de prácticas académicas desarrolladas por diferentes programas académicos de la Universidad en distintos municipios y escenarios de práctica.

Las actividades ejecutadas durante el trimestre estuvieron orientadas principalmente al financiamiento de viáticos, transporte y comisiones de servicio para docentes encargados del acompañamiento y seguimiento de estudiantes en prácticas académicas y campos de práctica, particularmente en programas como Trabajo Social, Turismo y Bacteriología y Laboratorio Clínico. Estas acciones permitieron fortalecer los procesos de articulación entre la formación académica y los contextos reales de desempeño profesional.

El comportamiento financiero registrado evidencia el inicio de la implementación de estrategias orientadas al fortalecimiento de la formación práctica y experiencial de los estudiantes, aspecto fundamental para el desarrollo de competencias profesionales, habilidades aplicadas y capacidades de inserción laboral en escenarios reales del entorno social y productivo.

Asimismo, las actividades adelantadas durante el período evaluado guardan coherencia con el objetivo estratégico del proyecto, orientado a consolidar un modelo integral de formación académica y científica que articule prácticas profesionales de alto impacto, fortalecimiento de capacidades y desarrollo de habilidades pertinentes para los retos del entorno contemporáneo.

Aunque el porcentaje de ejecución financiera al cierre del trimestre es moderado, el comportamiento del proyecto responde a una dinámica progresiva de ejecución, considerando que

varias de las actividades relacionadas con fortalecimiento de programas de doctorado, innovación académica y desarrollo de habilidades de futuro se encuentran programadas para los siguientes períodos de la vigencia.

El proyecto representa una iniciativa estratégica para la Universidad, en tanto contribuye al fortalecimiento de la calidad académica, la pertinencia de la formación profesional y la articulación entre la academia y las necesidades del entorno, favoreciendo la empleabilidad, la innovación y la formación de profesionales con capacidad de adaptación a los cambios sociales, tecnológicos y productivos.

En este sentido, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el propósito de garantizar la ejecución oportuna de las actividades programadas y el cumplimiento de las metas definidas para la vigencia 2026.

Tabla 20. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Innpulsa: Plataforma de Competitividad y Bienestar Sostenible (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto Acuerdo 078 de 2025 y liquidación Resolución 2825 de 2025.	\$94			
Bienes y servicios	Gnecco Vieda Oscar Eduardo. Prestar servicios profesionales a la Vicerrectoría de Investigación, Innovación y Extensión para el diseño de la plataforma de competitividad y bienestar sostenible, orientada a articular y visibilizar las capacidades académicas, investigativas y de extensión de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.		\$59	\$59	100%
Total, Unimayor Innpulsa: Plataforma de Competitividad y Bienestar Sostenible		\$94	\$59	\$59	62%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 20 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Unimayor Innpulsa: Plataforma de Competitividad y Bienestar Sostenible”, liderado por la Vicerrectoría de Investigación, Innovación y Extensión. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación inicial de \$94 millones, aprobada mediante el Acuerdo 078 de 2025 y liquidada a través de la Resolución 2825 de 2025.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto registró compromisos y ejecución por valor de \$59 millones, equivalentes al 62% de los recursos apropiados para la vigencia, evidenciando un avance significativo durante el primer trimestre.

La ejecución presupuestal se concentró en la contratación de servicios profesionales especializados para el diseño de la Plataforma de Competitividad y Bienestar Sostenible, orientada a articular, fortalecer y visibilizar las capacidades académicas, investigativas y de extensión de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.

El comportamiento financiero registrado durante el período evaluado evidencia el inicio de acciones estratégicas orientadas a consolidar un modelo institucional que integre innovación, sostenibilidad y bienestar como componentes fundamentales de la competitividad universitaria. En este sentido, el proyecto busca fortalecer la capacidad institucional para generar soluciones con impacto académico, social y productivo, alineadas con las necesidades del entorno y los retos del desarrollo sostenible.

Asimismo, las actividades desarrolladas durante el trimestre guardan coherencia con el objetivo estratégico del proyecto, enfocado en promover la articulación entre investigación aplicada, sostenibilidad, emprendimiento y bienestar institucional, favoreciendo la generación de iniciativas con impacto en la comunidad universitaria y en los diferentes sectores sociales y productivos.

El proyecto representa una apuesta estratégica para la Universidad, en tanto contribuye al fortalecimiento de capacidades institucionales para la innovación y la generación de valor social, consolidando escenarios de interacción entre academia, investigación y desarrollo sostenible. De igual manera, fortalece la proyección institucional y la capacidad de la Universidad para responder a los lineamientos nacionales relacionados con sostenibilidad, innovación y competitividad.

El nivel de ejecución alcanzado durante el primer trimestre refleja una adecuada dinámica de implementación de las actividades programadas para la vigencia 2026. En este sentido, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el propósito de asegurar el cumplimiento de las metas establecidas y consolidar la plataforma como una herramienta estratégica para el fortalecimiento institucional y el desarrollo sostenible de la Universidad.

Tabla 21. Ejecución proyecto de inversión: Campus Virtual Unimayor: Innovación, Conocimiento Global y Tecnologías Emergentes (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto Acuerdo 078 de 2025 y liquidación Resolución 2825 de 2025.	\$ 264			
	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto acuerdo 078 de 2025 y liquidación resolución 2825 de 2025.	\$ 136			
PIC-CO 2025	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto acuerdo 078 de 2025 y liquidación resolución 2825 de 2025.	\$ 360			
Bienes y servicios	Ariza Hernández Jorge Esteban. Prestar los servicios como profesional		\$ 24	\$ 24	100%

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	especializado a la Subdirección de Educación Virtual en la gestión de las comunicaciones, diseño gráfico y de experiencia de usuario, diseño pedagógico instruccional, adecuación pedagógica, revisión de estilo, imagen de marca y eventos.				
	Castañero Madrigal Santiago. Prestar los servicios de apoyo a la Subdirección de Educación Virtual, para realizar el diseño de experiencia de usuario y de elementos gráficos para programas y proyectos virtuales.		\$ 18	\$ 18	100%
	Cubillos Abello Paola Tatiana. Prestar los servicios profesionales a la Subdirección de Educación Virtual, como diseñador gráfico para ambientes web y espacios virtuales.		\$ 48	\$ 48	100%
	Cuellar Torres Cyndi Johanna. Prestar los servicios profesionales a la Subdirección de Educación Virtual, en la maquetación y posproducción de diseños gráficos para espacios comunicacionales.		\$ 48	\$ 48	100%
	Galindo Vargas Juan Carlos. Prestar los servicios profesionales a la Subdirección de Educación Virtual en la realización de procesos creativos y técnicos de formatos audiovisuales en diferentes etapas de producción.		\$ 48	\$ 48	100%
	González Pirajan Mayra Alejandra. Prestar los servicios profesionales para la realización de diseño de experiencia de aprendizaje para programas y proyectos virtuales, adecuación pedagógica, revisión de estilo a partir de los parámetros de calidad que soportan los aspectos pedagógicos y comunicacionales en el marco del humanismo tecnológico.		\$ 22	\$ 22	100%
	Jerez Páez Angela Patricia. Prestar los servicios profesionales en el diseño instruccional, adecuación pedagógica, revisión y construcción de experiencias de aprendizaje para ambientes virtuales y tratamiento de bases de datos.		\$ 24	\$ 24	100%
	Llorente Quijano Oscar Antonio. Prestar los servicios como técnico profesional a la Subdirección de Educación Virtual como		\$ 48	\$ 48	100%

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	desarrollador e integrador FullStack y Aplicaciones Híbridas en ambientes virtuales.				
	Riaño Corredor Juan Camilo. Prestar los servicios de apoyo a la gestión de la Subdirección de Educación Virtual, en el desarrollo e integración de recursos virtuales.		\$ 36	\$ 36	100%
	Suarez Sanchez Jeasson Alfonso. Prestar los servicios de apoyo a la gestión de la Subdirección de Educación Virtual, en los servicios asociados en la administración de plataformas virtuales.		\$ 36	\$ 36	100%
	Torres Viasus Jovanni Andrés. Prestar los servicios profesionales a la Subdirección de Educación Virtual, para realizar la revisión de estilo, diseño instruccional, gráfico y adecuación en plataforma de recursos educativos y actividades para educación formal y no formal		\$ 24	\$ 24	100%
Total, Campus Virtual Unimayor: Innovación, Conocimiento Global y Tecnologías Emergentes		\$ 760	\$ 377	\$ 377	50%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 21 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Campus Virtual Unimayor: Innovación, Conocimiento Global y Tecnologías Emergentes”, liderado por la Subdirección de Educación Virtual. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación total de \$760 millones, conformada por recursos de apropiación inicial aprobados mediante el Acuerdo 078 de 2025 y recursos asociados al PIC-CO 2025, liquidados a través de la Resolución 2825 de 2025.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto registró compromisos y ejecución por valor de \$377 millones, equivalentes al 50% de los recursos apropiados para la vigencia, evidenciando un avance significativo durante el primer trimestre y una adecuada dinámica de implementación de las actividades programadas.

La ejecución presupuestal se concentró principalmente en la contratación de servicios profesionales y de apoyo orientados al fortalecimiento de las capacidades institucionales en educación virtual, diseño instruccional, producción de contenidos digitales, administración de plataformas tecnológicas y desarrollo de experiencias de aprendizaje mediadas por tecnologías.

Dentro de las actividades desarrolladas se destacan los servicios relacionados con diseño gráfico y experiencia de usuario para entornos virtuales, adecuación pedagógica de contenidos, diseño instruccional, producción audiovisual, integración y desarrollo de recursos virtuales, administración de plataformas digitales y fortalecimiento de ambientes de aprendizaje en línea.

Asimismo, se adelantaron acciones orientadas al fortalecimiento de la calidad pedagógica y comunicacional de los programas virtuales, mediante procesos de revisión de estilo, diseño de experiencias de aprendizaje y desarrollo de recursos educativos digitales, en coherencia con los lineamientos institucionales de innovación pedagógica y humanismo tecnológico.

El comportamiento financiero registrado durante el período evaluado evidencia avances importantes en la consolidación de un ecosistema institucional de educación virtual, alineado con el objetivo estratégico del proyecto de ampliar las oportunidades de acceso, flexibilizar la oferta académica y fortalecer la capacidad institucional para responder a las dinámicas de transformación digital de la educación superior.

El proyecto representa una iniciativa estratégica para la Universidad, en tanto fortalece la capacidad institucional para ofrecer programas académicos virtuales de calidad, ampliar la cobertura educativa y consolidar modelos de enseñanza-aprendizaje soportados en tecnologías emergentes y entornos digitales innovadores. De igual manera, contribuye al posicionamiento institucional como referente en educación virtual y transformación digital en el ámbito de la educación superior pública.

El nivel de ejecución alcanzado durante el primer trimestre refleja una adecuada articulación entre la planeación institucional y las necesidades de fortalecimiento de la educación virtual, evidenciando la priorización institucional de las estrategias de innovación académica y transformación digital.

