

INFORME SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN FINANCIERA Y A LA GESTIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN

PRIMER TRIMESTRE 2023

1

UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA
OFICINA DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL
Mayo de 2023



CONTENIDO

	Pág.
PRESENTACIÓN.....	5
1. SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN FINANCIERA DE LOS GASTOS DE INVERSIÓN PARA EL PRIMER TRIMESTRE DE 2023	6
1.1. COMPORTAMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE LOS RECURSOS DE INVERSIÓN ASIGNADOS A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DURANTE EL AÑO 2023	6
2. COMPORTAMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LA VIGENCIA 2023 ..	10
3. ARTICULACIÓN PROYECTOS DE INVERSIÓN CON EL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	20
4. RECOMENDACIONES	22

ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
Tabla 1. Comportamiento de la ejecución de los recursos de inversión- año 2023	6
Tabla 2. Ejecución presupuestal detallada por proyecto de inversión – Primer trimestre año 2023.....	6
Tabla 3. Ejecución presupuestal de reservas con recursos propios 2022, detallada por proyecto	8
Tabla 4. Ejecución presupuestal de reservas con recursos del Plan de Fomento a la Calidad 2021, detallada por proyecto	8
Tabla 5. Ejecución presupuestal de reservas con recursos de Regalías.....	9
Tabla 6. Ejecución proyecto de inversión: Adecuación y mejoramiento de la infraestructura física	10
Tabla 7. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de equipos de laboratorio	10
Tabla 8. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de recursos bibliográficos.....	10
Tabla 9. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento Centro de Aprendizaje e investigación – CRAI.....	11
Tabla 10. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento sistemas integrados de gestión	11
Tabla 11. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de la autoevaluación y acreditación alta calidad	12
Tabla 12. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento internacionalización.....	12
Tabla 13. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento plataforma tecnológica.....	13
Tabla 14. Ejecución proyecto de Inversión: Fortalecimiento de la comunicación, visibilización y promoción institucional	14
Tabla 15. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento sistema de innovación en TIC	14
Tabla 16. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento programa desarrollo profesoral	15
Tabla 17. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de la capacitación y las competencias del personal administrativo y mejoramiento del clima organizacional.	16
Tabla 18. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de la investigación	16
Tabla 19. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento multilingüismo	17
Tabla 20. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de la relación con egresados	18
Tabla 21. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento gestión documental institucional	18
Tabla 22. Ejecución proyecto de inversión: Sello editorial	18

Tabla 23. Ejecución proyecto de inversión: Permanencia y graduación estudiantil.....	19
Tabla 24. Ejecución proyecto de inversión: Nueva planta física Unicolmayor	19
Tabla 25. Fortalecimiento, creación de programas y ampliación de cobertura	19
Tabla 26. Ejecución proyecto de inversión: Rediseño organizacional	20
Tabla 27. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de capacidades de investigación y desarrollo tecnológico de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca a partir de tecnologías industria 4.0 para el diseño y construcción en Bogotá.....	20
Tabla 28. Ejes estratégicos plan de desarrollo institucional - Proyectos de inversión PFC.....	21

PRESENTACIÓN

El Plan de Desarrollo Institucional (PDI) 2020 – 2025 de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, en su capítulo siete presenta el Plan Plurianual de inversiones 2020-2025 y en el numeral 7.6 incluye el Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI) 2020-2025, en el cual identifica en su tabla 32, veintiún (21) proyectos de inversión que se encuentran alineados a cada uno con los siete ejes estratégicos del PDI, permitiendo la operacionalización de las metas asociadas a éste.

En este documento se presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión de la Universidad, con corte del primer trimestre de la vigencia 2023, cuarto año de ejecución presupuestal del POAI 2020-2025. De esta forma, se presenta el seguimiento que le asiste a la Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional, de conformidad con lo establecido en el Plan de Desarrollo Institucional y en los procedimientos internos.

El seguimiento que se presenta, incluye el porcentaje de ejecución de los recursos apropiados a través del Acuerdo 036 de 2022 *“Por el cual se aprueba el Presupuesto de la UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA, correspondiente a la vigencia fiscal del 1º de enero al 31 de diciembre del 2023.”*, de los acuerdos 004 y 005 de 2023 por medio de los cuales *“(…) se hace una adición al Presupuesto de Rentas y Recursos de Capital, al de Gastos y al Programa Anual Mensualizado de Caja, PAC de la vigencia 2023 de la UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA.”*. En línea con esto, se presenta la descripción de la gestión y el porcentaje de cumplimiento para cada una de las actividades y metas formuladas en los proyectos de inversión para el primer trimestre de la presente vigencia.

1. SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN FINANCIERA DE LOS GASTOS DE INVERSIÓN PARA EL PRIMER TRIMESTRE DE 2023

Mediante el Acuerdo 036 del 01 de diciembre de 2022: “Por el cual se aprueba el Presupuesto de la UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE CUNDINAMARCA, correspondiente a la vigencia fiscal del 1º de enero al 31 de diciembre del 2023.”, la Universidad apropió recursos presupuestales para atender los gastos de funcionamiento e inversión por la suma de \$82.588.958.124; de los cuales \$7.447.276.838 (9,02%) corresponden a inversión, distribuidos en 21 proyectos.

Durante el primer trimestre de la vigencia 2023, se realizaron dos modificaciones presupuestales de adición, con las cuales se incrementa el presupuesto general de la Universidad en \$1.764.930.000 a través del Acuerdo 004 de 2023, correspondiente al giro equivalente del 20% de la política de gratuidad en el acceso a la educación superior pública, y en \$3.913.700.000 a través del Acuerdo 005 de 2023, correspondiente a los excedentes financieros de la vigencia 2022. Lo anterior, supone un incremento de \$5.678.630.000 del presupuesto general de gastos de funcionamiento e inversión con lo cual el presupuesto de la vigencia 2023 asciende en 6,87% a \$88.267.588.124.