En este sentido, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el propósito de asegurar el cumplimiento de las metas definidas para la vigencia 2026 y continuar fortaleciendo el modelo institucional de educación virtual de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.

Tabla 22. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Global: Internacionalización Académica y Certificación de Excelencia (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto Acuerdo 078 de 2025 y liquidación Resolución 2825 de 2025.	\$ 50			

Bienes y servicios	Asociación Colombiana De Universidades-Ascundeportes. Por la cual se reconoce, autoriza y ordena el pago de la membresía anual.		\$ 28	\$ 28	100%
	Fodeseop. Por la cual se reconoce autoriza y ordena el pago de la membresía anual.		\$ 5	\$ 5	100%
Total, Unimayor Global: Internacionalización Académica y Certificación de Excelencia		\$ 50	\$ 34	\$ 34	67%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 22 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Unimayor Global: Internacionalización Académica y Certificación de Excelencia”, liderado por la Oficina de Relaciones Interinstitucionales. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación inicial de \$50 millones, aprobada mediante el Acuerdo 078 de 2025 y liquidada a través de la Resolución 2825 de 2025.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto registró compromisos y ejecución por valor de \$34 millones, equivalentes al 67% de los recursos apropiados para la vigencia, evidenciando un avance importante durante el primer trimestre.

La ejecución presupuestal se concentró principalmente en el pago de membresías institucionales a asociaciones y entidades estratégicas del sector de educación superior, orientadas al fortalecimiento de la cooperación académica, la articulación interinstitucional y la participación de la Universidad en redes nacionales e internacionales de conocimiento y desarrollo universitario.

Dentro de las actividades ejecutadas se destacan los pagos realizados a la Asociación Colombiana de Universidades – ASCUN Deportes y al Fondo de Desarrollo de la Educación Superior – FODESEP, entidades que contribuyen al fortalecimiento de procesos de cooperación, representación institucional, integración académica y desarrollo de iniciativas estratégicas para el sector de educación superior.

El comportamiento financiero registrado durante el período evaluado evidencia avances en la consolidación de estrategias de relacionamiento institucional y posicionamiento académico, alineadas con el objetivo estratégico del proyecto de fortalecer la proyección internacional y la visibilidad institucional de la Universidad en escenarios de cooperación y articulación académica.

Asimismo, las acciones adelantadas durante el trimestre contribuyen al fortalecimiento de la capacidad institucional para participar en redes de colaboración académica, intercambio de conocimiento y escenarios orientados al mejoramiento de estándares de calidad y competitividad universitaria.

El proyecto representa una iniciativa estratégica para la Universidad, en tanto fortalece las condiciones institucionales para avanzar en procesos de internacionalización, certificación de excelencia y articulación con actores nacionales e internacionales del sector educativo. De igual manera, contribuye a consolidar la imagen institucional como una universidad pública comprometida con la calidad, la cooperación académica y la proyección global.

El nivel de ejecución alcanzado durante el primer trimestre refleja una adecuada dinámica de implementación de las actividades programadas para la vigencia 2026. En este sentido, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el propósito de asegurar el cumplimiento de las metas definidas y continuar fortaleciendo las estrategias institucionales de internacionalización y cooperación académica de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.

Tabla 23. Ejecución proyecto de inversión: Permanencia Unimayor: Éxito Académico y Acompañamiento Integral (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Aprobado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto Acuerdo 078 de 2025 y liquidación Resolución 2825 de 2025.	\$ 116			
Bienes y servicios	Rodríguez Gutierrez Liliana. Prestar los servicios profesionales para la implementación de estrategias de acompañamiento a partir de la caracterización estudiantil en el Sistema de Alertas Tempranas ADVISER y el manejo de riesgo de deserción estudiantil en la Subdirección de Bienestar Universitario.		\$ 22	\$ 22	100%
Total, Permanencia Unimayor: Éxito Académico y Acompañamiento Integral		\$ 116	\$ 22	\$ 22	19%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 23 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Permanencia Unimayor: Éxito Académico y Acompañamiento Integral”, liderado por la Subdirección de Bienestar Universitario. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación inicial de \$116 millones, aprobada mediante el Acuerdo 078 de 2025 y liquidada a través de la Resolución 2825 de 2025.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto registró compromisos y ejecución por valor de \$22 millones, equivalentes al 19% de los recursos apropiados para la vigencia. La ejecución se concentró

en la contratación de servicios profesionales orientados al fortalecimiento de las estrategias institucionales de acompañamiento y permanencia estudiantil.

Dentro de las actividades desarrolladas se destaca la implementación de acciones de acompañamiento a partir de la caracterización estudiantil realizada mediante el Sistema de Alertas Tempranas ADVISER, así como el fortalecimiento de estrategias para el manejo del riesgo de deserción estudiantil en la Universidad.

El comportamiento financiero registrado durante el período evaluado evidencia el inicio de acciones estratégicas orientadas a fortalecer los mecanismos institucionales de seguimiento, acompañamiento y atención integral a los estudiantes, en coherencia con el objetivo del proyecto de promover la permanencia estudiantil, el éxito académico y la reducción de factores asociados a la deserción.

Asimismo, las actividades ejecutadas durante el trimestre contribuyen al fortalecimiento de un modelo institucional de acompañamiento académico, psicosocial y formativo, basado en la identificación temprana de riesgos y en la implementación de estrategias de apoyo orientadas a garantizar trayectorias académicas exitosas e inclusivas.

El proyecto representa una iniciativa estratégica para la Universidad, en tanto responde a uno de los principales retos de la educación superior relacionados con la permanencia y graduación oportuna de los estudiantes. En este sentido, fortalece la capacidad institucional para generar acciones preventivas y mecanismos de apoyo que favorezcan la inclusión, la equidad y el desarrollo integral de la comunidad estudiantil.

Aunque el porcentaje de ejecución financiera al cierre del trimestre es moderado, el avance registrado refleja el desarrollo de actividades prioritarias para la puesta en marcha de las estrategias de acompañamiento y permanencia previstas para la vigencia 2026. Se espera que durante los siguientes trimestres continúe la implementación de acciones complementarias relacionadas con orientación académica, apoyo psicosocial y fortalecimiento de capacidades institucionales para la atención integral de los estudiantes.

Por lo anterior, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el propósito de garantizar el cumplimiento de las metas definidas y fortalecer las estrategias institucionales de permanencia estudiantil y éxito académico de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.

Tabla 24. Ejecución proyecto de inversión: Academia Unimayor: Expansión, Innovación y Proyección Internacional (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto Acuerdo 078 de 2025 y liquidación Resolución 2825 de 2025.	\$ 200			
Bienes y servicios	Gutierrez Barrera Estefanía. Apoyar las actividades académicas e investigativas de las áreas curricular y de investigación educativa en el CEP como parte de la Mega de Educación y el fortalecimiento de las funciones misionales.		\$ 18	\$ 18	100%
	Hernández Salazar Aníbal. Prestar servicios profesionales en Centro de Estudios Pedagógicos - CEP área evaluación docente, acompañamiento de procesos de formación de profesores y estudiantes, seguimiento personalizado a docentes según resultados de evaluación de desempeño, coordinación del programa radial.		\$ 73	\$ 73	100%
	Sanchez Rodríguez Maryi Lizeth. Prestar servicios profesionales en la revisión, ajuste y validación de los bancos de preguntas utilizados para la medición de resultados de aprendizaje en cuatro programas académicos de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.		\$ 9	\$ 9	100%
Total, Academia Unimayor: Expansión, Innovación y Proyección Internacional		\$ 200	\$ 99	\$ 99	50%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 24 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Academia Unimayor: Expansión, Innovación y Proyección Internacional”, liderado por la Vicerrectoría Académica. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación inicial de \$200 millones, aprobada mediante el Acuerdo 078 de 2025 y liquidada a través de la Resolución 2825 de 2025.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto registró compromisos y ejecución por valor de \$99 millones, equivalentes al 50% de los recursos apropiados para la vigencia, evidenciando un avance significativo durante el primer trimestre.

La ejecución presupuestal se concentró principalmente en la contratación de servicios profesionales orientados al fortalecimiento de procesos académicos, pedagógicos e investigativos liderados desde

el Centro de Estudios Pedagógicos – CEP, en articulación con las estrategias institucionales de transformación académica y fortalecimiento de las funciones misionales de la Universidad.

Dentro de las actividades desarrolladas se destacan las acciones de apoyo a las áreas curricular y de investigación educativa, el acompañamiento a procesos de formación docente y evaluación del desempeño profesoral, así como la revisión, ajuste y validación de bancos de preguntas utilizados para la medición de resultados de aprendizaje en programas académicos institucionales.

Asimismo, durante el trimestre se adelantaron actividades orientadas al fortalecimiento de mecanismos de evaluación académica, seguimiento docente y mejoramiento de procesos pedagógicos, contribuyendo al fortalecimiento de la calidad académica y la consolidación de estrategias de innovación educativa en la Universidad.

El comportamiento financiero registrado evidencia avances importantes en la implementación de acciones estratégicas orientadas a consolidar la transformación académica institucional, en coherencia con el objetivo del proyecto de fortalecer la oferta formativa, incorporar metodologías innovadoras y consolidar procesos académicos alineados con las dinámicas contemporáneas de la educación superior.

El proyecto representa una iniciativa estratégica para la Universidad, en tanto contribuye al fortalecimiento de capacidades pedagógicas, la mejora continua de los procesos académicos y la consolidación de modelos de formación pertinentes, flexibles y orientados al aseguramiento de la calidad y la proyección institucional.

El nivel de ejecución alcanzado durante el primer trimestre refleja una adecuada dinámica de implementación de las actividades programadas para la vigencia 2026 y evidencia la priorización institucional de los procesos de innovación pedagógica, fortalecimiento curricular y desarrollo académico.

En este sentido, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el propósito de garantizar el cumplimiento de las metas establecidas y continuar fortaleciendo la calidad, pertinencia y proyección académica de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.