En lo que corresponde a los proyectos de inversión, estos fueron adicionados en \$283.000.000 y \$3.313.500.000 respectivamente, con lo cual los 21 proyectos de inversión alcanzan un valor total de \$11.043.776.837 para la vigencia 2023, lo cual corresponde a un incremento del 48,29% respecto del valor inicialmente apropiado para inversión.

Al final del primer trimestre del año 2023, el porcentaje de ejecución presupuestal total de los proyectos de inversión fue del 19,62%. En la tabla 1, se resume el comportamiento de la ejecución de los gastos de inversión sin incluir recursos del Plan de Fomento a la Calidad - PFC, toda vez que durante el primer trimestre no se presentó incorporación de estos recursos.

6

Tabla 1. Comportamiento de la ejecución de los recursos de inversión- año 2023

Fuente Presupuestal	Valor	ejecución	Diferencia	% de ejecución
Recursos generales Inversión (incluido adiciones)	\$11.043.776.837	\$ 2.167.006.910	\$ 8.876.769.927	19,62%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2023, elaboración propia.

1.1.COMPORTAMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE LOS RECURSOS DE INVERSIÓN ASIGNADOS A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DURANTE EL AÑO 2023

El porcentaje de ejecución presupuestal de inversión con corte a 31 de marzo de 2023, fue del 19,62%, equivalente a \$ 2.167.006.910. En la tabla 2 se muestra el comportamiento detallado de la ejecución presupuestal de cada proyecto de inversión.

Tabla 2. Ejecución presupuestal detallada por proyecto de inversión – Primer trimestre año 2023

Proyecto	Valor inicial apropiado	Adiciones y reducciones	Traslados	Valor Final del proyecto	Valor ejecutado	% ejecución
Adecuación y mejoramiento de la infraestructura física	\$ 150.256.043	\$ 250.000.000	\$ 0	\$ 400.256.043	\$ 0	0,00%

Informe seguimiento a la ejecución de los proyectos de inversión – Vigencia 2023

Fortalecimiento de equipos de laboratorios	\$ 300.000.000	\$ 150.000.000	\$ 0	\$ 450.000.000	\$ 3.799.337	0,84%
Fortalecimiento de recursos bibliográficos	\$ 676.188.042	\$ 152.000.000	\$ 0	\$ 828.188.042	\$ 639.286.080	77,19%
Fortalecimiento Centro de aprendizaje e investigación CRAI	\$ 300.000.000	\$ 147.000.000	\$ 0	\$ 447.000.000	\$ 11.520.398	2,58%
Fortalecimiento sistemas integrados de gestión	\$ 234.436.805		\$ 0	\$ 234.436.805	\$ 160.624.976	68,52%
Fortalecimiento de la autoevaluación y acreditación alta calidad	\$ 430.642.512		\$ 0	\$ 430.642.512	\$ 220.886.740	51,29%
Fortalecimiento internacionalización	\$ 401.972.964	\$ 50.000.000	\$ 0	\$ 451.972.964	\$ 36.679.466	8,12%
Fortalecimiento plataforma tecnológica	\$ 1.755.326.573	\$ 1.420.000.000	\$ 0	\$ 3.175.326.573	\$ 634.277.657	19,98%
Fortalecimiento de la comunicación, visibilización y promoción institucional	\$ 250.000.000	\$ 50.000.000	\$ 0	\$ 300.000.000	\$ 104.578.413	34,86%
Fortalecimiento Sistema innovación en TIC	\$ 208.050.000	\$ 200.000.000	\$ 0	\$ 408.050.000	\$ 57.811.480	14,17%
Fortalecimiento Programa Desarrollo Profesorado	\$ 200.183.779		\$ 0	\$ 200.183.779	\$ 37.648.593	18,81%
Fortalecimiento de la capacitación y las competencias del personal administrativo y mejoramiento del clima organizacional	\$ 100.000.000	\$ 100.000.000	\$ 0	\$ 200.000.000	\$ 740.751	0,37%
Fortalecimiento de la investigación	\$ 800.000.000	\$ 457.500.000	\$ 0	\$ 1.257.500.000	\$ 34.698.149	2,76%
Fortalecimiento multilingüismo	\$ 205.000.000		\$ 0	\$ 205.000.000	\$ 52.175.648	25,45%
Fortalecimiento de la relación con egresados	\$ 150.000.000	\$ 100.000.000	\$ 0	\$ 250.000.000	\$ 9.638.400	3,86%
Fortalecimiento Gestión documental institucional	\$ 84.307.252	\$ 100.000.000	\$ 0	\$ 184.307.252	\$ 11.258.856	6,11%
Sello editorial	\$ 331.713.908	\$ 270.000.000	\$ 0	\$ 601.713.908	\$ 89.885.292	14,94%
Permanencia y graduación estudiantil	\$ 598.686.873	\$ 150.000.000	\$ 0	\$ 748.686.873	\$ 0	0,00%
Nueva planta física Unicolmayor	\$ 150.256.043		\$ 0	\$ 150.256.043	\$ 42.193.100	28,08%
Fortalecimiento, creación de programas y ampliación de cobertura	\$ 120.256.043		\$ 0	\$ 120.256.043	\$ 19.303.574	16,05%
Rediseño organizacional	\$ 0		\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%
Total	\$ 7.447.276.837	\$ 3.596.500.000	\$ 0	\$ 11.043.776.837	\$ 2.167.006.910	19,62%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2023, elaboración propia.

De otra parte, el porcentaje de ejecución de las reservas presupuestales constituidas con los saldos de proyectos de inversión sin ejecutar a diciembre de 2022, fue del 51% en el caso de los saldos con recursos propios, equivalente a \$1.117.091.337 del valor total de reserva de \$2.188.998.267 (ver tabla 3), y del 34,3% en el caso de los saldos con recursos del Plan de Fomento a la Calidad 2021, equivalente a \$536.088.072 del valor total de reserva de \$1.564.112.636 (ver tabla 4).