Tabla 25. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Certifica: Alta Calidad Académica y Sostenibilidad Global. (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Aprobado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto Acuerdo 078 de 2025 y liquidación Resolución 2825 de 2025.	\$ 235			
Traslado	Traslado. Traslado interno de Unimayor Espacios de Saber: Infraestructura Física e	\$ 180			

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	Innovación Académica a Unimayor Certifica: Alta Calidad Académica y Sostenibilidad Global				
Bienes y servicios	Flautero Mesa Sergio Andrés. Prestar servicios profesionales especializados de consultoría para apoyar el desarrollo del proceso de autoevaluación institucional, con fines de renovación de la acreditación institucional en alta calidad, conforme al Acuerdo 01 de 2025 del CESU.		\$ 160	\$ 160	100%
	González Viloria Sherly Luz. Prestar los servicios profesionales para el acompañamiento y articulación de los procesos de autoevaluación de programas, la creación y modificación de registros calificados y el apoyo permanente a los procesos de aseguramiento de la calidad para la institución y programas.		\$ 52	\$ 52	100%
	Méndez Alvarado Marisol. Prestar los servicios profesionales en la creación, renovación y/o modificación de registros calificados, evaluación curricular y autoevaluación de los programas académicos de la facultad de Administración y Economía.		\$ 23	\$ 23	100%
	Riaño Alarcón Sandra Bibiana. Prestar los servicios profesionales para la elaboración de la documentación correspondiente al sistema de gestión ambiental y fortalecer los procesos ambientales dentro del sistema integrado de aseguramiento de la calidad en la universidad.		\$ 22	\$ 22	100%
	Salazar Ortiz Cristian Andrés. Prestar los servicios profesionales en la creación, renovación y/o modificación de registros calificados, evaluación y autoevaluación curricular de los programas académicos de la facultad de Ingeniería y Arquitectura.		\$ 49	\$ 49	100%
	Tratamientos Y Rellenos Ambientales De Colombia S.A.S ESP. Identificación, recolección, transporte y disposición final en lugares autorizados, de los residuos peligrosos hospitalarios (Anatomopatológicos, Biosanitarios, Cortopunzantes y animales) generados en la sede principal del área de laboratorios - salud (calle 28 N 5B-68).		\$ 23	\$ 23	100%

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Total, Unimayor Certifica: Alta Calidad Académica y Sostenibilidad Global		\$ 415	\$ 329	\$ 329	79%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 25 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Unimayor Certifica: Alta Calidad Académica y Sostenibilidad Global”, liderado por la Oficina de Aseguramiento de la Calidad. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación total de \$415 millones, conformada por recursos de apropiación inicial aprobados mediante el Acuerdo 078 de 2025 y un traslado presupuestal interno proveniente del proyecto “Unimayor Espacios de Saber: Infraestructura Física e Innovación Académica”.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto registró compromisos y ejecución por valor de \$329 millones, equivalentes al 79% de los recursos apropiados para la vigencia, evidenciando uno de los niveles de ejecución más altos entre los proyectos de inversión institucional durante el período evaluado.

La ejecución presupuestal se concentró principalmente en la contratación de servicios profesionales especializados orientados al fortalecimiento de los procesos de aseguramiento de la calidad, autoevaluación institucional, renovación de acreditaciones, gestión de registros calificados y fortalecimiento del sistema integrado de calidad y sostenibilidad institucional.

Dentro de las actividades desarrolladas se destacan las acciones de consultoría y acompañamiento para el proceso de autoevaluación institucional con fines de renovación de la acreditación institucional en alta calidad, así como el apoyo técnico a los procesos de creación, renovación y modificación de registros calificados y autoevaluación curricular de diferentes programas académicos de la Universidad.

Asimismo, durante el trimestre se adelantaron actividades relacionadas con el fortalecimiento del sistema de gestión ambiental institucional y la implementación de acciones orientadas al cumplimiento de estándares ambientales y de sostenibilidad, incluyendo la gestión integral de residuos peligrosos generados en los laboratorios de salud de la Universidad.

El comportamiento financiero registrado evidencia una adecuada articulación entre la planeación institucional y las estrategias de fortalecimiento de la calidad académica y administrativa, en coherencia con el objetivo estratégico del proyecto de consolidar un sistema robusto de aseguramiento de la calidad y sostenibilidad institucional.

El proyecto representa una iniciativa estratégica para la Universidad, en tanto contribuye al fortalecimiento de la reputación institucional, el cumplimiento de estándares nacionales e internacionales de calidad y la consolidación de procesos orientados a la mejora continua, la sostenibilidad y la excelencia académica. De igual manera, fortalece las capacidades institucionales

para responder a las exigencias regulatorias y ampliar las oportunidades de cooperación y reconocimiento académico.

El traslado presupuestal incorporado al proyecto durante el período evaluado evidencia la priorización institucional de los procesos de acreditación, certificación y aseguramiento de la calidad como componentes estratégicos para el fortalecimiento y posicionamiento de la Universidad en el contexto de la educación superior.

En términos generales, el nivel de ejecución alcanzado durante el primer trimestre refleja avances significativos en la implementación de las actividades programadas para la vigencia 2026 y evidencia una dinámica favorable en el desarrollo de las estrategias institucionales de calidad y sostenibilidad. En este sentido, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el propósito de garantizar el cumplimiento de las metas definidas y continuar consolidando a la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca como referente de excelencia académica y responsabilidad institucional.

Tabla 26. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Global: Movilidad Académica e Interculturalidad (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto Acuerdo 078 de 2025 y liquidación Resolución 2825 de 2025.	\$ 350			
Total, Unimayor Global: Movilidad Académica e Interculturalidad		\$ 350	\$ 0	\$ 0	0%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 26 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Unimayor Global: Movilidad Académica e Interculturalidad”, liderado por la Oficina de Relaciones Interinstitucionales. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación inicial de \$350 millones, aprobada mediante el Acuerdo 078 de 2025 y liquidada a través de la Resolución 2825 de 2025.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto no registra compromisos ni ejecución de recursos, alcanzando un porcentaje de ejecución del 0%. Este comportamiento corresponde principalmente a la etapa inicial de planeación y estructuración de las actividades relacionadas con programas de movilidad académica, cooperación internacional y fortalecimiento de experiencias interculturales para estudiantes y docentes de la Universidad.

Durante el período evaluado se adelantaron actividades orientadas a la consolidación de estrategias de cooperación académica, identificación de oportunidades de intercambio y fortalecimiento de

alianzas y convenios con instituciones nacionales e internacionales, que servirán de soporte para la implementación de las acciones programadas durante el resto de la vigencia.

El proyecto tiene un carácter estratégico para la Universidad, en tanto busca fortalecer las competencias globales de la comunidad universitaria, promover experiencias de formación intercultural y consolidar mecanismos de articulación académica y científica con redes e instituciones internacionales. Asimismo, contribuye al posicionamiento institucional y al fortalecimiento de la internacionalización como eje transversal de la formación académica y la proyección institucional.

Aunque al cierre del primer trimestre no se registra ejecución financiera, esta situación es consistente con la naturaleza de las actividades previstas, las cuales requieren procesos previos de concertación institucional, formulación de convocatorias, gestión de convenios y programación de actividades académicas y de movilidad que suelen ejecutarse progresivamente durante el desarrollo de la vigencia.

En este sentido, se espera que durante los siguientes trimestres se avance en la implementación de programas de movilidad, intercambios académicos, cooperación internacional y actividades de fortalecimiento intercultural, de acuerdo con las metas definidas para la vigencia 2026.

Por lo anterior, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el propósito de garantizar la ejecución oportuna de los recursos y consolidar las estrategias de internacionalización y movilidad académica impulsadas por la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.

Tabla 27. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Idiomas: Inclusión y Competencias Globales (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Aprobado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto Acuerdo 078 de 2025 y liquidación Resolución 2825 de 2025.	\$ 371			
Estampilla	Adición Presupuestal. Adición presupuestal Acuerdo 018 de 2026.	\$ 47			
Bienes y servicios	Abril Castillo Oscar Javier. Prestar los servicios profesionales como conferencista en el Desarrollo de habilidades comunicativas en inglés según los niveles institucionalizados en el Marco Común Europeo.		\$ 3	\$ 3	100%
	Barreto Rubiano Elisa Maria. Prestar los servicios profesionales para la enseñanza del idioma, en el marco del desarrollo del programa de bilingüismo, conforme a lo		\$ 15	\$ 15	100%

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	establecido en el contrato interadministrativo CI-944-2025 suscrito entre el Municipio de Madrid y la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.				
	Carrillo Cruz Carlos Enrique. Prestar los servicios profesionales como conferencista en el Desarrollo de habilidades comunicativas en inglés según los niveles institucionalizados en el Marco Común Europeo.		\$ 7	\$ 7	100%
	Gaitan Medina Andrea Yamile. Prestar los servicios profesionales como conferencista en el Desarrollo de habilidades comunicativas en inglés según los niveles institucionalizados en el Marco Común Europeo.		\$ 10	\$ 10	100%
	García Corredor Angela Maria. Prestar los servicios profesionales para la enseñanza del idioma, en el marco del desarrollo del programa de bilingüismo, conforme a lo establecido en el contrato interadministrativo CI-944-2025 suscrito entre el Municipio de Madrid y la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.		\$ 10	\$ 10	100%
	Hernández Soler Mayra Angelica. Prestar los servicios profesionales para la enseñanza del idioma, en el marco del desarrollo del programa de bilingüismo, conforme a lo establecido en el contrato interadministrativo CI-944-2025 suscrito entre el Municipio de Madrid y la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.		\$ 10	\$ 10	100%
	Hernández Hernández Nadid. Prestar los servicios profesionales como conferencista en el Desarrollo de habilidades comunicativas en francés según los niveles institucionalizados en el Marco Común Europeo.		\$ 7	\$ 7	100%
	Lopez Gaitan Maria Alejandra. Prestar los servicios profesionales para la enseñanza del idioma, en el marco del desarrollo del programa de bilingüismo, conforme a lo establecido en el contrato interadministrativo CI-944-2025 suscrito		\$ 10	\$ 10	100%

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	entre el Municipio de Madrid y la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.				
	Montilla Tabares Diana Marcela. Prestar los servicios profesionales para la enseñanza del idioma, en el marco del desarrollo del programa de bilingüismo, conforme a lo establecido en el contrato interadministrativo CI-944-2025 suscrito entre el Municipio de Madrid y la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.		\$ 10	\$ 10	100%
	Nilsa Alejandra Rodríguez Benavides. Prestar los servicios profesionales como conferencista en el Desarrollo de habilidades comunicativas en inglés según los niveles institucionalizados en el Marco Común Europeo.		\$ 3	\$ 3	100%
	Niño Monsalve Marisela. Prestar los servicios profesionales para la enseñanza del idioma, en el marco del desarrollo del programa de bilingüismo, conforme a lo establecido en el contrato interadministrativo CI-944-2025 suscrito entre el Municipio de Madrid y la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.		\$ 10	\$ 10	100%
	Peterson Tía Amelia. Gastos de manutención para dos asistentes de idiomas 2025-2026 enero a mayo en la Universidad Mayor.		\$ 30	\$ 30	100%
	Ramirez Villa Angie Vanessa. Prestar los servicios de apoyo a la gestión bilingüe en el Centro de Idiomas.		\$ 30	\$ 30	100%
	Sabogal García Liliana Patricia. Prestar los servicios profesionales como conferencista en el Desarrollo de habilidades comunicativas en inglés según los niveles institucionalizados en el Marco Común Europeo.		\$ 3	\$ 3	100%
	Sergeant Arielle Rebekah. Gastos de manutención para dos asistentes de idiomas 2025-2026 enero a mayo en la Universidad Mayor.		\$ 30	\$ 30	100%
	Velosa Lopez Jacquelin. Prestar los servicios profesionales como conferencista en el Desarrollo de		\$ 10	\$ 10	100%

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	habilidades comunicativas en inglés según los niveles institucionalizados en el Marco Común Europeo.				
	Zapata Piraquive Paola Andrea. Prestar los servicios profesionales para la enseñanza del idioma, en el marco del desarrollo del programa de bilingüismo, conforme a lo establecido en el contrato interadministrativo CI-944-2025 suscrito entre el Municipio de Madrid y la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.		\$ 5	\$ 5	100%
Total, Unimayor Idiomas: Inclusión y Competencias Globales		\$ 418	\$ 204	\$ 204	49%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 27 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Unimayor Idiomas: Inclusión y Competencias Globales”, liderado por el Centro de Idiomas. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación total de \$418 millones, conformada por recursos aprobados mediante el Acuerdo 078 de 2025 y una adición presupuestal incorporada a través del Acuerdo 018 de 2026.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto registró compromisos y ejecución por valor de \$204 millones, equivalentes al 49% de los recursos apropiados para la vigencia, evidenciando un avance significativo durante el primer trimestre y una adecuada dinámica de implementación de las actividades programadas.

La ejecución presupuestal se concentró principalmente en la contratación de servicios profesionales para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza de lenguas extranjeras, el desarrollo de habilidades comunicativas y la implementación de estrategias institucionales de bilingüismo e internacionalización.

Dentro de las actividades desarrolladas se destacan las acciones relacionadas con la enseñanza del idioma inglés y francés, el fortalecimiento de competencias comunicativas bajo los lineamientos del Marco Común Europeo de Referencia para las Lenguas y el desarrollo de programas de bilingüismo en articulación con entidades territoriales, particularmente en el marco del contrato interadministrativo suscrito con el Municipio de Madrid.

Asimismo, durante el trimestre se adelantaron actividades orientadas al fortalecimiento de la experiencia intercultural y académica mediante el apoyo a asistentes de idiomas internacionales y el fortalecimiento de procesos de apoyo bilingüe desde el Centro de Idiomas, contribuyendo a la consolidación de ambientes de aprendizaje con enfoque global e intercultural.

El comportamiento financiero registrado evidencia avances importantes en la implementación de las estrategias institucionales orientadas al fortalecimiento de competencias globales y comunicativas de la comunidad universitaria, en coherencia con el objetivo estratégico del proyecto de promover la inclusión, la internacionalización y la formación de ciudadanos con capacidades para desenvolverse en entornos académicos y laborales globalizados.

El proyecto representa una iniciativa estratégica para la Universidad, en tanto fortalece las capacidades institucionales en materia de formación en lenguas extranjeras, amplía las oportunidades de movilidad académica y cooperación internacional y contribuye a reducir brechas de acceso a procesos de formación global e intercultural.

Asimismo, las actividades desarrolladas durante el período evaluado fortalecen la proyección institucional y consolidan estrategias de articulación con actores externos y entidades territoriales, favoreciendo la ampliación de la cobertura y el impacto social de los programas de formación en idiomas impulsados por la Universidad.

El nivel de ejecución alcanzado durante el primer trimestre refleja una dinámica favorable en el desarrollo de las actividades programadas para la vigencia 2026 y evidencia la priorización institucional de las estrategias de bilingüismo, inclusión e internacionalización académica.

En este sentido, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el propósito de garantizar el cumplimiento de las metas definidas y continuar fortaleciendo las competencias globales e interculturales de la comunidad académica de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.

Tabla 28. Ejecución proyecto de inversión: Red Egresados Unimayor Comunidad, Mentoría y Proyección Profesional (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto Acuerdo 078 de 2025 y liquidación Resolución 2825 de 2025.	\$ 185			
Total, Red Egresados Unimayor Comunidad, Mentoría y Proyección Profesional		\$ 185	\$ 0	\$ 0	0%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 28 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Red Egresados Unimayor: Comunidad, Mentoría y Proyección Profesional”, liderado por la Subdirección de Proyección Social y Extensión. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una

apropiación inicial de \$185 millones, aprobada mediante el Acuerdo 078 de 2025 y liquidada a través de la Resolución 2825 de 2025.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto no registra compromisos ni ejecución de recursos, alcanzando un porcentaje de ejecución del 0%. Este comportamiento corresponde principalmente a la etapa inicial de planeación, estructuración y programación de las actividades orientadas al fortalecimiento de la red institucional de egresados y al diseño de estrategias de articulación, acompañamiento y relacionamiento con los graduados de la Universidad.

Durante el período evaluado se adelantaron actividades relacionadas con la definición de lineamientos estratégicos, estructuración de mecanismos de interacción y fortalecimiento de estrategias orientadas a consolidar espacios de mentoría, intercambio de experiencias y proyección profesional para los egresados de la institución.

El proyecto tiene un carácter estratégico para la Universidad, en tanto busca fortalecer el vínculo institucional con los graduados, promover procesos de acompañamiento permanente y consolidar redes de interacción académica, profesional y social que contribuyan al posicionamiento institucional y a la generación de oportunidades para la comunidad universitaria.

Asimismo, esta iniciativa contribuye al fortalecimiento de la relación entre la Universidad y el sector productivo, favoreciendo escenarios de articulación profesional, retroalimentación académica y construcción de redes de apoyo y cooperación que impacten positivamente la empleabilidad y el desarrollo profesional de los egresados.

Aunque al cierre del primer trimestre no se registra ejecución financiera, esta situación es consistente con la naturaleza de las actividades previstas, las cuales requieren procesos iniciales de estructuración metodológica, definición de estrategias de participación y consolidación de mecanismos de seguimiento y articulación institucional.

En este sentido, se espera que durante los siguientes trimestres se avance en la implementación de actividades relacionadas con mentorías, encuentros de egresados, estrategias de formación continua, fortalecimiento de redes profesionales y mecanismos de interacción institucional, de acuerdo con las metas definidas para la vigencia 2026.

Por lo anterior, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el propósito de garantizar la ejecución oportuna de las actividades programadas y consolidar una red institucional de egresados activa, articulada y orientada al fortalecimiento de la proyección profesional y social de la comunidad Unimayor.

Tabla 29. Ejecución proyecto de inversión: Transformación Digital Unimayor: Conectividad, Innovación y Futuro (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto Acuerdo 078 de 2025 y liquidación resolución 2825 de 2025.	\$ 1.000			
Adición	Adición Presupuestal. Adición presupuestal Acuerdo 018 de 2026.	\$ 390			
	Adición Presupuestal. Adición presupuestal Acuerdo 018 de 2026.	\$ 30			
Excedentes Financieros	Adición Presupuestal. Adición presupuestal Acuerdo 018 de 2026.	\$ 46			
Traslado	Traslado. Traslado interno de Unimayor Espacios de Saber: Infraestructura Física e Innovación Académica a Transformación Digital Unimayor: Conectividad, Innovación y Futuro.	\$ 125			
Bienes y servicios	Conviest S.A.S. Contratar la adquisición, instalación y configuración de videoproyectores, incluyendo los accesorios y elementos necesarios para su correcta operación...		\$ 69	\$ 69	100%
	Gaitan Nieto José Alejandro. Prestar los servicios profesionales para la planificación, implementación, operación y optimización de la infraestructura de red y comunicaciones de la Universidad durante el año 2026.		\$ 57	\$ 57	100%
	Gaitan Trujillo Jessica. Prestar los servicios profesionales para la implementación del Gobierno de Datos y creación de Tableros en la Herramienta Power BI acorde con las necesidades de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.		\$ 35	\$ 35	100%
	Piñeros Espejo Diana Jaidy. Prestar servicios profesionales para apoyar a universidad en la implementación, ejecución y fortalecimiento de la Política de Gobierno Digital durante la vigencia 2026.		\$ 76	\$ 76	100%
	Sociedad Internacional De Inversiones Tecnológicas S.A.S. Suministro e instalación, adecuación y puesta en funcionamiento de la infraestructura eléctrica y de comunicaciones requerida para las sedes de la Universidad Colegio		\$ 261	\$ 261	100%

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
	Mayor de Cundinamarca y la nueva sede CRADI.				
	Ventana Digital S.A.S. Contratar la adquisición, instalación y configuración de pantallas interactivas, para todas las sedes de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.		\$ 67	\$ 67	100%
	Xystem S.A.S. Contratar la renovación del Servicio de Licenciamiento de productos Adobe durante un año, en edición académica y última versión del producto, y licenciamiento de Archicad en edición comercial.		\$ 369	\$ 369	100%
	Xystem S.A.S. Contratar la renovación del servicio de licenciamiento de productos Microsoft durante un año, en edición académica y última versión del producto; incluyendo la adquisición de licenciamiento de CoPilot Pro.		\$ 352	\$ 352	100%
Total, Transformación Digital Unimayor: Conectividad, Innovación y Futuro		\$ 1.591	\$ 1.286	\$ 1.286	81%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 29 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Transformación Digital Unimayor: Conectividad, Innovación y Futuro”, liderado por la Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación total de \$1.591 millones, conformada por recursos de apropiación inicial aprobados mediante el Acuerdo 078 de 2025, adiciones presupuestales incorporadas a través del Acuerdo 018 de 2026, recursos provenientes de excedentes financieros y un traslado presupuestal interno del proyecto “Unimayor Espacios de Saber: Infraestructura Física e Innovación Académica”.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto registró compromisos y ejecución por valor de \$1.286 millones, equivalentes al 81% de los recursos apropiados para la vigencia, constituyéndose en uno de los proyectos con mayor nivel de ejecución financiera durante el primer trimestre de 2026.

La ejecución presupuestal se concentró principalmente en el fortalecimiento de la infraestructura tecnológica institucional, la modernización de los sistemas de información, el mejoramiento de la conectividad y la adquisición de herramientas tecnológicas orientadas a apoyar los procesos académicos y administrativos de la Universidad.

Dentro de las actividades desarrolladas se destacan la adquisición, instalación y configuración de pantallas interactivas y videoproyectores para las diferentes sedes institucionales, así como la

adecuación y puesta en funcionamiento de infraestructura eléctrica y de comunicaciones para las sedes de la Universidad y la nueva sede CRADI.

Asimismo, durante el trimestre se adelantaron acciones relacionadas con la renovación de licenciamiento tecnológico institucional, incluyendo productos Microsoft, Adobe, Archicad y herramientas asociadas a inteligencia artificial y productividad digital, fortaleciendo las capacidades tecnológicas requeridas para el desarrollo de actividades académicas, administrativas y de innovación institucional.

Igualmente, se ejecutaron actividades orientadas al fortalecimiento de la infraestructura de redes y comunicaciones, la implementación de estrategias de gobierno digital y gobierno de datos, así como el desarrollo de tableros de información institucional mediante herramientas de analítica y visualización de datos como Power BI.

El comportamiento financiero registrado evidencia una adecuada capacidad de gestión y una ejecución dinámica de las estrategias institucionales de transformación digital, en coherencia con el objetivo estratégico del proyecto de fortalecer la infraestructura tecnológica, ampliar la conectividad y consolidar procesos de innovación y modernización institucional.

El proyecto representa una iniciativa estratégica para la Universidad, en tanto contribuye al fortalecimiento de las capacidades institucionales para responder a los retos de la educación digital, la gestión inteligente de la información y la modernización tecnológica del sector de educación superior. Asimismo, favorece la inclusión digital, el fortalecimiento de los ambientes de aprendizaje y la optimización de los procesos administrativos y académicos.