Así mismo, para las reservas constituídas por los recursos sin ejecutar de la bienalidad 2021-2022 del Sistema General de Regalías, en el marco del proyecto de inversión de Fortalecimiento de capacidades de investigación y desarrollo tecnológico de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca a partir de tecnologías industria 4.0 para el diseño y construcción en Bogotá, se tuvo un avance del 30,3% equivalente a \$536.368.860 del valor total de reserva por \$1.772.445.547 (ver tabla 5).

Tabla 3. Ejecución presupuestal de reservas con recursos propios 2022, detallada por proyecto

Rubro	Apropiación	Valor Ejecutado	Valor No Ejecutado	% Ejecución
Fortalecimiento de equipos de laboratorios	\$ 226.001.002	\$ 226.001.001	\$ 1	100,0%
Fortalecimiento de la autoevaluación y acreditación alta calidad	\$ 98.967.273	\$ 45.730.985	\$ 53.236.288	46,2%
Fortalecimiento de la capacitación y las competencias del personal administrativo y mejoramiento del clima organizacional	\$ 1.260.838	\$ 1.260.838	\$ 0	100,0%
Fortalecimiento de la investigación	\$ 28.635.953	\$ 26.859.192	\$ 1.776.761	93,8%
Fortalecimiento de recursos bibliográficos	\$ 25.729.307	\$ 21.284.800	\$ 4.444.507	82,7%
Fortalecimiento plataforma tecnológica	\$ 1.711.770.168	\$ 784.860.298	\$ 926.909.870	45,9%
Fortalecimiento Programa Desarrollo Profesorado	\$ 1.381.968	\$ 1.179.368	\$ 202.600	85,3%
Fortalecimiento Sistemas integrados de gestión	\$ 9.914.855	\$ 9.914.855	\$ 0	100,0%
Fortalecimiento, creación de programas y ampliación de cobertura	\$ 9.036.000	\$ 0	\$ 9.036.000	0,0%
Sello editorial	\$ 76.300.903	\$ 0	\$ 76.300.903	0,0%
TOTAL	\$ 2.188.998.267	\$ 1.117.091.337	\$ 1.071.906.930	51,0%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2023, elaboración propia.

Tabla 4. Ejecución presupuestal de reservas con recursos del Plan de Fomento a la Calidad 2021, detallada por proyecto

Rubro	Apropiación	Valor Ejecutado	Valor No Ejecutado	% Ejecución
Fortalecimiento de la autoevaluación y acreditación alta calidad	\$ 16.572.344	\$ 0	\$ 16.572.344	0,0%
Fortalecimiento de equipos de laboratorios	\$ 54.739.259	\$ 54.739.259	\$ 0	100,0%

Informe seguimiento a la ejecución de los proyectos de inversión – Vigencia 2023

Fortalecimiento de la investigación	\$ 194.935.229	\$ 103.142.521	\$ 91.792.708	52,9%
Fortalecimiento multilingüismo	\$ 33.987.810	\$ 31.540.696	\$ 2.447.114	92,8%
Fortalecimiento plataforma tecnológica	\$ 937.154.512	\$ 56.470.997	\$ 880.683.515	6,0%
Fortalecimiento de recursos bibliográficos	\$ 28.975.177	\$ 28.975.177	\$ 0	100,0%
Fortalecimiento Centro de aprendizaje e investigación CRAI	\$ 208.110.794	\$ 208.110.794	\$ 0	100,0%
Sello editorial	\$ 36.528.883	\$ 0	\$ 36.528.883	0,0%
Fortalecimiento Sistemas integrados de gestión	\$ 53.108.628	\$ 53.108.628	\$ 0	100,0%
TOTAL	\$ 1.564.112.636	\$ 536.088.072	\$ 1.028.024.564	34,3%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2023, elaboración propia.

Tabla 5. Ejecución presupuestal de reservas con recursos de Regalías

Rubro	Apropiación	Valor Ejecutado	Valor No Ejecutado	% Ejecución
Fortalecimiento Investigación LATI 4.0	\$ 1.772.445.547	\$ 536.368.860	\$ 1.236.076.687	30,3%
TOTAL	\$ 1.772.445.547	\$ 536.368.860	\$ 1.236.076.687	30,3%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2023, elaboración propia.

2. COMPORTAMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LA VIGENCIA 2023

En las tablas de la 6 a la 27 se presenta el detalle de la ejecución financiera de los proyectos de inversión con corte a 31 de marzo de 2023, indicando su apropiación inicial, valores modificados, apropiación final, el valor y porcentaje ejecutado para cada uno de ellos.

Tabla 6. Ejecución proyecto de inversión: Adecuación y mejoramiento de la infraestructura física

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% ejecución
1. Adecuación y mejoramiento de la infraestructura física.	El proyecto de inversión no registra ejecución presupuestal.	\$ 150.256.043	\$ 0	0,00%
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.	\$ 250.000.000		
Total:		\$ 400.256.043	\$ 0	0,00%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2023, elaboración propia.

Tabla 7. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de equipos de laboratorio

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% ejecución
1. Mantenimiento preventivo y correctivo.	SMM INGENIERIA SAS Prestar el servicio de Mantenimiento correctivo de la autoclave de laboratorio central	\$ 300.000.000	\$ 3.799.337	0,84%
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.	\$ 150.000.000		
Total:		\$ 450.000.000	\$ 3.799.337	0,84%
RESERVA PRESUPUESTAL 2022		\$ 226.001.002	\$ 226.001.001	100,00%
PLAN DE FOMENTO A LA CALIDAD 2021		\$ 54.739.259	\$ 54.739.259	100,00%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2023, elaboración propia.