Las adiciones presupuestales, excedentes financieros y traslados incorporados al proyecto durante el período evaluado reflejan la priorización institucional de las estrategias de transformación digital y el reconocimiento de la tecnología como un eje transversal para el fortalecimiento de la calidad, la innovación y la competitividad institucional.

En términos generales, el nivel de ejecución alcanzado durante el primer trimestre evidencia avances significativos en la implementación de las actividades programadas para la vigencia 2026 y refleja una dinámica favorable en la consolidación de procesos de modernización tecnológica institucional. En este sentido, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el propósito de garantizar el cumplimiento de las metas definidas y continuar fortaleciendo la transformación digital de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.

Tabla 30. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Conecta: Atención Virtual y Experiencia Universitaria (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto acuerdo 078 de 2025 y liquidación resolución 2825 de 2025.	\$ 232			
Bienes y servicios	Bolaños Cancino Gloria Adriana. Prestar servicios profesionales en los procesos transversales para apoyar a la Secretaría General en la ejecución del Plan Anticorrupción, planes de mejoramiento y demás asesorías y/o asistencia requerida.		\$ 52	\$ 52	100%
Total, Unimayor Conecta: Atención Virtual y Experiencia Universitaria		\$ 232	\$ 52	\$ 52	22%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 30 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Unimayor Conecta: Atención Virtual y Experiencia Universitaria”, liderado por la Secretaría General. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación inicial de \$232 millones, aprobada mediante el Acuerdo 078 de 2025 y liquidada a través de la Resolución 2825 de 2025.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto registró compromisos y ejecución por valor de \$52 millones, equivalentes al 22% de los recursos apropiados para la vigencia. La ejecución se concentró principalmente en el fortalecimiento de procesos institucionales asociados a la gestión administrativa, el seguimiento a planes institucionales y el apoyo a estrategias orientadas al mejoramiento de la atención y la experiencia de la comunidad universitaria.

Dentro de las actividades desarrolladas se destaca la contratación de servicios profesionales para apoyar a la Secretaría General en la ejecución del Plan Anticorrupción, el seguimiento a planes de mejoramiento institucional y demás procesos de asistencia y fortalecimiento transversal requeridos para el funcionamiento institucional.

El comportamiento financiero registrado durante el período evaluado evidencia el inicio de acciones orientadas a fortalecer los procesos de modernización administrativa y transformación digital de los servicios institucionales, en coherencia con el objetivo estratégico del proyecto de consolidar un ecosistema de atención virtual más ágil, accesible y orientado a la experiencia del usuario.

Asimismo, las actividades adelantadas durante el trimestre contribuyen al fortalecimiento de mecanismos institucionales de transparencia, seguimiento y mejora continua, elementos fundamentales para avanzar en la consolidación de servicios digitales eficientes y procesos administrativos más articulados y oportunos.

El proyecto representa una iniciativa estratégica para la Universidad, en tanto busca fortalecer la interacción entre la institución y la comunidad universitaria mediante herramientas tecnológicas y procesos de atención más eficientes, accesibles y alineados con los lineamientos de gobierno digital y transformación institucional.

Aunque el porcentaje de ejecución financiera al cierre del trimestre es moderado, el comportamiento registrado refleja el desarrollo de actividades iniciales orientadas a consolidar capacidades institucionales para la implementación progresiva de estrategias de atención virtual y optimización de la experiencia universitaria.

En este sentido, se espera que durante los siguientes trimestres se avance en la implementación de herramientas, procesos y estrategias orientadas al fortalecimiento de los canales de atención digital, la automatización de servicios y la mejora de la interacción institucional con estudiantes, docentes, egresados y demás grupos de interés.

Por lo anterior, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el propósito de garantizar el cumplimiento de las metas definidas y fortalecer los procesos institucionales de atención, transparencia y experiencia universitaria en la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.

Tabla 31. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Segura: Ciberseguridad y Resiliencia Institucional (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Aprobado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto Acuerdo 078 de 2025 y liquidación Resolución 2825 de 2025.	\$ 150			
Bienes y servicios	Vargas Buitrago Jorge Luis. Prestar los servicios profesionales en el apoyo a la gestión de seguridad y privacidad de la información de la Universidad, cumpliendo el rol de Oficial de Seguridad de la Información y Datos Personales en 2026		\$ 64	\$ 64	100%
Total, Unimayor Segura: Ciberseguridad y Resiliencia Institucional		\$ 150	\$ 64	\$ 64	42%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 31 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Unimayor Segura: Ciberseguridad y Resiliencia Institucional”, liderado por la Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una

apropiación inicial de \$150 millones, aprobada mediante el Acuerdo 078 de 2025 y liquidada a través de la Resolución 2825 de 2025.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto registró compromisos y ejecución por valor de \$64 millones, equivalentes al 42% de los recursos apropiados para la vigencia, evidenciando un avance importante durante el primer trimestre.

La ejecución presupuestal se concentró principalmente en el fortalecimiento de las estrategias institucionales de seguridad y privacidad de la información, mediante la contratación de servicios profesionales orientados al apoyo de la gestión de ciberseguridad y al cumplimiento de funciones asociadas al rol de Oficial de Seguridad de la Información y Datos Personales de la Universidad.

Las actividades desarrolladas durante el período evaluado contribuyen al fortalecimiento de las capacidades institucionales para la gestión preventiva de riesgos tecnológicos, la protección de la información institucional y el cumplimiento de los lineamientos relacionados con seguridad digital, privacidad y protección de datos personales.

El comportamiento financiero registrado evidencia el inicio de acciones estratégicas orientadas a consolidar un modelo institucional de ciberseguridad y resiliencia tecnológica, en coherencia con el objetivo del proyecto de fortalecer la protección de la infraestructura digital, garantizar la continuidad operativa y promover una cultura institucional de prevención y gestión de riesgos tecnológicos.

Asimismo, el proyecto representa una iniciativa estratégica para la Universidad, en tanto responde a los desafíos asociados a la transformación digital, la virtualización de procesos y el manejo de información sensible en entornos académicos y administrativos cada vez más interconectados. En este sentido, fortalece la capacidad institucional para anticipar, mitigar y responder a posibles incidentes de seguridad informática y riesgos asociados a la gestión de datos.

El nivel de ejecución alcanzado durante el primer trimestre refleja una adecuada dinámica de implementación de las actividades programadas para la vigencia 2026 y evidencia la priorización institucional de las estrategias de seguridad digital y fortalecimiento tecnológico.

Se espera que durante los siguientes trimestres continúe la implementación de acciones relacionadas con fortalecimiento de políticas de seguridad de la información, gestión de riesgos tecnológicos, protección de datos personales y consolidación de mecanismos de monitoreo y respuesta ante incidentes de seguridad digital.

Por lo anterior, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el propósito de garantizar el cumplimiento de las metas definidas y continuar fortaleciendo la ciberseguridad y resiliencia institucional de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.

Tabla 32. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Digital: Innovación Curricular y Alfabetización Tecnológica (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto Acuerdo 078 de 2025 y liquidación Resolución 2825 de 2025.	\$ 50			
Total, Unimayor Digital: Innovación Curricular y Alfabetización Tecnológica		\$ 50	\$ 0	\$ 0	0%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 32 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Unimayor Digital: Innovación Curricular y Alfabetización Tecnológica”, liderado por la Vicerrectoría Académica. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación inicial de \$50 millones, aprobada mediante el Acuerdo 078 de 2025 y liquidada a través de la Resolución 2825 de 2025. Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto no registra compromisos ni ejecución de recursos, alcanzando un porcentaje de ejecución del 0%. Este comportamiento corresponde principalmente a la etapa inicial de planeación y estructuración de las estrategias académicas y metodológicas orientadas a la innovación curricular y al fortalecimiento de competencias digitales en la comunidad universitaria.

Durante el período evaluado se adelantaron actividades relacionadas con la definición de lineamientos, priorización de acciones y articulación institucional para la implementación de estrategias de alfabetización tecnológica, actualización curricular y fortalecimiento de metodologías de enseñanza apoyadas en herramientas digitales.

El proyecto tiene un carácter estratégico para la Universidad, en tanto busca fortalecer las capacidades académicas e institucionales para responder a los desafíos asociados a la transformación digital de la educación superior y a las nuevas dinámicas de aprendizaje derivadas de los cambios tecnológicos y sociales contemporáneos.

Asimismo, esta iniciativa contribuye al fortalecimiento de competencias digitales en estudiantes y docentes, promoviendo procesos de enseñanza y aprendizaje más flexibles, innovadores e inclusivos, alineados con las tendencias internacionales de educación digital y con las políticas nacionales de transformación tecnológica y modernización educativa.

Aunque al cierre del primer trimestre no se registra ejecución financiera, esta situación es consistente con la naturaleza de las actividades previstas, las cuales requieren procesos previos de análisis académico, estructuración curricular, concertación institucional y definición metodológica para la implementación de las acciones programadas durante la vigencia.

Se espera que durante los siguientes trimestres se avance en el desarrollo de actividades orientadas a la actualización curricular, fortalecimiento de capacidades tecnológicas, implementación de estrategias de formación digital y promoción de metodologías activas de aprendizaje apoyadas en el uso de tecnologías.

Por lo anterior, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el propósito de garantizar el cumplimiento de las metas definidas y consolidar estrategias institucionales orientadas a la innovación curricular y la alfabetización tecnológica de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.

Tabla 33. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Ética Digital: Gobernanza de Datos y Uso Responsable de la IA (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto acuerdo 078 de 2025 y liquidación resolución 2825 de 2025.	\$ 47			
Total, Unimayor Ética Digital: Gobernanza de Datos y Uso Responsable de la IA		\$ 47	\$ 0	\$ 0	0%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 33 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Unimayor Ética Digital: Gobernanza de Datos y Uso Responsable de la IA”, liderado por la Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación inicial de \$47 millones, aprobada mediante el Acuerdo 078 de 2025 y liquidada a través de la Resolución 2825 de 2025.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto no registra compromisos ni ejecución de recursos, alcanzando un porcentaje de ejecución del 0%. Este comportamiento corresponde principalmente a la etapa inicial de estructuración conceptual, técnica y metodológica de las estrategias institucionales relacionadas con gobernanza de datos, ética digital y uso responsable de tecnologías basadas en inteligencia artificial.

Durante el período evaluado se adelantaron actividades orientadas a la identificación de lineamientos, necesidades institucionales y marcos de referencia para la formulación de políticas y estrategias relacionadas con la gestión ética de la información, la protección de datos y el fortalecimiento de capacidades institucionales frente al uso de herramientas de inteligencia artificial.

El proyecto tiene un carácter estratégico para la Universidad, en tanto responde a los desafíos emergentes asociados a la transformación digital y al crecimiento del uso de tecnologías de

inteligencia artificial en los procesos académicos, investigativos y administrativos de las instituciones de educación superior.

Asimismo, esta iniciativa busca fortalecer la capacidad institucional para garantizar principios de transparencia, seguridad, responsabilidad y uso ético de la información, promoviendo mecanismos de gobernanza de datos y prácticas institucionales alineadas con estándares nacionales e internacionales en materia de ética digital y protección de derechos.