Tabla 8. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de recursos bibliográficos

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% ejecución
1. Acceso y suscripciones a bases de datos.	CONSORTIA SAS Pago Paquete Básico, CLARIVATE y MENDELEY y BOOKCLICK.	\$ 676.188.042	\$ 639.286.080	77,19%
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.	\$ 152.000.000		
Total:		\$ 828.188.042	\$ 639.286.080	77,19%
RESERVA PRESUPUESTAL 2022		\$ 25.729.307	\$ 21.284.800	82,73%
PLAN DE FOMENTO A LA CALIDAD 2021		\$ 28.975.177	\$ 28.975.177	100,00%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2023, elaboración propia.

Tabla 9. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento Centro de Aprendizaje e investigación – CRAI

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% ejecución
1. Fortalecimiento Centro de Aprendizaje e investigación – CRAI.	De la vigencia anterior, no se asignó presupuesto a este proyecto de inversión.	\$ 300.000.000	\$ 11.520.398	2,58%
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.	\$ 147.000.000		
Total:		\$ 447.000.000	\$ 11.520.398	2,58%
PLAN DE FOMENTO A LA CALIDAD 2021		\$ 208.110.794	\$ 208.110.794	100,00%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2023, elaboración propia.

Tabla 10. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento sistemas integrados de gestión

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% ejecución
1. Contratación de talento Humano.	HOLGUIN FORERO KAREN YURANE Prestar los servicios profesionales de apoyo en la gestión para garantizar la actualización, implementación, evaluación interna y externa y mejoramiento de los procesos del sistema de gestión de calidad certificado bajo la norma ISO 9001 versión 2015	\$ 234.436.805	\$ 28.671.494	68,52%
	OSPINA MARTINEZ SARA VANESSA Prestar el apoyo a la gestión en el diseño e implementación del sistema integrado de aseguramiento de la calidad - SIAC, así como apoyar la gestión de los procesos y actividades liderados por la oficina de aseguramiento de la calidad.		\$ 27.108.000	
	TRUJILLO GAITAN JESSICA Prestar los servicios profesionales de apoyo a la gestión para la definición de la gobernabilidad de datos acorde con lo señalado en el plan estratégico de tecnologías de la información y las comunicaciones - PETIC 2022.		\$ 15.167.094	
2. Contratar el Acceso a solución SaaS (Software como servicio).	BABEL SERVICES SAS Renovación del acceso a solución SaaS (Software como servicio), para Gestionar y Administrar el Componente de Autoevaluación y Planes de Mejoramiento como parte del Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad (SIAC) de la Universidad Colegio Mayor.		\$ 89.678.388	
Total:		\$ 234.436.805	\$ 160.624.976	68,52%
RESERVA PRESUPUESTAL 2022		\$ 9.914.855	\$ 9.914.855	100,00%
PLAN DE FOMENTO A LA CALIDAD 2021		\$ 53.108.628	\$ 53.108.628	100,00%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2023, elaboración propia.

Tabla 11. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de la autoevaluación y acreditación alta calidad

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% ejecución
1. Contratación de talento humano.	CORDERO RABI GISET CAROLINA Prestar el apoyo a la gestión de los servicios profesionales y de acompañamiento en la ejecución de los procesos de autoevaluación y autorregulación a los programas académicos asignados por la jefatura de la oficina de aseguramiento de la calidad.	\$ 430.642.512	\$ 16.566.000	51,29%
	MAYRA ALEJANDRA LOZANO RODRIGUEZ Prestar los servicios profesionales para el apoyo a la gestión en el proceso de diseño e implementación de la metodología de evaluación de impacto institucional, recolección y análisis de datos de los programas académicos de la universidad designados		\$ 20.202.568	
	PADILLA PALACIOS XIOMARA Prestar los servicios profesionales de apoyo a la gestión en la ejecución de los procesos de acreditación de programas, evaluación curricular, autoevaluación y autorregulación, así como la obtención, renovación y/o modificación de registros calificados		\$ 16.380.461	
	SALAZAR ORTIZ CRISTIAN ANDRES Prestar los servicios profesionales de apoyo en la gestión para la ejecución de los procesos de evaluación curricular, autorregulación, así como la obtención, renovación y/o modificación de registros calificados de los programas académicos de la universidad.		\$ 19.399.827	
2. Contratar el Acceso a solución SaaS (Software como servicio).	BABEL SERVICES SAS Renovación del acceso a solución SaaS (Software como servicio), para Gestionar y Administrar el Componente de Autoevaluación y Planes de Mejoramiento como parte del Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad (SIAC) de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.		\$148.337.884	
Total:		\$ 430.642.512	\$ 220.886.740	51,29%
RESERVA PRESUPUESTAL 2022		\$ 98.967.273	\$ 45.730.985	46,21%
PLAN DE FOMENTO A LA CALIDAD 2021		\$ 16.572.344	\$ 0	0,00%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2023, elaboración propia.

Tabla 12. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento internacionalización

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% ejecución
1. Contratación de talento humano.	GONZALEZ BOHORQUEZ DANIELA Prestar el apoyo a la gestión como profesional en Relaciones Internacionales, liderando actividades del plan de acción anual general de la Oficina de Relaciones interinstitucionales ORI para el desarrollo de convenios interinstitucionales y la gestión	\$ 401.972.964	\$ 18.205.866	8,12%
	MAZA MARTINEZ JOICE YISET		\$ 18.473.600	

	Prestar los servicios profesionales de apoyo a la gestión en la Oficina de Relaciones Internacionales, liderando actividades del Plan de Internacionalización en el Eje Movilidad Académica que se están desarrollando en Unicolmayor.			
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.	\$ 50.000.000		
Total:		\$ 451.972.964	\$ 36.679.466	8,12%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2023, elaboración propia.