Aunque al cierre del primer trimestre no se registra ejecución financiera, esta situación es consistente con la naturaleza del proyecto, el cual requiere procesos previos de análisis normativo, estructuración técnica, definición de lineamientos institucionales y articulación interdisciplinaria para el desarrollo de las acciones programadas durante la vigencia.

Se espera que durante los siguientes trimestres se avance en la formulación e implementación de políticas, protocolos y estrategias de sensibilización orientadas al uso responsable de la inteligencia artificial, la gobernanza de datos y el fortalecimiento de la cultura institucional de ética digital.

Por lo anterior, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el propósito de garantizar el cumplimiento de las metas definidas y consolidar a la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca como una institución comprometida con la innovación tecnológica responsable, la protección de la información y el desarrollo ético de la transformación digital.

Tabla 34. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Sostenible: Ética, Transparencia y ODS (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Aprobado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto Acuerdo 078 de 2025 y liquidación Resolución 2825 de 2025.	\$ 304			
Bienes y servicios	Sáenz Cárdenas Sandra Marcela. Prestar servicios profesionales en la Oficina de Relaciones Internacionales, liderando el plan de acción anual, la suscripción y seguimiento de convenios internacionales y el fortalecimiento de la internacionalización del currículo en articulación con las unidades académicas y administrativas.		\$ 55	\$ 55	100%
Total, Unimayor Sostenible: Ética, Transparencia y ODS		\$ 304	\$ 55	\$ 55	18%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

Con una apropiación definitiva de \$304 millones y compromisos y pagos ejecutados por \$55 millones, el proyecto registra una ejecución financiera del 18%, lo que refleja un nivel de avance inicial coherente con la etapa temprana de implementación de las actividades previstas para la vigencia. La ejecución alcanzada corresponde a una obligación ya ejecutada y pagada en un 100%, situación que evidencia trazabilidad financiera y cumplimiento en la ejecución del gasto programado.

La actividad financiada guarda relación con los propósitos estratégicos del proyecto, particularmente en lo relacionado con el fortalecimiento institucional, la cooperación académica y la proyección internacional, aspectos que contribuyen al posicionamiento de la Universidad bajo enfoques de sostenibilidad, transparencia y articulación con estándares globales. En este sentido, el apoyo a procesos de internacionalización del currículo y seguimiento de convenios internacionales se alinea con la visión institucional de consolidar una gestión universitaria moderna, articulada con redes de cooperación y con capacidad de interacción en escenarios nacionales e internacionales.

No obstante, teniendo en cuenta el alcance estratégico del proyecto, orientado a consolidar un modelo institucional basado en ética, transparencia, sostenibilidad y alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), se observa que la ejecución durante el periodo evaluado se concentra aún en una actividad específica y no refleja integralmente el desarrollo de las demás líneas estratégicas asociadas al fortalecimiento de prácticas institucionales de sostenibilidad, gobernanza, transparencia, cultura organizacional y apropiación de la Agenda 2030.

En consecuencia, para los siguientes cortes de seguimiento será importante evidenciar una mayor diversificación de las acciones financiadas, así como avances concretos en iniciativas relacionadas con sostenibilidad institucional, ética pública, gestión responsable, apropiación de los ODS y fortalecimiento de capacidades institucionales en materia de buen gobierno y responsabilidad social universitaria, de manera que la ejecución financiera mantenga coherencia integral con el objetivo estratégico y la justificación del proyecto definidos en el Plan de Desarrollo Institucional 2025–2029.

Tabla 35. Ejecución proyecto de inversión: Campus Vivo Unimayor: Convivencia, Apoyo y Bienestar Integral (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Aprobado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto acuerdo 078 de 2025 y liquidación resolución 2825 de 2025.	\$ 50			
PIC-CO 2025	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto acuerdo 078 de 2025 y liquidación resolución 2825 de 2025.	\$ 1.813			
Traslado	Traslado. Traslado interno de PIC-ET 2025. Unimayor Aprende: Infraestructura Académica e Innovación Educativa a Campus Vivo Unimayor: Convivencia, Apoyo y Bienestar Integral.	\$ 246			

Total, Campus Vivo Unimayor: Convivencia, Apoyo y Bienestar Integral	\$ 2.110	\$ 0	\$ 0	0%
---	-----------------	-------------	-------------	-----------

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 35 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Campus Vivo Unimayor: Convivencia, Apoyo y Bienestar Integral”, liderado por la Subdirección de Bienestar Universitario. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación total de \$2.110 millones, conformada por recursos de apropiación inicial aprobados mediante el Acuerdo 078 de 2025, recursos asociados al PIC-CO 2025 y un traslado presupuestal interno proveniente del proyecto “PIC-ET 2025. Unimayor Aprende: Infraestructura Académica e Innovación Educativa”.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto no registra compromisos ni ejecución de recursos, alcanzando un porcentaje de ejecución del 0%. Este comportamiento corresponde principalmente a la etapa inicial de estructuración, programación y alistamiento de las actividades contempladas para la vigencia, particularmente aquellas financiadas con recursos asociados a programas de cobertura y fortalecimiento institucional.

Durante el período evaluado se adelantaron actividades orientadas a la planeación y organización de estrategias de bienestar integral, convivencia universitaria y fortalecimiento de mecanismos de acompañamiento a la comunidad académica, en articulación con las metas institucionales relacionadas con permanencia estudiantil y desarrollo humano.

El proyecto tiene un carácter estratégico para la Universidad, en tanto busca consolidar un entorno universitario inclusivo, seguro y participativo que fortalezca la convivencia, el bienestar emocional y el acompañamiento integral a estudiantes, docentes y demás integrantes de la comunidad universitaria.

Asimismo, esta iniciativa contribuye al fortalecimiento de estrategias institucionales relacionadas con salud mental, inclusión, apoyo psicosocial, mediación y construcción de comunidad, elementos fundamentales para favorecer la permanencia y el éxito académico en la educación superior.

La incorporación de recursos provenientes del PIC-CO 2025 y del traslado presupuestal realizado durante el trimestre evidencia la priorización institucional de las estrategias de bienestar y convivencia como componentes esenciales para el fortalecimiento de la experiencia universitaria y el desarrollo integral de la comunidad académica.

Aunque al cierre del primer trimestre no se registra ejecución financiera, esta situación es consistente con la naturaleza de las actividades previstas, las cuales requieren procesos previos de planeación, definición metodológica, estructuración operativa y programación institucional antes de su implementación durante el resto de la vigencia.

Se espera que durante los siguientes trimestres se avance en la ejecución de programas y actividades orientadas al fortalecimiento del bienestar universitario, el acompañamiento psicosocial, la convivencia institucional y la generación de espacios de participación, integración y desarrollo humano para la comunidad universitaria.

Tabla 36. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Espacios de Saber: Infraestructura Física e Innovación Académica (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Aprobado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto acuerdo 078 de 2025 y liquidación resolución 2825 de 2025.	\$ 518			
Traslado	Traslado. Traslado interno de Unimayor Espacios de Saber: Infraestructura Física e Innovación Académica a Marca Unimayor: Comunicación Estratégica y Posicionamiento Institucional, Unimayor Certifica: Alta Calidad Académica y Sostenibilidad Global y Transformación Digital Unimayor: Conectividad, Innovación y Futuro	-\$ 472			
Total, Unimayor Espacios de Saber: Infraestructura Física e Innovación Académica		\$ 46	\$ 0	\$ 0	0%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 36 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Unimayor Espacios de Saber: Infraestructura Física e Innovación Académica”, liderado por la Subdirección de Servicios Administrativos y Contratación. Para la vigencia 2026, el proyecto contó inicialmente con una apropiación de \$518 millones, aprobada mediante el Acuerdo 078 de 2025 y liquidada a través de la Resolución 2825 de 2025.

Durante el primer trimestre de la vigencia se realizaron traslados presupuestales internos por valor de \$472 millones hacia los proyectos “Marca Unimayor: Comunicación Estratégica y Posicionamiento Institucional”, “Unimayor Certifica: Alta Calidad Académica y Sostenibilidad Global” y “Transformación Digital Unimayor: Conectividad, Innovación y Futuro”. Como resultado de estas modificaciones, la apropiación disponible del proyecto al cierre del período evaluado fue de \$46 millones.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto no registró compromisos ni ejecución de recursos, alcanzando un porcentaje de ejecución del 0%. Este comportamiento está directamente asociado a los ajustes presupuestales realizados durante el trimestre y a la priorización institucional de otras

iniciativas estratégicas relacionadas con transformación digital, aseguramiento de la calidad y fortalecimiento institucional.

No obstante, el proyecto mantiene su relevancia estratégica para la Universidad, en tanto busca fortalecer y modernizar los espacios físicos destinados al desarrollo de actividades académicas, investigativas, culturales y de bienestar, en coherencia con las nuevas dinámicas pedagógicas y los procesos de transformación institucional impulsados en el marco del Plan de Desarrollo Institucional 2025–2029.

Asimismo, esta iniciativa contribuye al fortalecimiento de ambientes de aprendizaje innovadores, sostenibles y articulados con las necesidades de crecimiento institucional, expansión académica y mejoramiento de la experiencia universitaria.

Aunque al cierre del primer trimestre no se registra ejecución financiera, esta situación no implica desarticulación del proyecto, sino una redefinición temporal de prioridades presupuestales y de inversión institucional durante la etapa inicial de la vigencia.

Se espera que durante los siguientes trimestres se evalúe la disponibilidad de recursos y la viabilidad de adelantar acciones orientadas al fortalecimiento de infraestructura física, adecuación de espacios académicos y mejoramiento de ambientes institucionales, de acuerdo con las necesidades institucionales y las metas definidas para la vigencia 2026.

Por lo anterior, será importante mantener seguimiento permanente al comportamiento presupuestal y a las decisiones de priorización institucional asociadas al proyecto, con el propósito de garantizar la adecuada planeación de las inversiones en infraestructura física y su articulación con las estrategias de modernización y fortalecimiento institucional de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.

Tabla 37. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Aprende: Infraestructura Académica e Innovación Educativa (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto acuerdo 078 de 2025 y liquidación resolución 2825 de 2025.	\$ 278			
PIC-ET 2025	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto acuerdo 078 de 2025 y liquidación resolución 2825 de 2025.	\$ 1.594			
PIC-CO 2026	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto acuerdo 078 de 2025 y liquidación resolución 2825 de 2025.	\$ 484			
	Traslado. Traslado interno de PIC-ET 2025 Unimayor Aprende: Infraestructura Académica e Innovación Educativa a	-\$ 246			

	Campus Vivo Unimayor: Convivencia, Apoyo y Bienestar Integral.				
Total, Unimayor Aprende: Infraestructura Académica e Innovación Educativa		\$ 2.110	\$ 0	\$ 0	0%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 37 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Unimayor Aprende: Infraestructura Académica e Innovación Educativa”, liderado por la Vicerrectoría Académica. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación total de \$2.110 millones, conformada por recursos de apropiación inicial aprobados mediante el Acuerdo 078 de 2025, recursos asociados al PIC-ET, así como ajustes presupuestales realizados durante el período evaluado.