Tabla 13. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento plataforma tecnológica

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% ejecución
1. Renovación del servicio de mesa de ayuda.	ESPIRAL MICROSISTEMAS S L SUCURSAL COLOMBIA Renovación del servicio de mantenimiento, soporte técnico y actualización, del licenciamiento de la mesa de ayuda Proactivanet instalada en la Universidad.	\$ 1.755.326.573	\$ 46.672.572	17,91%
2. Alquiler de data center.	IFX NETWORKS COLOMBIA SAS Alquiler de un Datacenter (hosting), canal de internet y canales de datos para la universidad colegio mayor de Cundinamarca.		\$ 28.771.259	
3. Servicio de actualización y mantenimiento al sistema de información administrativo.	NOVASOFT SAS Renovar el servicio de actualización, mantenimiento y soporte técnico presencial/virtual y servicios adicionales de acompañamiento, capacitación, asesoría y desarrollos adicionales, por el término de un año, para el sistema de información administrativo		\$ 91.321.268	
4. Contratación de talento humano.	PINZÓN ALBORNOZ NELSON EDUARDO Prestar los servicios profesionales de apoyo en la gestión para el soporte e implementación en el sistema de información académica "Academusoft" - validación y carga en sistema HECAA del ministerio de educación durante el periodo académico 2023-1.		\$ 30.030.845	
	PIRAJAN CASTRO JAIRO NICOLAS Prestar los servicios profesionales de apoyo en la gestión para el soporte en segundo nivel al Sistema de Información académico - ACADEMUSOFT en la vigencia de 2023.		\$ 14.728.454	
5. Licenciamiento de productos.	CCH Ingeniería SAS Renovación 5000 licencias google work space for education plus		\$ 68.157.494	
	XSYSTEM LTDA Renovación del Servicio de Licenciamiento de productos Adobe durante un año, en edición académica y última versión del producto (contrato actual: VIP C4AD77CE10AF3857261A)		\$ 168.613.704	
	XSYSTEM LTDA Renovación del servicio de licenciamiento de productos Microsoft en edición académica y última versión del producto durante un año.		\$ 120.553.313	
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 004 de 2023.	\$ 20.000.000		
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.	\$ 1.400.000.000		

Total:	\$ 3.175.326.573	\$ 568.848.909	17,91%
RESERVA PRESUPUESTAL 2022	\$ 1.711.770.168	\$ 784.860.298	45,85%
PLAN DE FOMENTO A LA CALIDAD 2021	\$ 937.154.512	\$ 56.470.997	6,03%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Prespuestal con corte a 31 de marzo de 2023, elaboración propia.

Tabla 14. Ejecución proyecto de Inversión: Fortalecimiento de la comunicación, visibilización y promoción institucional

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% ejecución
1. Contratación de talento humano.	ISAZA BUITRAGO KEREN NAZARETH Prestar los servicios profesionales como diseñadora digital y multimedia en apoyo a la gestión del proceso Comunicación y Divulgación de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.	\$ 250.000.000	\$ 9.393.243	25,91%
	NIÑO RIAÑO LEIDY DANIELA Prestar servicios profesionales para apoyo en la gestión de la coordinación de la Emisora Virtual Institucional, Unicolmayor Radio.		\$ 14.994.740	
	RAMÍREZ MORA NELSON OSWALDO Prestar los servicios profesionales para realizar la producción de programas radiales en apoyo a la gestión de la Unicolmayor Radio.		\$ 14.232.909	
	RAMIREZ PINILLA LYNDY MARCELA Prestar los servicios profesionales de apoyo a la gestión del Proceso de Comunicación y Divulgación, como administradora de redes sociales.		\$ 16.064.000	
	RIVEROS OSORIO CESAR AUGUSTO Prestar servicios profesionales para apoyar la gestión de edición de video, producción audiovisual y fotografía.		\$ 10.339.849	
	TENORIO ALBAÑIL JOHNNY ALBERTO Prestar servicios profesionales para apoyar la gestión del Proceso de Comunicación y Divulgación, como Web Master		\$ 12.717.334	
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.	\$ 50.000.000		
Total:		\$ 300.000.000	\$ 77.742.075	25,91%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Prespuestal con corte a 31 de diciembre de 2022, elaboración propia.

Tabla 15. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento sistema de innovación en TIC

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% ejecución
1. Contratación de talento humano.	ARÉVALO ZORRO JOHN EDISSON Prestar los servicios de apoyo a la gestión como diseñador de piezas digitales según requerimientos de la Subdirección de Educación Virtual.	\$ 208.050.000	\$ 9.790.112	14,17%
	CUELLAR TORRES CYNDI JOHANNA Prestar los servicios de apoyo a la gestión para el diseño de recursos asociados a la virtualización de contenidos en el marco del diseño instruccional según requerimientos de la Subdirección de Educación Virtual.		\$ 9.986.512	

	GAMEZ PINILLA ELIANA HASLEIDY Prestar los servicios de apoyo a la gestión como diseñador instruccional y adecuador pedagógico en la virtualización de contenidos bajo el modelo de diseño instruccional según requerimientos de la Subdirección de Educación Virtual		\$ 13.650.384	
	LLORENTE QUIJANO OSCAR ANTONIO Prestar los servicios de apoyo a la gestión para el desarrollo e integración de recursos gráficos en la línea de producción de contenidos virtuales según requerimientos de la Subdirección de Educación Virtual		\$ 11.838.011	
	RAMIREZ CELY EDER GUIOVANNY Prestar los servicios técnicos de apoyo a la gestión asociados a la administración a la plataforma LMS institucional según requerimientos de la Subdirección de Educación Virtual.		\$ 12.546.461	
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.	\$ 200.000.000		
Total:		\$ 408.050.000	\$ 57.811.480	14,17%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de diciembre de 2022, elaboración propia.

Tabla 16. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento programa desarrollo profesoral

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% ejecución
1. Apoyo económico.	BARBOSA GUERRERO LUGO MANUEL Pago Apoyo económico correspondiente al 90% del valor de la matrícula para cursar el segundo semestre del Doctorado en Administración de Empresas – DBA	\$ 200.183.779	\$ 9.867.312	15,82%
	RAMIREZ RIVERA CARLOS JULIAN Pago apoyo económico correspondiente al 90% del valor de la matrícula para cursar el primer semestre del Doctorado en Ciencias Ambientales y Sostenibilidad		\$ 9.316.116	
2. Pago de inscripción.	ASOCIACION COL DE FITOPATOLOGIA Y CIENCIAS AFINES ASCOLFI Pago Inscripción para participación en el “Taller Teórico-Práctico Diagnóstico y Métodos de Caracterización de Fitopatógenos”		\$ 702.800	
	UNIVERSIDAD EL BOSQUE Pago Inscripción para participar en el “Curso Desarrollo de Aplicaciones Móviles Educativas”		\$ 552.200	
3. Contratación Talento Humano.	REYES COY EVER LEONARDO Prestar los servicios profesionales de apoyo a la Gestión en el Diseño y Desarrollo del Curso Virtual Asincrónico de contenidos y actividades para material didáctico y recursos digitales con mediación de TIC, TAC, TEP, TIP, TRNA/ICGU, OA (Competencia		\$ 6.204.720	
	ARIAS GAVIRIA JAIRO Prestar los servicios profesionales de apoyo a la Gestión para cualificar a docentes de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca en un curso Virtual Asincrónico en Educación Inclusiva		\$ 5.020.000	

Total:	\$ 200.183.779	\$ 31.663.148	15,82%
RESERVA PRESUPUESTAL 2022	\$ 1.381.968	\$ 1.179.368	85,34%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Prespuestal con corte a 31 de marzo de 2023, elaboración propia.

Tabla 17. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de la capacitación y las competencias del personal administrativo y mejoramiento del clima organizacional.

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% ejecución
1. Pago de inscripción.	PRACTICA LTDA Pago Inscripción para participar en el Seminario virtual Información Tributaria en Medios Electrónicos para la DIAN Año Gravable 2022”	\$ 100.000.000	\$ 740.751	0,37%
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.	\$ 100.000.000		
Total:		\$ 200.000.000	\$ 740.751	0,37%
RESERVA PRESUPUESTAL 2022		\$ 1.260.838	\$ 1.260.838	100,00%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Prespuestal con corte a 31 de marzo de 2023, elaboración propia.

Tabla 18. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de la investigación

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% ejecución
1. Pago membresía.	ASOCIACION DE EDITORIALES UNIVERSITARIAS DE COLOMBIA ASEUC Pago renovación de membresía de la Asociación de Editoriales Universitarias de Colombia (ASEUC) para la vigencia 2023.	\$ 800.000.000	\$ 6.413.552	93,74%
	FUNDACION RED COLOMBIANA DE SEMILLEROS Pago renovación de membresía de la Red Colombiana de Semilleros de Investigación REDCOLSI para la vigencia 2023.		\$ 953.800	
2. Contratación de talento humano.	MANTILLA GALINDO ALEJANDRA Prestar apoyo a la gestión como investigador auxiliar del proyecto de investigación titulado (Efecto del cannabis sobre mecanismos fisiológicos relacionados con la enfermedad de Parkinson en cepas transgénicas de C. elegans)		\$ 4.965.698	
	SABOGAL BAEZ AMANDA LUCIA Prestar apoyo a la gestión mediante los servicios como community manager de la subdirección de investigación, innovación y desarrollo.		\$ 11.633.850	
	SANA ARCHILA LAURA XIMENA Prestar apoyo a la gestión en los procesos administrativos para el seguimiento al proyecto de inversión y la contratación asociada a los diferentes procesos propios de la Subdirección de Investigación, Innovación y Desarrollo.		\$ 10.731.249	
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 004 de 2023.		\$ 43.000.000	
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.	\$ 414.500.000		

Total:	\$ 1.257.500.000	\$ 34.698.149	2,76%
RESERVA PRESUPUESTAL 2022	\$ 28.635.953	\$ 26.859.192	93,80%
PLAN DE FOMENTO A LA CALIDAD 2021	\$ 194.935.229	\$ 103.142.521	52,91%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2023, elaboración propia.

Tabla 19. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento multilingüismo

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Contratación conferencista.	BARRAGAN ARIAS JOHANNA ALEXANDRA Prestar los servicios profesionales como conferencista en el Desarrollo de habilidades comunicativas en inglés según los niveles institucionalizados en el Marco Común Europeo	\$ 205.000.000	\$ 7.453.664	96,90%
	CABREJO RUIZ PEDRO ADOLFO Prestar los servicios profesionales como conferencista en el Desarrollo de habilidades comunicativas en inglés según los niveles institucionalizados en el Marco Común Europeo		\$ 3.726.832	
	FLOREZ CULMAN MARTHA ELIZABETH Prestar los servicios profesionales como conferencista en el Desarrollo de habilidades comunicativas en inglés según los niveles institucionalizados en el Marco Común Europeo		\$ 7.453.664	
	GIL CONTRERAS DIANA CAROLINA Prestar los servicios profesionales como conferencista en el Desarrollo de habilidades comunicativas en inglés según los niveles institucionalizados en el Marco Común Europeo		\$ 7.453.664	
	GUZMAN ARIAS ANA MARIA Prestar los servicios profesionales como conferencista en el Desarrollo de habilidades comunicativas en inglés según los niveles institucionalizados en el Marco Común Europeo		\$ 3.726.832	
	QUECAN CASTELLANOS DANIEL ARTURO Prestar los servicios profesionales como conferencista en el Desarrollo de habilidades comunicativas en inglés según los niveles institucionalizados en el Marco Común Europeo		\$ 3.726.832	
	TORRES GUERRERO MARTHA LILIANA Prestar los servicios profesionales como conferencista en el Desarrollo de habilidades comunicativas en inglés según los niveles institucionalizados en el Marco Común Europeo		\$ 3.726.832	
	VARGAS GONZALEZ JORGE YEZID Prestar los servicios profesionales como conferencista en el Desarrollo de habilidades comunicativas en inglés según los niveles institucionalizados en el Marco Común Europeo		\$ 7.453.664	
	Total:	\$ 205.000.000	\$ 44.721.984	21,82%
	PLAN DE FOMENTO A LA CALIDAD 2021	\$ 33.987.810	\$ 31.540.696	92,80%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2023, elaboración propia.