Durante el primer trimestre de la vigencia se efectuó un traslado presupuestal interno por valor de \$246 millones hacia el proyecto “Campus Vivo Unimayor: Convivencia, Apoyo y Bienestar Integral”, como parte de las estrategias institucionales de redistribución y priorización de recursos para atender necesidades asociadas al fortalecimiento del bienestar universitario y el desarrollo integral de la comunidad académica.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto no registra compromisos ni ejecución de recursos, alcanzando un porcentaje de ejecución del 0%. Este comportamiento corresponde principalmente a la etapa inicial de planeación, estructuración y programación de las actividades orientadas al fortalecimiento de infraestructura académica y a la implementación de estrategias de innovación educativa previstas para la vigencia.

Durante el período evaluado se adelantaron actividades relacionadas con la identificación de necesidades académicas y tecnológicas, la priorización de inversiones y la estructuración de acciones orientadas al fortalecimiento de ambientes de aprendizaje, modernización de espacios académicos y consolidación de estrategias pedagógicas innovadoras.

El proyecto tiene un carácter estratégico para la Universidad, en tanto busca fortalecer las capacidades institucionales para ofrecer ambientes de formación modernos, flexibles y articulados con las dinámicas contemporáneas de la educación superior y la transformación digital de los procesos de enseñanza y aprendizaje.

Asimismo, esta iniciativa contribuye al fortalecimiento de la calidad académica, la innovación pedagógica y la modernización de los espacios de formación, favoreciendo el desarrollo de experiencias educativas más inclusivas, colaborativas y orientadas al aprendizaje activo.

Aunque al cierre del primer trimestre no se registra ejecución financiera, esta situación es consistente con la naturaleza de las actividades previstas, las cuales requieren procesos previos de

estructuración técnica, planeación académica, definición metodológica y programación de inversiones antes de iniciar su ejecución durante el resto de la vigencia.

Se espera que durante los siguientes trimestres se avance en la implementación de actividades relacionadas con adecuación y fortalecimiento de espacios académicos, incorporación de tecnologías educativas, modernización de ambientes de aprendizaje y desarrollo de estrategias de innovación pedagógica.

Por lo anterior, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el propósito de garantizar el cumplimiento de las metas definidas y fortalecer la infraestructura académica y la capacidad de innovación educativa de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.

Tabla 38. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Salud Innova: Centro de Investigación y Tecnología Aplicada (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Aprobado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto acuerdo 078 de 2025 y liquidación resolución 2825 de 2025.	\$ 100			
Bienes y servicios	Rubiano Florez Diego Felipe. Prestar servicios profesionales a la Vicerrectoría de Investigación, Innovación y Extensión para apoyar la autoevaluación, alistamiento y construcción del portafolio del Centro de Investigación Salud Innova, fortaleciendo la gestión de innovación y transferencia de conocimiento en ciencias de la salud.		\$ 59	\$ 59	100%
Total, Unimayor Salud Innova: Centro de Investigación y Tecnología Aplicada		\$ 100	\$ 59	\$ 59	59%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 38 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Unimayor Salud Innova: Centro de Investigación y Tecnología Aplicada”, liderado por la Vicerrectoría de Investigación, Innovación y Extensión. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación inicial de \$100 millones, aprobada mediante el Acuerdo 078 de 2025 y liquidada a través de la Resolución 2825 de 2025.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto registró compromisos y ejecución por valor de \$59 millones, equivalentes al 59% de los recursos apropiados para la vigencia, evidenciando un avance importante durante el primer trimestre.

La ejecución presupuestal se concentró principalmente en el fortalecimiento de las capacidades institucionales para la estructuración, alistamiento y consolidación del Centro de Investigación Salud Innova, mediante la contratación de servicios profesionales especializados orientados al apoyo de procesos de autoevaluación, construcción de portafolio y fortalecimiento de estrategias de innovación y transferencia de conocimiento en el área de ciencias de la salud.

Las actividades desarrolladas durante el período evaluado contribuyen al avance de las acciones institucionales orientadas a consolidar un espacio de investigación aplicada y desarrollo tecnológico que articule capacidades académicas, científicas y de innovación en torno a los desafíos del sector salud.

El comportamiento financiero registrado evidencia una adecuada dinámica de implementación de las actividades programadas para la etapa inicial del proyecto, en coherencia con el objetivo estratégico de fortalecer la investigación, la innovación y la transferencia tecnológica aplicada a las ciencias de la salud.

Asimismo, el proyecto representa una iniciativa estratégica para la Universidad, en tanto contribuye al fortalecimiento de la capacidad institucional para desarrollar procesos de investigación aplicada, articulación con el sector salud y generación de soluciones orientadas al mejoramiento de la calidad de vida y al fortalecimiento del sistema sanitario.

La ejecución adelantada durante el trimestre también refleja la priorización institucional de iniciativas asociadas al fortalecimiento de la investigación científica y tecnológica, particularmente en áreas relacionadas con salud, innovación y generación de conocimiento con impacto social.

En este sentido, el proyecto fortalece la proyección académica e investigativa de la Universidad y favorece la articulación entre investigación, innovación y transferencia de conocimiento, en consonancia con las tendencias nacionales e internacionales de fortalecimiento de ecosistemas de investigación aplicada en salud.

El nivel de ejecución alcanzado durante el primer trimestre evidencia avances significativos en el desarrollo de las actividades programadas para la vigencia 2026 y refleja una dinámica favorable en la consolidación de capacidades institucionales para la estructuración del Centro de Investigación Salud Innova.

Por lo anterior, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el propósito de garantizar el cumplimiento de las metas definidas y continuar fortaleciendo las capacidades institucionales de investigación, innovación y desarrollo tecnológico en ciencias de la salud de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.

Tabla 39. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Emprende: Plataforma B2C y Servicios Institucionales (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto acuerdo 078 de 2025 y liquidación resolución 2825 de 2025.	\$ 150			
Bienes y servicios	Bejarano Medina Viviana. Prestar servicios profesionales para la gestión integral del proyecto, aseguramiento técnico administración de la plataforma Marketplace de la entidad, garantizando su implementación exitosa, operación continua, cumplimiento normativo y la transferencia de conocimiento al equipo interno de la Universidad.		\$ 62	\$ 62	100%
	Trujillo Ramirez Andrés Fernando. Prestar servicios profesionales a la Vicerrectoría de Investigación, Innovación y Extensión en la gestión de venta de servicios de la Universidad, conforme al portafolio institucional y metas 2026, en la estructuración, formulación, viabilizarían y seguimiento de propuestas.		\$ 61	\$ 61	100%
Total, Unimayor Emprende: Plataforma B2C y Servicios Institucionales		\$ 150	\$ 122	\$ 122	82%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 39 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Unimayor Emprende: Plataforma B2C y Servicios Institucionales”, liderado por la Subdirección de Proyección Social y Extensión. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación inicial de \$150 millones, aprobada mediante el Acuerdo 078 de 2025 y liquidada a través de la Resolución 2825 de 2025.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto registró compromisos y ejecución por valor de \$122 millones, equivalentes al 82% de los recursos apropiados para la vigencia, evidenciando uno de los niveles de ejecución más altos entre los proyectos institucionales durante el primer trimestre.

La ejecución presupuestal se concentró principalmente en el fortalecimiento de capacidades institucionales para la implementación y operación de la plataforma Marketplace institucional y en el desarrollo de estrategias orientadas a la gestión y comercialización de servicios ofrecidos por la Universidad.

Dentro de las actividades desarrolladas durante el período evaluado se destacan las acciones orientadas a la administración integral de la plataforma B2C institucional, incluyendo el aseguramiento técnico, la implementación operativa, el cumplimiento normativo y la transferencia de conocimiento al equipo institucional encargado de su sostenibilidad y funcionamiento.

Asimismo, se adelantaron actividades relacionadas con la estructuración, formulación, seguimiento y gestión de propuestas asociadas a la comercialización de servicios institucionales y fortalecimiento del portafolio de servicios de la Universidad, contribuyendo al fortalecimiento de estrategias de extensión, innovación y relacionamiento con el entorno.

El comportamiento financiero registrado evidencia avances significativos en la consolidación de estrategias institucionales orientadas al emprendimiento, la innovación y la generación de valor social y económico para la comunidad universitaria, en coherencia con el objetivo estratégico del proyecto de fortalecer mecanismos de comercialización, apoyo empresarial y sostenibilidad institucional.

El proyecto representa una iniciativa estratégica para la Universidad, en tanto promueve la articulación entre formación académica, innovación y generación de oportunidades económicas para estudiantes, egresados y demás actores vinculados a la comunidad universitaria. De igual manera, fortalece las capacidades institucionales para dinamizar procesos de extensión y relacionamiento con el sector productivo y social.

Las actividades desarrolladas durante el trimestre también contribuyen al fortalecimiento de estrategias asociadas a economías creativas, emprendimiento universitario y comercialización de servicios institucionales, alineándose con las políticas nacionales orientadas al fortalecimiento de economías populares, solidarias y basadas en el conocimiento.

El nivel de ejecución alcanzado durante el primer trimestre refleja una adecuada capacidad de gestión y una dinámica favorable en la implementación de las actividades programadas para la vigencia 2026, evidenciando la priorización institucional de las estrategias de emprendimiento, innovación y sostenibilidad económica.

Por lo anterior, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el propósito de garantizar el cumplimiento de las metas definidas y consolidar la plataforma institucional como un mecanismo estratégico para el fortalecimiento del emprendimiento y la proyección social de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.

Tabla 40. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Operativa: Expansión Administrativa y Eficiencia Regional (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto acuerdo 078 de 2025 y liquidación resolución 2825 de 2025.	\$ 25			
Total, Unimayor Operativa: Expansión Administrativa y Eficiencia Regional		\$ 25	\$ 0	\$ 0	0%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 40 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Unimayor Operativa: Expansión Administrativa y Eficiencia Regional”, liderado por la Subdirección de Talento Humano. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación inicial de \$25 millones, aprobada mediante el Acuerdo 078 de 2025 y liquidada a través de la Resolución 2825 de 2025.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto no registra compromisos ni ejecución de recursos, alcanzando un porcentaje de ejecución del 0%. Este comportamiento corresponde principalmente a la etapa inicial de planeación y estructuración de las acciones orientadas al fortalecimiento de capacidades administrativas y operativas para acompañar los procesos de expansión institucional y regionalización de la Universidad.

Durante el período evaluado se adelantaron actividades relacionadas con la identificación de necesidades institucionales, análisis de procesos y definición de estrategias orientadas al fortalecimiento de la gestión administrativa y la optimización de servicios institucionales en los diferentes territorios donde la Universidad desarrolla actividades académicas y de extensión.

El proyecto tiene un carácter estratégico para la Universidad, en tanto busca fortalecer la capacidad operativa y administrativa necesaria para soportar los procesos de crecimiento institucional, ampliación de cobertura y fortalecimiento de la presencia regional impulsados en el marco del Plan de Desarrollo Institucional 2025–2029.