Tabla 20. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de la relación con egresados

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Contratación de talento humano.	TORRES GONZALEZ DAFNE ELIANA Prestar servicios profesionales de apoyo a la gestión para el desarrollo de las actividades de seguimiento, creación de base de datos y fortalecimiento de la relación con la comunidad de graduados de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.	\$ 150.000.000	\$ 9.638.400	3,86%
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.	\$ 100.000.000		
Total:		\$ 250.000.000	\$ 9.638.400	3,86%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2023, elaboración propia.

Tabla 21. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento gestión documental institucional

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Contratación de talento humano.	LOSADA ARBOLEDA ELMER RICARDO Prestar apoyo a la Secretaría General en la gestión documental y organización de los actos administrativos, procesos disciplinarios y órdenes de pago de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca; de acuerdo a los parámetros establecidos por el Arc	\$ 84.307.252	\$ 11.258.856	6,11%
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.	\$ 100.000.000		
Total:		\$ 184.307.252	\$ 11.258.856	6,11%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Presupuestal con corte a 31 de marzo de 2023, elaboración propia.

Tabla 22. Ejecución proyecto de inversión: Sello editorial

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% de ejecución
1. Contratación de talento humano.	BOTERO GRISALES MARICELA Prestar los servicios profesionales de apoyo a la gestión de la edición de la revista Nova No. 40.	\$ 331.713.908	\$ 16.309.700	14,79%
	HERNANDEZ AVILA FRANK LEONARDO Prestar apoyo a la gestión en la asistencia editorial de la revista Tabula Rasa No. 46 y No. 47.		\$ 7.533.331	
	MONTENEGRO MARTINEZ LEONARDO Prestar los servicios profesionales de apoyo a la gestión de la edición de la Revista Tabula Rasa Números 46 y 47.		\$ 20.847.200	
	QUINTANA REY MONICA ALEJANDRA Prestar los servicios profesionales de apoyo a la gestión en el seguimiento y organización de las actividades y procesos del área de sello editorial		\$ 21.747.984	
	SANCHEZ RIAÑO FEDERICO Prestar el apoyo a la gestión en la asistencia editorial de la revista Misión Jurídica No. 24		\$ 9.919.699	
	SANCHEZ SEGURA LUZ ADRIANA		\$ 1.791.030	

	Prestar el apoyo a la gestión realizando la traducción del idioma español al portugués de los resúmenes, títulos y palabras clave de los artículos correspondientes a la revista Tabula Rasa No. 46 y 47			
	SOLANO BARCENAS ORLANDO DE JESÚS Prestar apoyo a la gestión de la edición de la revista Misión Jurídica No. 24			
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 004 de 2023.	\$ 220.000.000	\$ 10.840.833	
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.	\$ 50.000.000		
Total:		\$ 601.713.908	\$ 88.989.777	14,79%
RESERVA PRESUPUESTAL 2022		\$ 76.300.903	\$ -	0,00%
PLAN DE FOMENTO A LA CALIDAD 2021		\$ 36.528.883	\$ -	0,00%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Prespuestal con corte a 31 de marzo de 2023, elaboración propia.

Tabla 23. Ejecución proyecto de inversión: Permanencia y graduación estudiantil

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% ejecución
1. Permanencia y graduación estudiantil.	El proyecto de inversión no registra ejecución presupuestal.	\$ 598.686.873	\$ 0	0,00%
Adición presupuestal.	Adición presupuestal Acuerdo 005 de 2023.	\$ 150.000.000		
Total:		\$ 748.686.873	\$ 0	0,00%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Prespuestal con corte a 31 de marzo de 2023, elaboración propia.

Tabla 24. Ejecución proyecto de inversión: Nueva planta física Unicolmayor

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% ejecución
1. Contratación de talento humano.	MORALES TORRES DIANA ROCIO Brindar apoyo a la Gestión Técnica, seguimiento, coordinación para el Proyecto de la Nueva Sede de la Universidad.		\$ 18.097.100	28,08%
	TARQUINO BUITRAGO CARLOS ANDRES Prestar apoyo en asesoría jurídica especializada en derecho urbanístico e inmobiliario, para la gestión administrativa del proyecto Nueva Sede e inmuebles que se requieran para el funcionamiento de la Universidad	\$ 150.256.043	\$ 24.096.000	
	Total:	\$ 150.256.043	\$ 42.193.100	28,08%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Prespuestal con corte a 31 de marzo de 2023, elaboración propia.

Tabla 25. Fortalecimiento, creación de programas y ampliación de cobertura

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% ejecución
1. Contratación de	GONZALEZ VILORIA SHERYL LUZ	\$ 120.256.043	\$ 9.036.000	7,51%

talento humano.	Prestar los servicios profesionales de apoyo a la gestión para los procesos de evaluación de impacto y de obtención, renovación y/o modificación de registros calificados de los programas académicos de la universidad designados			
Total:		\$ 120.256.043	\$ 9.036.000	7,51%
RESERVA PRESUPUESTAL 2022		\$ 9.036.000	\$ -	0,00%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Prespuestal con corte a 31 de marzo de 2023, elaboración propia.

Tabla 26. Ejecución proyecto de inversión: Rediseño organizacional

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% ejecución
1. Rediseño organizacional.	En la vigencia 2022 se logró el rediseño organizacional de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.	\$ 0	\$ 0	0,00%
Total:		\$ 0	\$ 0	0,00%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Prespuestal con corte a 31 de marzo de 2023, elaboración propia.

Tabla 27. Ejecución proyecto de inversión: Fortalecimiento de capacidades de investigación y desarrollo tecnológico de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca a partir de tecnologías industria 4.0 para el diseño y construcción en Bogotá.

Actividad	Detalle	Apropiación al proyecto	Valor ejecutado	% ejecución
1. Contratación de talento humano.	ACERO BUSTOS FABIO HERNÁN Prestar el apoyo profesional a la gestión de seguimiento, acompañamiento y monitoreo del proyecto denominado "Fortalecimiento de capacidades de investigación y desarrollo tecnológico de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.	\$ 1.772.445.547	\$ 5.368.374	30,12%
	GARZÓN CASTILLO JAVIER EDUARDO Prestar los servicios como profesional especializado (automatización) para el proyecto "Fortalecimiento de capacidades de investigación y desarrollo tecnológico de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca a partir de tecnologías industria 4.0.		\$ 5.368.374	
2. Adquisición de equipos tecnológicos.	FORSECURITY SAS Adquisición de Equipos Tecnológicos para el desarrollo del proyecto denominado "incrementar capacidades tecnológicas para la investigación, formación y desarrollo científico en relación con la industria creativa y la industria de la construcción.		\$ 523.196.448	
Total:		\$ 1.772.445.547	\$ 533.933.196	30,12%

Fuente: UNICOLMAYOR. Subdirección Financiera. Ejecución Prespuestal con corte a 31 de diciembre de 2022, elaboración propia.

3. ARTICULACIÓN PROYECTOS DE INVERSIÓN CON EL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

El Plan de Desarrollo Institucional de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca estableció siete ejes estratégicos, alineados cada uno de ellos a un objetivo estratégico, así: docencia, investigación, proyección social/extensión, bienestar, internacionalización,

procesos académicos y administrativos y gestión integral de recursos. Con los recursos del Plan de Fomento a la Calidad – PFC, se da respuesta a los ejes estratégicos de: docencia, investigación, bienestar, procesos académicos y, gestión integral de recursos; al igual que a siete proyectos de inversión, tal como se presenta a continuación:

Tabla 28. Ejes estratégicos plan de desarrollo institucional - Proyectos de inversión PFC

Eje estratégico/objetivo Estratégico - OE	Estrategia	Proyecto
Eje estratégico 1. Docencia/OE1	Estrategia 1.3 Consolidar cultura de la calidad mediante procesos de autoevaluación y autorregulación con fines de acreditación de programas académicos e institucional.	02-4402 Fortalecimiento de la autoevaluación y acreditación alta calidad
	Estrategia 1.4 Fortalecer el perfil docente en formación posgradual y la cualificación en multilingüismo, virtualidad y pedagogía para el desarrollo de las funciones misionales.	02-4307 Fortalecimiento Desarrollo Profesorado
Eje estratégico 2. Investigación/OE2	Estrategia 2.1. Implementar el sistema de investigación de UNICOLMAYOR que fortalezca la articulación entre las funciones misionales.	02-4309 Fortalecimiento de la investigación
	Estrategia 2.2. Fortalecer las capacidades investigativas que estimule la innovación, la generación, apropiación y transferencia de conocimiento.	02-4303 Fortalecimiento de recursos bibliográficos
Eje estratégico 4. Bienestar/OE4	Estrategia 4.2 Consolidar el sistema de permanencia y graduación estudiantil.	02- 4314 Permanencia y graduación estudiantil
Eje estratégico 6. Procesos académicos/OE6	Estrategia 6.2 Fortalecer el modelo de gestión organizacional sustentado en el mejoramiento continuo, para una administración moderna y eficaz enfocada a la cultura del servicio.	02-4301 Fortalecimiento Sistemas Integrados de Gestión
	Estrategia 6.1: Actualizar la normatividad institucional que responda a las dinámicas y demandas de la educación superior	02-4317 Rediseño Organizacional
Eje estratégico 7. Gestión integral de recursos/OE7	Estrategia 7.1 Modernizar la plataforma tecnológica acorde con las necesidades de la comunidad universitaria y el desarrollo, uso y apropiación de las TIC.	02-4404 Fortalecimiento Plataforma Tecnológica
	Estrategia 7.15 Adquirir el predio para la ubicación de la nueva sede de la Universidad, previa autorización del CSU.	02-4415 Nueva planta física Unicolmayor

Fuente: UNICOLMAYOR, Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional. Formato Anexo 1- Estructura de los proyectos de inversión

4. RECOMENDACIONES

La Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional brinda las siguientes recomendaciones a los responsables de los proyectos de inversión:

- Hacer seguimiento permanente a las actividades del proyecto en pro del cumplimiento de los objetivos de este en el horizonte de tiempo programado.
- Tener en cuenta el saldo por contratar Vs la ejecución de recursos, con el fin de generar estrategias que aseguren el cumplimiento de las acciones en el horizonte de tiempo programado.
- Es necesario que los responsables de los proyectos que presentan baja ejecución establezcan un cronograma de trabajo con la Subdirección de Servicios Administrativos y de Contratación, para incrementar la ejecución de estos.
- Revisar y actualizar el procedimiento de formulación y seguimiento de los proyectos de inversión.

Se firma a los doce (12) días del mes de mayo de 2023.


Andrés Mauricio Oyola Sastoque
Jefe Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional

Elaboró: Alvaro Gómez Pacheco – Supernumerario OPSD