Asimismo, esta iniciativa contribuye al fortalecimiento de mecanismos de descentralización administrativa, modernización de procesos y mejora en la prestación de servicios institucionales, favoreciendo una gestión más eficiente, cercana y articulada con las necesidades de la comunidad universitaria en los diferentes territorios.

Aunque al cierre del primer trimestre no se registra ejecución financiera, esta situación es consistente con la naturaleza de las actividades previstas para la etapa inicial del proyecto, las cuales requieren procesos previos de planeación, diagnóstico institucional y definición de estrategias de

implementación antes de iniciar las acciones operativas y administrativas programadas para la vigencia.

Se espera que durante los siguientes trimestres se avance en la implementación de actividades orientadas al fortalecimiento de capacidades institucionales, modernización de procesos administrativos y consolidación de estrategias de apoyo a la expansión regional de la Universidad.

Por lo anterior, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el propósito de garantizar el cumplimiento de las metas definidas y fortalecer la capacidad administrativa y operativa de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca en el marco de su crecimiento y proyección territorial.

Tabla 41. Ejecución proyecto de inversión: Unimayor Gestión: Administración Moderna y Bienestar Laboral (Cifras en millones de pesos).

Actividad	Detalle	Valor Apropriado	Valor Compromiso	Valor Ejecutado	%
Apropiación Inicial	Apropiación Inicial. Aprobación del presupuesto acuerdo 078 de 2025 y liquidación resolución 2825 de 2025.	\$ 10			
Total, Unimayor Gestión: Administración Moderna y Bienestar Laboral		\$ 10	\$ 0	\$ 0	0%

Fuente: Subdirección Financiera - Área de Presupuesto. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2026, elaboración propia.

La Tabla 41 presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del proyecto de inversión “Unimayor Gestión: Administración Moderna y Bienestar Laboral”, liderado por la Vicerrectoría Administrativa y Financiera. Para la vigencia 2026, el proyecto contó con una apropiación inicial de \$10 millones, aprobada mediante el Acuerdo 078 de 2025 y liquidada a través de la Resolución 2825 de 2025.

Con corte al 31 de marzo de 2026, el proyecto no registra compromisos ni ejecución de recursos, alcanzando un porcentaje de ejecución del 0%. Este comportamiento corresponde principalmente a la etapa inicial de planeación y estructuración de las actividades orientadas al fortalecimiento de la gestión administrativa y al desarrollo de estrategias de bienestar laboral para la comunidad institucional.

Durante el período evaluado se adelantaron actividades relacionadas con la identificación de necesidades institucionales, revisión de procesos administrativos y definición de líneas de acción orientadas al fortalecimiento de la modernización administrativa, la eficiencia institucional y el bienestar organizacional.

El proyecto tiene un carácter estratégico para la Universidad, en tanto busca consolidar un modelo de gestión administrativa más eficiente, transparente y orientado al fortalecimiento del talento humano como eje central del desarrollo institucional.

Asimismo, esta iniciativa contribuye al fortalecimiento de ambientes laborales favorables, al mejoramiento de los procesos administrativos y a la implementación de estrategias orientadas a promover el bienestar, la motivación y el desarrollo integral de los servidores y colaboradores de la Universidad.

Aunque al cierre del primer trimestre no se registra ejecución financiera, esta situación es consistente con la naturaleza de las actividades previstas para la etapa inicial del proyecto, las cuales requieren procesos previos de diagnóstico, planeación y estructuración metodológica para la implementación de las acciones programadas durante la vigencia.

Se espera que durante los siguientes trimestres se avance en el desarrollo de actividades relacionadas con modernización administrativa, fortalecimiento organizacional, bienestar laboral y optimización de procesos institucionales, en articulación con las estrategias institucionales de fortalecimiento de la gestión pública y desarrollo del talento humano.

Por lo anterior, será importante mantener seguimiento permanente al avance técnico y financiero del proyecto, con el propósito de garantizar el cumplimiento de las metas definidas y fortalecer los procesos de administración moderna y bienestar laboral de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.

3. CONCLUSIONES

El seguimiento realizado a la ejecución financiera y de gestión de los proyectos de inversión de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, con corte al 31 de marzo de 2026, evidencia avances relevantes en la implementación de iniciativas estratégicas orientadas al fortalecimiento institucional, particularmente en componentes asociados con transformación digital, aseguramiento de la calidad, innovación académica, internacionalización y modernización tecnológica.

Durante el primer trimestre de la vigencia, la Universidad contó con una apropiación total para inversión de \$14.272 millones, resultado de las apropiaciones iniciales y de las modificaciones presupuestales efectuadas mediante adiciones y traslados internos. De este valor, se registró una ejecución acumulada de \$4.206 millones, equivalente al 29% de los recursos apropiados, comportamiento que resulta coherente con las dinámicas propias del inicio de la vigencia fiscal y con las etapas preliminares de estructuración técnica, administrativa y contractual que requieren varios proyectos institucionales.

El análisis evidencia una dinámica diferenciada entre los proyectos de inversión. Se destacan iniciativas con niveles de ejecución superiores al promedio institucional, entre ellas Campus Virtual Unimayor: Innovación, Conocimiento Global y Tecnologías Emergentes, Transformación Digital Unimayor: Conectividad, Innovación y Futuro, Unimayor Certifica: Alta Calidad Académica y Sostenibilidad Global, Calidad Unimayor: Innovación, Procesos Ágiles e Inteligencia Institucional y Unimayor Emprende: Plataforma B2C y Servicios Institucionales, cuyos avances reflejan capacidad de gestión, articulación institucional y priorización estratégica de recursos.

De igual manera, se observa un comportamiento favorable en proyectos relacionados con internacionalización, fortalecimiento de capacidades académicas, innovación, bilingüismo, investigación aplicada y sostenibilidad institucional, lo cual evidencia el compromiso de las diferentes dependencias con el cumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Desarrollo Institucional 2025–2029 y con el fortalecimiento de la oferta académica, tecnológica y social de la Universidad.

Por otra parte, varios proyectos presentan niveles bajos o nulos de ejecución al cierre del trimestre, especialmente aquellos financiados con recursos del Plan Integral de Cobertura (PIC), el Plan de Fomento a la Calidad (PFC) y el Plan de Fomento al Bienestar (PFB), así como algunas iniciativas relacionadas con infraestructura académica, bienestar universitario, movilidad e innovación curricular. No obstante, este comportamiento responde principalmente a procesos de incorporación presupuestal, formulación de requerimientos técnicos, elaboración de estudios previos y adelanto de procesos precontractuales y contractuales, propios de la fase inicial de ejecución de este tipo de recursos.

En materia de gestión presupuestal, las modificaciones realizadas durante el trimestre permitieron fortalecer proyectos institucionales de alto impacto estratégico, especialmente en áreas asociadas

con transformación digital, aseguramiento de la calidad y fortalecimiento tecnológico. Asimismo, los traslados presupuestales efectuados reflejan la capacidad institucional para ajustar la programación financiera de acuerdo con las prioridades y necesidades identificadas durante la vigencia.

El comportamiento observado durante el período evaluado evidencia que la Universidad mantiene una línea de inversión orientada al fortalecimiento de sus funciones misionales, la modernización institucional, la ampliación de capacidades tecnológicas y académicas, y la consolidación de estrategias de calidad, inclusión, sostenibilidad e innovación, en coherencia con las apuestas estratégicas definidas en el PDI 2025–2029.

Finalmente, el seguimiento realizado permite concluir que la Universidad cuenta con un portafolio de proyectos alineado con sus prioridades institucionales y con las dinámicas actuales de la educación superior. No obstante, será necesario fortalecer el monitoreo técnico y financiero de aquellos proyectos que presentan baja ejecución, con el propósito de anticipar riesgos, optimizar la utilización de los recursos y garantizar el cumplimiento oportuno de las metas previstas para la vigencia 2026.

4. RECOMENDACIONES

Con fundamento en el análisis realizado al comportamiento de la ejecución financiera y de gestión de los proyectos de inversión durante el primer trimestre de 2026, se considera pertinente fortalecer las acciones institucionales orientadas a garantizar la oportunidad, eficiencia y sostenibilidad en la ejecución de los recursos de inversión de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.

En primer lugar, se recomienda fortalecer el seguimiento técnico, financiero y contractual de los proyectos que presentan bajos niveles de ejecución o ausencia de compromisos, especialmente aquellos financiados con recursos del Plan Integral de Cobertura (PIC), el Plan de Fomento a la Calidad (PFC) y el Plan de Fomento al Bienestar (PFB), con el propósito de identificar oportunamente posibles riesgos, cuellos de botella o retrasos en las etapas de planeación y contratación.

Asimismo, resulta importante que las dependencias responsables continúen adelantando de manera articulada los procesos de estructuración técnica, elaboración de estudios previos, definición de requerimientos y programación contractual, con el fin de garantizar que la ejecución financiera avance de manera equilibrada durante los siguientes trimestres de la vigencia.

Se recomienda igualmente fortalecer la articulación entre las dependencias gestoras de proyectos, la Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional, la Subdirección Financiera y la Subdirección de Servicios Administrativos y Contratación, con el propósito de mejorar la coordinación institucional y optimizar los tiempos asociados a los procesos administrativos, presupuestales y contractuales requeridos para la ejecución de los proyectos de inversión.

De igual manera, se considera pertinente mantener el seguimiento permanente a los proyectos estratégicos que presentan mayores niveles de ejecución, especialmente aquellos relacionados con transformación digital, aseguramiento de la calidad, innovación académica, investigación e internacionalización, garantizando que los avances financieros se encuentren soportados en el cumplimiento efectivo de las metas y resultados programados para la vigencia.

Se recomienda también realizar revisiones periódicas de la programación presupuestal y de las necesidades reales de ejecución de cada proyecto, con el fin de evaluar posibles ajustes, redistribuciones o priorizaciones de recursos que permitan optimizar la capacidad institucional de inversión y garantizar un uso eficiente de los recursos públicos.

Frente a los proyectos financiados con recursos externos o de destinación específica, se sugiere fortalecer los mecanismos de seguimiento y control sobre los cronogramas de ejecución y cumplimiento de compromisos, considerando la importancia estratégica de estos recursos para el fortalecimiento de la cobertura, la calidad académica, el bienestar universitario y la modernización institucional.

Asimismo, resulta conveniente continuar fortaleciendo la implementación de herramientas de analítica, seguimiento y monitoreo institucional que permitan mejorar la disponibilidad de información para la toma de decisiones y facilitar el análisis oportuno del comportamiento de la ejecución presupuestal y del avance de las metas institucionales.

Finalmente, se recomienda mantener espacios periódicos de seguimiento institucional a la inversión, en el marco de los comités y escenarios de monitoreo definidos por la Universidad, con el propósito de consolidar acciones preventivas, fortalecer la trazabilidad de las decisiones y asegurar el cumplimiento de los objetivos estratégicos establecidos en el Plan de Desarrollo Institucional 2025–2029.

Se firma a los veintiocho (28) días del mes de abril de 2026.


Andrés Mauricio Oyola Sastoque
Jefe Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Elaboró: Héctor Julián Martínez Ruiz – Supernumerario Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional.